



Prot. n. 12/2025

Modena, 18 Settembre 2025

DELIBERAZIONE

L'anno duemilaventicinque, il giorno diciotto del mese di Settembre (18.09.2025) alle ore 16.00 si è riunita la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria della Provincia di Modena in modalità di videoconferenza e in presenza presso la sala del Consiglio dell'Amministrazione Provinciale (Viale Martiri della Libertà, 34 – Modena), come da regolare convocazione.

L'elenco presenze è depositato agli atti con protocollo della CTSS n. 12/2025 in allegato alla relativa convocazione.

Il Presidente Massimo Mezzetti, constatata la validità della seduta, pone in trattazione il seguente argomento all'ordine del giorno:

- Presentazione documento progettuale di riordino della Rete Provinciale Emergenza-Urgenza

LA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA

Dato atto che il sistema di emergenza territoriale ed il pronto soccorso ospedaliero rivestono un ruolo fondamentale ed irrinunciabile nel sistema sanitario nazionale per quanto attiene al sistema di emergenza-urgenza sanitaria;

Atteso che l'organizzazione dell'emergenza, per garantire la presa in carico del paziente, non può prescindere dal modello a rete, che metta in relazione professionisti, strutture e servizi eroganti interventi sanitari e sociosanitari di tipologie e livelli diversi, in ogni caso nel rispetto della continuità assistenziale e dell'appropriatezza clinica ed organizzativa;

Richiamata la D.G.R. n. 2221 del 12/12/2022, riguardante il primo provvedimento di programmazione dell'assistenza territoriale dell'Emilia-Romagna in attuazione del D.M. n. 77 del 23 maggio 2022, con la quale la Regione si impegna a sviluppare ulteriormente la rete di strutture territoriali ampliandone la visione, i format dei servizi e i processi di interazione multiprofessionale;

Vista, altresì, la D.G.R. 1206 del 17/07/2023 e successive integrazioni con la quale la Regione Emilia Romagna ha fornito alle Aziende sanitarie le linee di indirizzo per la riorganizzazione della rete dell'emergenza urgenza dando mandato alle Aziende sanitarie ed agli Enti del SSR di procedere, per le parti di rispettiva competenza, alla predisposizione dei piani riorganizzativi locali;

A livello provinciale, la necessità di un riordino condiviso della rete provinciale è stata formalmente riconosciuta dalla C.T.S.S. del 1° aprile 2025, nella quale sono state analizzate le principali criticità del sistema locale di emergenza-urgenza, con particolare riferimento all'inappropriatezza degli accessi al Pronto Soccorso, alla disomogeneità nell'impiego dei mezzi di soccorso, alla pressione crescente sui Pronto Soccorso e alla carenza costante del personale sanitario che incide sulla sostenibilità dell'assetto organizzativo.

A seguito del mandato ricevuto dalla CTSS, le Direzioni Generali dell'Azienda USL di Modena, dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena e dell'Ospedale di Sassuolo S.p.A. hanno avviato il percorso di riorganizzazione della rete provinciale dell'emergenza-urgenza. Con le deliberazioni AUSL n. 118 e AOU n. 113 del 30/04/2021 è stato approvato un primo documento che ha individuato le priorità di intervento e definito un calendario di incontri per la condivisione delle progettualità (Fase I).

La Fase I, svolta tra maggio e giugno 2021, ha incluso incontri distrettuali e di area con istituzioni locali e associazioni di volontariato, i cui esiti sono stati presentati in plenaria il 24 giugno. È seguita la redazione del documento progettuale "Piano di riforma della Rete provinciale Emergenza-Urgenza", finalizzato a rendicontare le attività della Fase I, elaborare la base progettuale (Fase II) ed avviare la fase attuativa (Fase III).

Udite le illustrazioni dei Direttori e dei Tecnici professionisti delle Aziende sanitarie in ordine al percorso del progetto di riforma di cui si riportano principalmente le cinque traiettorie strategiche, maggiormente dettagliate nel documento progettuale 'Piano di riforma della Rete provinciale Emergenza-Urgenza – provincia di Modena' e nelle slide presentate durante la seduta, allegati parte integrante del presente atto, percorso fondato sul principio trasversale di "generare valore" che orienta la visione strategica, la progettazione e l'attuazione:

1. **Rimodulazione dell'offerta sanitaria** per la riduzione delle duplicazioni non a valore e il ridisegno dei luoghi di cura e della vocazione degli ospedali e dei territori;
2. **Promozione di consumi appropriati** per ridurre le variazioni ingiustificate dei consumi sanitari;
3. **Cultura e Ricerca** per il passaggio ad un nuovo paradigma di gestione fondato su strumenti comuni e valorizzazione della ricerca;
4. **Capitale umano** per attrarre, motivare e trattenere i professionisti promuovendo politiche di welfare aziendale e di valorizzazione delle professionalità;
5. **Ammodernamento dei processi di cura** affinchè la riforma della rete territoriale proceda in parallelo a quella ospedaliera per garantire equità tra territori, omogeneità delle risposte e sicurezza dei percorsi assistenziali.

Preso atto dell'impegno delle Aziende sanitarie ad assicurare un monitoraggio puntale degli esiti della riorganizzazione ed un aggiornamento costante agli amministratori e ai cittadini in relazione alle varie fasi dell'attuazione del Piano,

DELIBERA

1. di approvare il "Piano di riforma della Rete provinciale Emergenza Urgenza – provincia di Modena" come da documento in allegato, parte integrante del presente atto, con il voto favorevole di tutti i presenti, ad eccezione dei Comuni di Fanano e Montecreto, contrari, e dei Comuni di Fiumalbo e Sestola, astenuti.

Letto, approvato e sottoscritto

Il Presidente
Massimo Mezzetti

Il segretario verbalizzante
Monica Benassi