

Azione di sistema Italia Domani Modena

Rapporto di Valutazione
Febbraio 2023

Autore:



Sommario

| | |
|---|---------------------------------------|
| PARTE PRIMA | 3 |
| I.1. Il contesto | 3 |
| I.2. La dotazione finanziaria dell’Azione di sistema | 3 |
| I.3. Il bando “Italia Domani Modena” e gli obiettivi specifici | 3 |
| I.4. I territori interessati | 5 |
| I.5. Le linee di intervento del bando e le forme di sostegno | 7 |
| <i>Linea 1 – “Progettazione autonoma”</i> | 7 |
| <i>Linea 2 – “Progettazione assistita”</i> | 8 |
| <i>Linea 2 – “Progettazione assistita Light”</i> | 8 |
| I.6. I settori di intervento delle proposte progettuali | 8 |
| I.7. Iniziative di informazione e formazione | 9 |
| I.8. Il servizio di <i>Help-desk</i> | 9 |
| I.9. La <i>governance</i> del bando | 10 |
| PARTE SECONDA | 12 |
| II.1. Linea di finanziamento 1 – Progettazione autonoma | 12 |
| II.1.1. Ambiti di intervento delle domande approvate | 13 |
| II.1.2. Obiettivi di sviluppo sostenibile delle domande approvate | 16 |
| II.1.4. Dimensione dei Comuni beneficiari | 17 |
| II.1.5. Forme associative dei Comuni beneficiari | 18 |
| II.1.6. Il parco progetti finanziato dal bando | 19 |
| II.2. Linea di finanziamento 2 – Progettazione assistita | 28 |
| PARTE TERZA | 30 |
| III.1. Analisi dell’impatto rispetto agli obiettivi specifici dell’Azione di sistema: | 30 |
| III.2. Tasso di copertura della popolazione provinciale | 31 |
| III.3. Effetto leva del bando Italia Domani Modena | 31 |
| III.4. L’impatto dell’Azione di sistema a livello di Fondazione | Errore. Il segnalibro non è definito. |

PARTE PRIMA

I

L'azione di sistema "Italia Domani-Modena"

I.1. Il contesto

L'azione di sistema "Italia Domani-Modena" è nata da una *partnership* pubblico privata, istituita tra le Fondazioni di origine bancaria Cassa di Risparmio di Modena, Cassa di Risparmio di Mirandola, Cassa di Risparmio di Vignola, da una parte, e la Provincia di Modena, dall'altra parte, mediante un Protocollo di intesa, sottoscritto in data 11 febbraio 2022.

L'azione di sistema ha avuto la finalità di creare le condizioni per favorire la partecipazione degli Enti locali della provincia di Modena al Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) "Italia Domani" e, più in generale, per "arrivare a un migliore utilizzo dei Fondi comunitari, offrire ulteriori opportunità alle amministrazioni del territorio per gestire procedure complesse, quali quelle previste dall'Unione europea, sia relative ai fondi diretti, sia a quelli strutturali".

L'azione è stata articolata nelle seguenti attività rivolte agli Enti locali:

- a. iniziative di informazione e formazione sulle opportunità offerte dal PNRR "Italia Domani" e da altri strumenti di finanziamento, nazionali e regionali;
- b. concessione di contributi per la preparazione delle progettualità tecniche necessarie per accedere ai bandi nell'ambito del PNRR "Italia Domani", dei Fondi strutturali e di investimento europei e/o di altri strumenti di finanziamento nazionali e/o regionali;
- c. erogazione di servizi di assistenza tecnica specialistica per la elaborazione congiunta di progetti integrati di area vasta o di piani strategici, territoriali e settoriali, di più ampio respiro da parte di Enti locali associati;
- d. servizi di *capacity building* rivolti a singoli Comuni, con una popolazione fino a 50.000 abitanti, per il rafforzamento della capacità amministrativa nella programmazione degli investimenti e nella individuazione delle possibili fonti di finanziamento, sempre a livello europeo, nazionale e regionale.

I.2. La dotazione finanziaria dell'Azione di sistema

L'azione di sistema "Italia Domani-Modena" è stata interamente finanziata dalle tre Fondazioni di origine bancaria, le quali hanno stanziato un *plafond* complessivo di € 900.000,00.

I.3. Il bando "Italia Domani Modena" e gli obiettivi specifici

L'Azione è stata attuata attraverso un apposito bando rivolto agli Enti locali ed elaborato in collaborazione con la Provincia di Modena, assunta quale punto di riferimento istituzionale.

Nello specifico, gli obiettivi specifici del bando - intitolato "Italia Domani Modena" - sono stati i seguenti:

- sostenere iniziative innovative e di ampio respiro tese a valorizzare il territorio con un approccio integrato, improntato alla sostenibilità, all'intersectorialità, alla creazione di valore durevole per le comunità locali di riferimento e alla capacità di creare reti e collaborazioni virtuose;
- recepire i nuovi scenari e le criticità emersi a causa della situazione pandemica, che hanno mostrato sotto una diversa luce le sfide per i territori. In questi ultimi due anni gli Enti Locali – in particolare i Comuni di piccole dimensioni – hanno riscontrato nuove emergenze, accomunabili in larga parte dall'esigenza trasversale di relazione, infrastrutturazione e digitalizzazione;
- indirizzare le difficoltà più volte manifestate dagli Enti locali nelle diverse fasi di progettazione, gestione e realizzazione degli interventi pubblici. Tali criticità, talvolta compresenti su un medesimo progetto, impediscono sia una precisa definizione del periodo di realizzazione dello stesso sia la eventuale ridefinizione del quadro economico e della relativa copertura, e generano significativi ritardi nell'esecuzione delle opere. In tale senso il Bando si propone di potenziare la capacità e le competenze di tali Enti non solo in termini di elaborazione progettuale ma anche finalizzate a sollecitare e "agganciare" ulteriori risorse a livello regionale, nazionale ed europeo;

- cogliere l'insostituibile occasione rappresentata dalla disponibilità di nuove e rilevanti risorse a livello nazionale ed europeo veicolate principalmente, ma non esclusivamente, attraverso il PNRR "Italia Domani", ponendosi l'obiettivo di sostenere le attività che vanno dalla fase di programmazione strategica dello sviluppo territoriale fino alla stesura di progetti con contenuti e forme idonei alla candidatura nei diversi bandi;
- rappresentare, quindi, una nuova funzione di supporto alla progettazione – affinché la sua centralità possa consentire una maggiore efficienza nelle diverse fasi, dall'ideazione al cantiere – e alla esecuzione degli interventi pubblici, al fine di migliorare competenze, attrarre risorse, affinare gli strumenti di gestione, in un accompagnamento "a 360 gradi" sui progetti;
- incorporare gli elementi necessari a condurre una valutazione d'impatto delle iniziative realizzate, al fine di fornire supporto ed evidenze oggettive agli Enti locali nell'implementazione delle proprie politiche di progettazione comunitaria e sociale. Tali valutazioni saranno affidate, per doverose esigenze di oggettività ed imparzialità, a un ente terzo specializzato;
- consentire agli Enti locali, su base volontaria, di avvalersi di una consulenza specialistica nella programmazione strategica di interventi e investimenti di sviluppo territoriale, fornita da soggetti qualificati, nell'ambito della quale verranno attuati i servizi di supporto alla configurazione dei progetti per la loro candidatura a linee di finanziamento pubbliche di fonte europea, nazionale e/o regionale, compreso il coinvolgimento di eventuali finanziamenti privati. In alternativa, e sempre su base volontaria, gli Enti locali potevano decidere di elaborare e candidare tali progetti nell'ambito di bandi di finanziamento in maniera autonoma o con il ricorso a professionisti di propria scelta, selezionati attraverso le procedure ad evidenza pubblica di cui al decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 "Codice dei contratti pubblici".

Infine, attraverso il bando, le Fondazioni e la Provincia di Modena, si sono proposte di contribuire al perseguimento dei seguenti obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs) dell'Agenda 2030 dell'ONU:



I.4. I territori interessati

Il bando ha interessato i 44 comuni in Provincia di Modena e le 5 Unioni di Comuni corrispondenti all'ambito di operatività delle tre Fondazioni bancarie che hanno sottoscritto il Protocollo di intesa con la Provincia di Modena: si tratta del 94% dei Comuni del territorio della Provincia di Modena, corrispondente al 91,2% della superficie e all'86,2% della popolazione provinciali¹.



Elenco dei Comuni destinatari del bando

| Comuni | Superficie territoriale (kmq) al 01/01/2022 | Popolazione residente al 31/12/2021 | Unione di Comuni di riferimento | Fondazione bancaria di riferimento |
|----------------------|---|-------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| Bastiglia | 10,47 | 4.126 | Unione Comuni del Sorbara | Fondazione di Modena |
| Bomporto | 38,87 | 10.144 | Unione Comuni del Sorbara | Fondazione di Modena |
| Campegalliano | 35,69 | 8.578 | Unione delle Terre d'Argine | Fondazione di Modena |
| Camposanto | 22,71 | 3.261 | Unione Comuni Modenesi dell'Area Nord | Fondazione di Mirandola |
| Castel Franco Emilia | 102,51 | 33.061 | Unione Comuni del Sorbara | Fondazione di Modena |

¹ Non hanno partecipato i Comuni di Carpi, Soliera e Novi di Modena e la relativa Unione di Comuni delle Terre dell'Argine, poiché la Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi non ha aderito all'Azione di sistema.

Elenco dei Comuni destinatari del bando

| Comuni | Superficie territoriale (kmq) al 01/01/2022 | Popolazione residente al 31/12/2021 | Unione di Comuni di riferimento | Fondazione bancaria di riferimento |
|-------------------------|---|-------------------------------------|--|------------------------------------|
| Castelnuovo Rangone | 22,44 | 15.040 | Unione Comuni Terre di Castelli | Fondazione di Modena |
| Castelvetro di Modena | 49,78 | 11.158 | Unione Comuni Terre di Castelli | Fondazione di Vignola |
| Cavezzo | 26,77 | 6.997 | Unione Comuni Modenesi dell'Area Nord | Fondazione di Mirandola |
| Concordia sulla Secchia | 40,94 | 8.172 | Unione Comuni Modenesi dell'Area Nord | Fondazione di Mirandola |
| Fanano | 89,91 | 2.941 | Unione Comuni del Frignano | Fondazione di Modena |
| Finale Emilia | 105,13 | 14.978 | Unione Comuni Modenesi dell'Area Nord | Fondazione di Mirandola |
| Fiorano Modenese | 26,23 | 16.870 | Unione Comuni del Distretto Ceramico | Fondazione di Modena |
| Fiumalbo | 39,13 | 1.180 | Unione Comuni del Frignano | Fondazione di Modena |
| Formigine | 46,76 | 34.494 | Unione Comuni del Distretto Ceramico | Fondazione di Modena |
| Frassinoro | 95,46 | 1.754 | Unione Comuni del Distretto Ceramico - Sub-ambito montano Valli Dolo e Dragone | Fondazione di Modena |
| Guiglia | 48,30 | 4.049 | Unione Comuni Terre di Castelli | Fondazione di Vignola |
| Lama Mocogno | 63,91 | 2.667 | Unione Comuni del Frignano | Fondazione di Modena |
| Maranello | 32,58 | 17.270 | Unione Comuni del Distretto Ceramico | Fondazione di Modena |
| Marano sul Panaro | 45,47 | 5.323 | Unione Comuni Terre di Castelli | Fondazione di Vignola |
| Medolla | 27,00 | 6.352 | Unione Comuni Modenesi dell'Area Nord | Fondazione di Mirandola |
| Mirandola | 137,05 | 24.135 | Unione Comuni Modenesi dell'Area Nord [fino al 31.12.2022] | Fondazione di Mirandola |
| Modena | 183,17 | 184.971 | - | Fondazione di Modena |
| Montecreto | 31,22 | 919 | Unione Comuni del Frignano | Fondazione di Modena |
| Montefiorino | 45,28 | 2.085 | Unione Comuni del Distretto Ceramico - Sub-ambito montano Valli Dolo e Dragone | Fondazione di Modena |
| Montese | 81,00 | 3.222 | - | Fondazione di Vignola |
| Nonantola | 55,32 | 16.022 | Unione Comuni del Sorbara | Fondazione di Modena |
| Palagano | 60,41 | 2.059 | Unione Comuni del Distretto Ceramico - Sub-ambito montano Valli Dolo e Dragone | Fondazione di Modena |
| Pavullo nel Frignano | 143,73 | 18.042 | Unione Comuni del Frignano | Fondazione di Modena |
| Pievepelago | 76,53 | 2.142 | Unione Comuni del Frignano | Fondazione di Modena |
| Polinago | 53,74 | 1.582 | Unione Comuni del Frignano | Fondazione di Modena |
| Prignano sulla Secchia | 79,67 | 3.763 | Unione Comuni del Distretto Ceramico | Fondazione di Modena |

| Elenco dei Comuni destinatari del bando | | | | |
|---|---|-------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------|
| Comuni | Superficie territoriale (kmq) al 01/01/2022 | Popolazione residente al 31/12/2021 | Unione di Comuni di riferimento | Fondazione bancaria di riferimento |
| Ravarino | 28,53 | 6.214 | Unione Comuni del Sorbara | Fondazione di Modena |
| Riolunato | 44,91 | 662 | Unione Comuni del Frignano | Fondazione di Modena |
| San Cesario sul Panaro | 27,31 | 6.574 | Unione Comuni del Sorbara | Fondazione di Modena |
| San Felice sul Panaro | 51,66 | 10.679 | Unione Comuni Modenesi dell'Area Nord | Fondazione di Mirandola |
| San Possidonio | 17,06 | 3.451 | Unione Comuni Modenesi dell'Area Nord | Fondazione di Mirandola |
| San Prospero | 34,56 | 6.020 | Unione Comuni Modenesi dell'Area Nord | Fondazione di Mirandola |
| Sassuolo | 38,40 | 40.469 | Unione Comuni del Distretto Ceramico | Fondazione di Modena |
| Savignano sul Panaro | 25,55 | 9.415 | Unione Comuni Terre di Castelli | Fondazione di Vignola |
| Serramazzoni | 93,96 | 8.516 | Unione Comuni del Frignano | Fondazione di Modena |
| Sestola | 52,47 | 2.443 | Unione Comuni del Frignano | Fondazione di Modena |
| Spilamberto | 29,79 | 12.865 | Unione Comuni Terre di Castelli | Fondazione di Vignola |
| Vignola | 22,86 | 25.686 | Unione Comuni Terre di Castelli | Fondazione di Vignola |
| Zocca | 69,36 | 4.572 | Unione Comuni Terre di Castelli | Fondazione di Vignola |
| Totale Azione di sistema | 2.453,61 | 604.923 | | |
| Totale Provincia Modena | 2.687,88 | 701.751 | | |

I.5. Le linee di intervento del bando e le forme di sostegno

Come si è anticipato, con il Bando “Italia Domani Modena” le Fondazioni e la Provincia di Modena intendevano stimolare l’elaborazione di proposte progettuali di rilevanza strategica, la creazione di reti territoriali e *partnership*, l’accesso a ulteriori risorse disponibili a livello regionale, nazionale ed europeo.

A tal fine, il Bando ha previsto due distinte Linee di finanziamento, entrambe dirette all’elaborazione di proposte progettuali finalizzate alla candidatura nell’ambito dei Bandi pubblicati nel quadro del PNRR “Italia Domani” e di eventuali ulteriori fonti di finanziamento pubblico:

Linea 1 – “Progettazione autonoma”

Nell’ambito di questa Linea di finanziamento gli Enti locali - Comuni, loro Unioni o altra forma associativa tra Enti locali - potevano presentare domande di contributo per l’elaborazione dei progetti di interventi pubblici, opere e/o servizi, necessari per partecipare prioritariamente ai bandi indetti nell’ambito del PNRR “Italia Domani”.

Per le proposte progettuali ammesse al sostegno nell’ambito della Linea 1, l’Ente locale proponente poteva avvalersi di consulenti/esperti/tecnici/progettisti individuati autonomamente, secondo le procedure di selezione proprie dell’Ente, oppure presenti negli elenchi di professionisti e società per la progettazione degli interventi predisposti dalla Provincia di Modena.

Con riferimento alle domande di contributo presentate nell’ambito della Linea 1 – “Progettazione autonoma”, in considerazione della particolare natura del Bando, il Bando prevedeva la concessione di un

contributo nella misura massima del 100% dei costi ammissibili, con un massimo di € 50.000,00, per la copertura delle spese relative all'affidamento di incarichi esterni finalizzati alla definizione della proposta progettuale e/o l'acquisizione di eventuali consulenze, anche di carattere legale, finalizzate alla verifica degli aspetti procedurali concernenti l'accesso a bandi/misure/piani a livello locale, nazionale, europeo.

L'ammontare del contributo è stato modulato e determinato sulla base non solo della pertinenza, adeguatezza e congruità dei costi previsti dalla proposta progettuale, ma anche in relazione ad altri criteri, quali l'entità dell'intervento proposto, il suo impatto territoriale, i *partner* coinvolti, il livello di approfondimento della proposta progettuale, il grado di allineamento con le priorità fissate dai bandi del PNRR "Italia Domani" e/o di altre linee di finanziamento europee, nazionali e regionali, nonché sulla base di eventuali servizi di assistenza tecnica forniti nell'ambito del bando, in particolare attraverso la Linea 2 – Progettazione assistita "Light".

Inoltre, era previsto un numero massimo di progetti presentabile per Comune, Unioni o altra forma associativa tra Enti locali, in base al numero di abitanti: due proposte, se l'Ente locale proponente aveva una popolazione superiore ai 50.000 abitanti; un'unica proposta se l'Ente locale proponente aveva una popolazione inferiore a 50.000 abitanti. Inoltre, nell'ambito di quest'ultima classe dimensionale, gli Enti locali con popolazione inferiore ai 15.000 abitanti erano sollecitati a sottoporre progetti in forma associata e con valenza sovracomunale, mediante l'applicazione di una premialità nell'assegnazione dei contributi.

Linea 2 – "Progettazione assistita"

Nell'ambito della seconda Linea di finanziamento, le Unioni di Comuni o altra forma associativa tra Enti locali potevano presentare domande di assistenza tecnica per l'elaborazione di progetti integrati di area vasta o di piani strategici, territoriali e settoriali, di più ampio respiro, finalizzati:

- alla formulazione di politiche relative al settore dello sviluppo locale da proporre al proprio territorio ed ai livelli di governo sovraordinati;
- alla elaborazione e condivisione di analisi economiche, territoriali e ambientali;
- alla individuazione di progetti strategici da avviare alle varie linee di finanziamento sia nell'ambito del PNRR "Italia Domani" che su altre fonti di finanziamento regionali, nazionali e/o dell'Unione europea.

Tali progetti e tali piani sarebbero stati elaborati con il supporto di un *Advisor* tecnico messo gratuitamente a disposizione dalle Fondazioni.

Linea 2 – "Progettazione assistita Light"

Nel corso di attuazione del Bando, è stata ampliata la Linea di finanziamento 2, istituendo, per singoli Comuni con popolazione fino a 50.000 abitanti, la possibilità di richiedere un servizio di assistenza tecnica per il rafforzamento della capacità amministrativa nella programmazione degli investimenti e nella individuazione delle possibili fonti di finanziamento sia nell'ambito del PNRR "Italia Domani" che dei Fondi strutturali e di investimento europei e/o di altri strumenti di finanziamento nazionali e/o regionali.

Queste attività, denominata "Progettazione assistita *Light*", sono state realizzate con il supporto dell'*Advisor* tecnico messo a disposizione dalle Fondazioni, ed erano state finalizzate anche alla individuazione del/i progetto/i chiave da candidare eventualmente nella Linea 1 del Bando "Italia Domani – Modena".

1.6. I settori di intervento delle proposte progettuali

Le proposte progettuali presentate dagli Enti locali potevano riguardare tutti i settori/sotto-settori di intervento delle Fondazioni, purché coerenti con gli obiettivi strategici e programmatici previsti nelle seguenti Missioni del PNRR "Italia Domani":

- MISSIONE 1: DIGITALIZZAZIONE, INNOVAZIONE, COMPETITIVITÀ, CULTURA E TURISMO
- MISSIONE 2: RIVOLUZIONE VERDE E TRANSIZIONE ECOLOGICA
- MISSIONE 4: ISTRUZIONE E RICERCA
- MISSIONE 5: INCLUSIONE E COESIONE

Le proposte progettuali potevano riguardare, a titolo di esempio, tecnologie, infrastrutture nonché tematiche sociali, culturali, ambientali e di sviluppo del territorio, a condizione che venisse chiaramente esposto nella descrizione progettuale l'allineamento alle linee di finanziamento oggetto della successiva candidatura, con un chiaro riferimento alle missioni, alle componenti e agli investimenti del PNRR "Italia Domani" – o altre fonti di finanziamento pubbliche - e ai connessi bandi ai quali il progetto intendeva concorrere.

1.7. Iniziative di informazione e formazione

Allo scopo di valutare le migliori opportunità nonché l'ottimale percorso da intraprendere, nel primo periodo successivo all'apertura del Bando sono state organizzate iniziative finalizzate all'informazione e approfondimento sulle opportunità del PNRR "Italia Domani" e di altre politiche e programmi europei e nazionali, propedeutiche alla individuazione delle progettazioni potenzialmente interessate al sostegno fornito dal Bando.

In particolare, è stata scelta dalla Cabina di Regia la formula del workshop in modo da abbinare alle informazioni necessarie comunicare il calendario dei bandi di interesse per gli Enti locali anche indicazioni operative circa i requisiti e le modalità di partecipazione.

Considerate le restrizioni dovute alla situazione di emergenza pandemica, tali iniziative sono state realizzate *on line*, mediante sistemi di videoconferenza.

| Data iniziativa | Tema del <i>workshop</i> | Numero di partecipanti |
|----------------------------|--------------------------|------------------------|
| 17/02/2022 | Presentazione del bando | 50 |
| 03/03/2022 | PNRR e Cultura | 43 |
| 17/03/2022 | PNRR e Sociale | 25 |
| 07/04/2022 | PNRR e Sport | 35 |
| 28/04/2022 | PNRR e P.A. Digitale | 30 |
| 09/06/2022 | PNRR e Ambiente | 20 |
| 08/07/2022 | PNRR e Green Communities | 12 |
| Totale partecipanti | | 215 |

E' stato, infine, redatto e aggiornato a cadenza mensile un "calendario" dei bandi di interesse per gli Enti locali, pubblicato sul sito Internet del Bando.

1.8. Il servizio di *Help-desk*

Durante l'intero periodo di apertura del bando, le Fondazioni hanno attivato un apposito servizio di Help Desk, gestito dall'*Advisor* tecnico, al quale gli Enti locali potevano rivolgersi per informazioni, chiarimenti e assistenza tecnica. L'*help-desk* era raggiungibile attraverso una casella di posta elettronica dedicata.

| Servizio di <i>Help Desk</i> : richieste di assistenza dal 14.02.2022 al 31.01.2023 | | | | | | |
|---|---|------------------|----------------|---|----------|------------|
| Numero richieste | Numero di richieste per tipologia di soggetti | | | Numero di richieste per tipologia di canale | | |
| | Comuni | Unioni di Comuni | Altri soggetti | E-mail | Telefono | Video-call |
| 42 | 14 | 3 | 6 | 29 | 5 | 8 |

1.9. La *governance* del bando

Il Protocollo di intesa, infine, definiva una strategia di collaborazione tra le Fondazioni di origine bancaria e la Provincia, nell’ambito della quale è stata costruita una innovativa *governance* del bando, assegnando a ciascun soggetto della *partnership* compiti specifici.

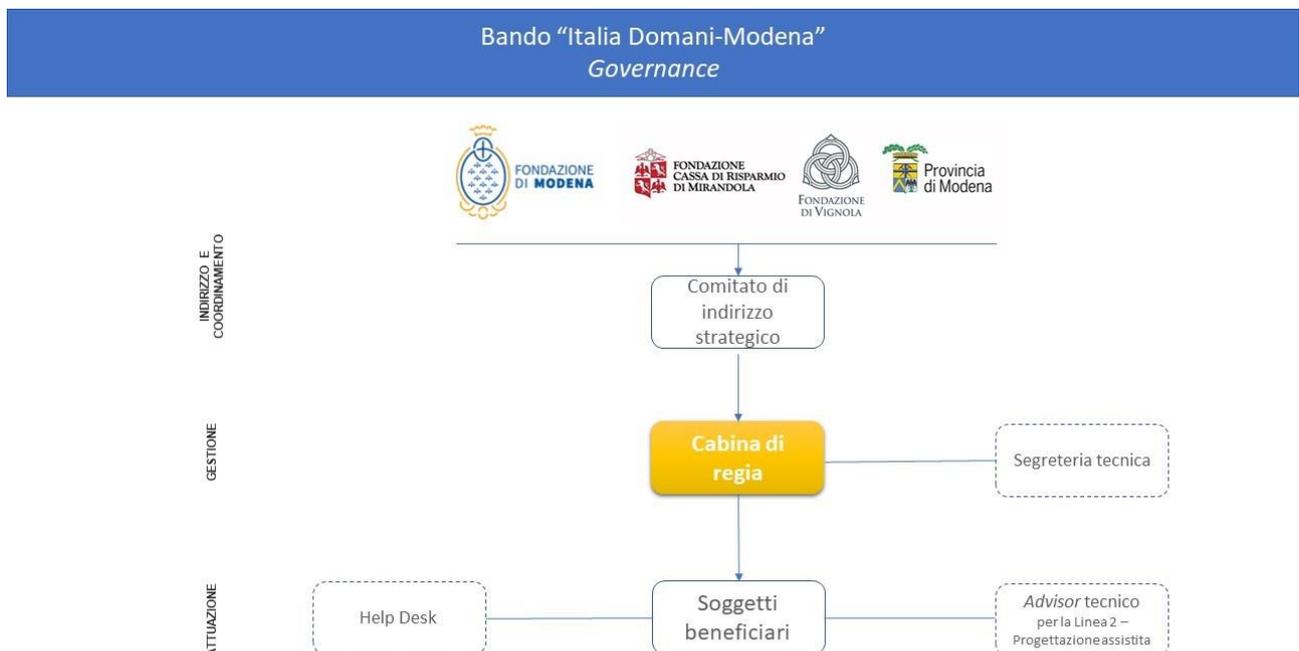
In particolare, la Provincia di Modena – anticipando quella funzione ambiziosa di “Casa dei Comuni”, verso cui sembra orientata la futura evoluzione legislativa di tale ente locale - ha svolto il ruolo istituzionale di supporto strategico e tecnico dei Comuni del territorio per l’accesso ai bandi del PNRR “Italia Domani”, fornendo il proprio apporto nelle fasi di disseminazione relative agli obiettivi di policy e alle relative linee di finanziamento introdotti dal PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza); attivandosi per il trasferimento delle informazioni rispetto alle procedure e modalità di presentazione dei progetti nella configurazione dei progetti da candidare alle linee di finanziamento PNRR.

La Fondazione di Modena, invece, ha agito quale struttura di coordinamento tecnico amministrativo a supporto delle altre Fondazioni, mettendo a disposizione la struttura amministrativa e la propria esperienza per supportare gli enti beneficiari dei finanziamenti del Bando Italia Domani - Modena, nei processi selettivi e di affidamento degli incarichi di supporto, affiancamento e di servizi tecnici per la presentazione delle candidature al PNRR.

Inoltre, tutte le Parti si sono impegnate a partecipare congiuntamente ai processi di valutazione dei progetti presentati nel bando, nell’ambito di una cabina di regia appositamente istituita e composta da rappresentanti delle Fondazioni e della Provincia di Modena, supportata da un advisor tecnico.

La cabina di regia si è riunita a cadenza pressoché mensile e, in ogni caso, a ridosso della presentazione delle domande di contributo da parte degli Enti locali, fornendo, quindi, una risposta immediata, direttamente collegata alle pressanti scadenze dei numerosi bandi pubblicati nel primo semestre del 2022 nell’ambito del PNRR.

Il modello di *governance* è sintetizzato nel seguente grafico.



Sul piano delle procedure di valutazione e finanziamento delle domande presentate dagli Enti locali, infine, la Cabina di Regia ha concordato un *iter* che fosse compatibile, da un lato, con le esigenze di celerità e urgenza imposte dai ritmi dettati dalla pubblicazione dei bandi del PNRR – e di altre opportunità emerse nel medesimo periodo temporale – dall’altro lato, con le procedure contabili interne degli enti erogatori.

Ne è scaturita una procedura originale, descritta nel seguente grafico.

Procedura di valutazione, concessione ed erogazione dei contributi agli Enti locali



PARTE SECONDA

II Realizzazioni e risultati

II.1. Linea di finanziamento 1 – Progettazione autonoma

Dalla data di apertura del Bando Italia Domani Modena, avvenuta il 14 febbraio 2022 con la pubblicazione sui siti Internet della Provincia di Modena e delle Fondazioni, alla data del 31 gennaio 2023, sono state presentate 23 domande, di cui 21 nell'ambito della Linea 1 – *Progettazione autonoma* e 2 nell'ambito della Linea 2 – *Progettazione assistita Light*.

Il presente paragrafo analizza i principali risultati relativi alla Linea 1 – *Progettazione autonoma*.

Come evidenzia la seguente tabella, delle **21 domande presentate**, **20 sono state approvate** dalla Cabina di Regia; una domanda non presentava i requisiti formali di accesso richiesti dal bando e, quindi, è stata ritirata dall'Ente locale proponente.

Le domande presentate dagli Enti locali prevedevano in tutto **21 progetti**, con una richiesta complessiva di € 827.281,95 di contributi, rispetto alle quali i **contributi effettivamente concessi** sono stati di **€ 721.281,95**, pari all'87,2% dell'ammontare richiesto.

Nella tabella sono anche indicate le date delle riunioni della Cabina di Regia che, nel primo semestre di apertura del Bando si è riunita a cadenza mensile, fornendo una risposta tempestiva all'esigenza degli Enti locali di intercettare le opportunità offerte dal PNRR "Italia Domani", attraverso bandi pubblicati a ritmo incessante proprio nel primo semestre del 2022.

| Numero complessivo di domande presentate nell'Ambito del bando Italia Domani Modena | | | | | | | |
|---|----------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------------------|
| N. | Data della Cabina di Regia | Progettazione autonoma | | Progettazione assistita | | Contributi richiesti in € | Contributi concessi dal bando in € |
| | | Numero domande valutate | Numero domande approvate | Numero domande valutate | Numero domande approvate | | |
| 1 | 01/03/2022 | 3 | 3 | 0 | 0 | 59.876,99 | 59.876,99 |
| 2 | 01/04/2022 | 4 | 3 | 1 | 1 | 130.704,96 | 80.704,96 |
| 3 | 02/05/2022 | 4 | 4 | 1 | 1 | 156.000,00 | 156.000,00 |
| 4 | 01/06/2022 | 5 | 5 | 1 | 1 | 242.700,00 | 206.700,00 |
| 5 | 07/07/2022 | 2 | 2 | 0 | 0 | 88.000,00 | 88.000,00 |
| 6 | 01/08/2022 | 1 | 1 | 0 | 0 | 50.000,00 | 50.000,00 |
| 7 | 28/11/2022 | 2 | 2 | 0 | 0 | 100.000,00 | 80.000,00 |
| Totali | | 21 | 20 | 2 | 2 | 827.281,95 | 721.281,95 |

II.1.1. Ambiti di intervento delle domande approvate

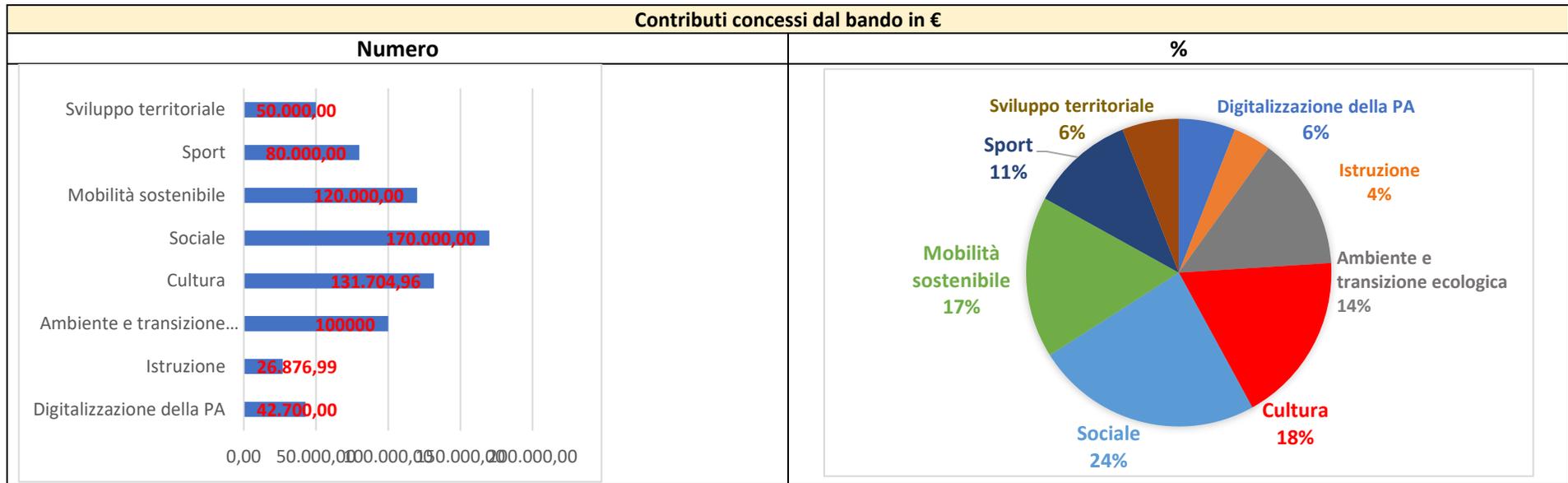
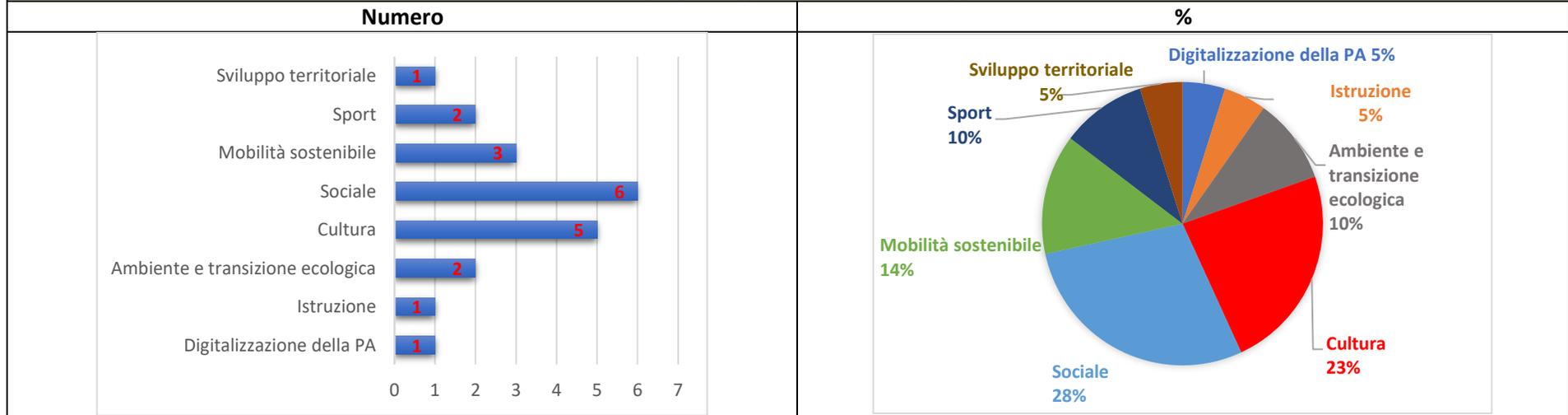
Come evidenziato dalla seguente tabella, gli ambiti di intervento maggiormente interessati dai 21 progetti finanziati, nell'ambito delle 20 domande approvate dalla Cabina di Regia del Bando, sono stati gli ambiti sociale e culturale, rispettivamente il 29% e il 24% sul totale dei progetti proposti.

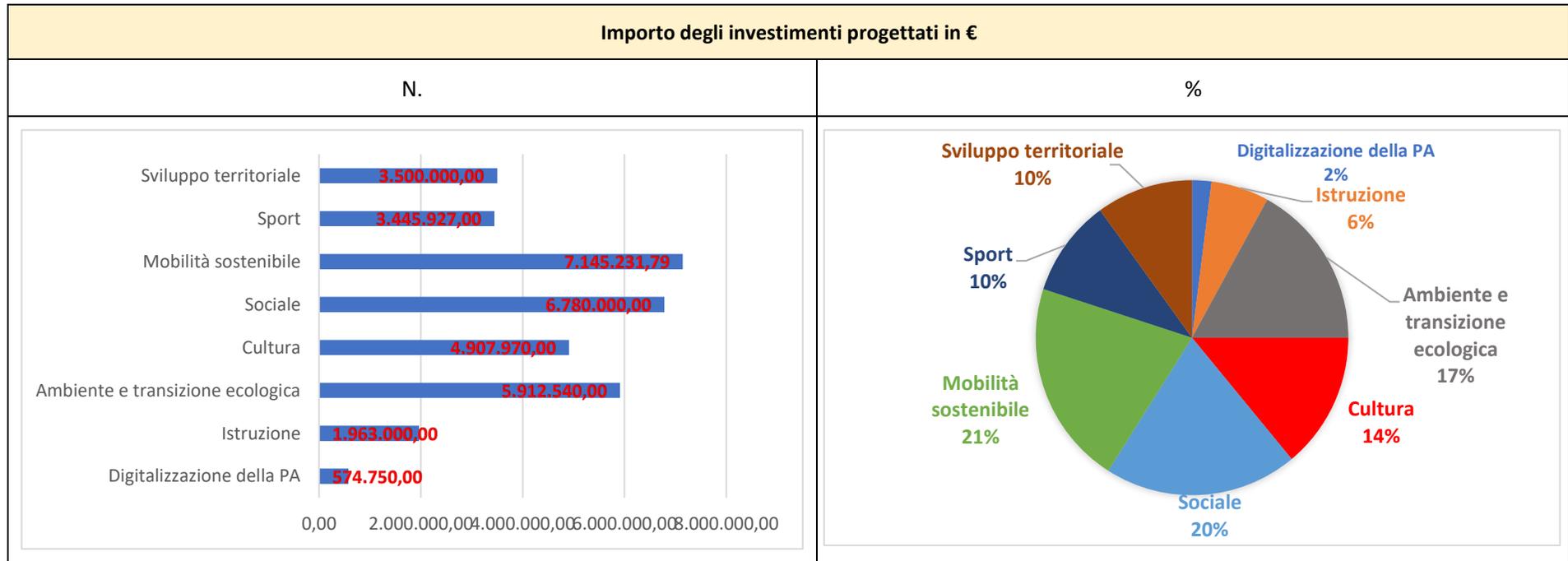
Questi due ambiti sono stati anche i maggiori beneficiari del bando, poiché il 54% dei contributi totali è stato destinato all'ambito sociale e il 30% a quello culturale.

Dal punto di vista del valore degli investimenti oggetto delle progettazioni finanziate, invece, il primo ambito per grandezza è quello di ambiente e transizione ecologica, che però, come gli ambiti di istruzione, mobilità sostenibile e sviluppo territoriale, non ha ricevuto nessun contributo.

| Ambito di intervento | Numero di progetti oggetto delle domande approvate | | Contributi concessi dal bando in € | | Importo degli investimenti progettati in € | |
|----------------------------------|--|-------------|------------------------------------|-------------|--|-------------|
| | N. | % | N. | % | N. | % |
| Digitalizzazione della PA | 1 | 5% | 42.700,00 | 6% | 574.750,00 | 2% |
| Istruzione | 1 | 5% | 26.876,99 | 4% | 1.963.000,00 | 6% |
| Ambiente e transizione ecologica | 2 | 10% | 100.000,00 | 14% | 5.912.540,00 | 17% |
| Cultura | 5 | 24% | 131.704,96 | 18% | 4.907.970,00 | 14% |
| Sociale | 6 | 29% | 170.000,00 | 24% | 6.780.000,00 | 20% |
| Mobilità sostenibile | 3 | 14% | 120.000,00 | 17% | 7.145.231,79 | 21% |
| Sport | 2 | 10% | 80.000,00 | 11% | 3.445.927,00 | 10% |
| Sviluppo territoriale | 1 | 5% | 50.000,00 | 6% | 3.500.000,00 | 10% |
| Totale | 21 | 100% | 721.281,95 | 100% | 34.229.418,79 | 100% |

Numero di progetti oggetto delle domande approvate





II.1.2. Obiettivi di sviluppo sostenibile delle domande approvate

La seguente tabella evidenzia la distribuzione dei 21 progetti approvati dalla Cabina di Regia in relazione agli obiettivi di sviluppo sostenibile (OSS), promossi dall'Agenda 2030 dell'ONU.

I progetti presentati dagli Enti Locali hanno interessato per il 62% l'Obiettivo 11 – *Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili*. Inoltre, all'Obiettivo 11 fanno riferimento i progetti che hanno ricevuto la maggior quota dei contributi concessi.

La tabella riporta anche l'ammontare degli investimenti attivati dalle progettualità finanziate collegati ai singoli OSS.

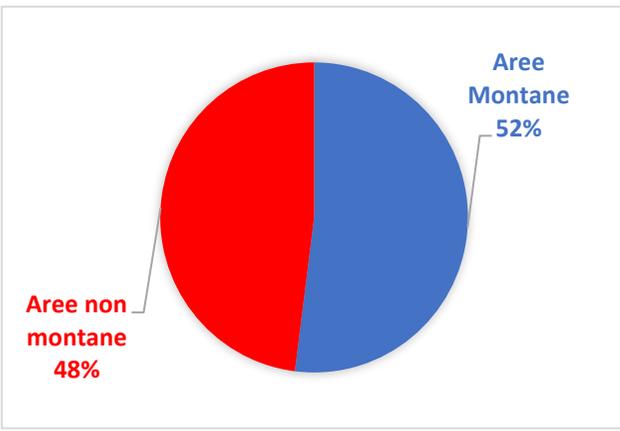
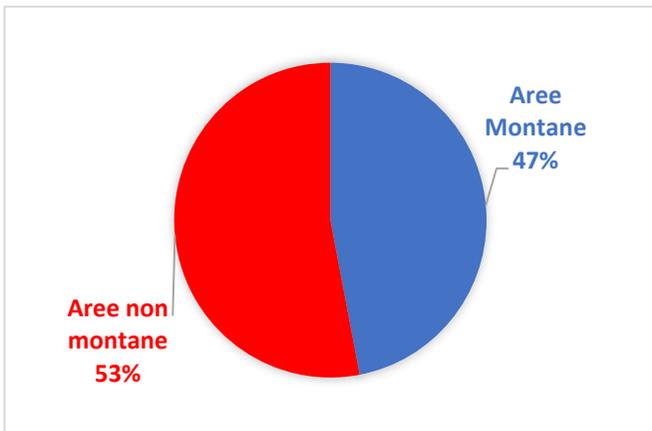
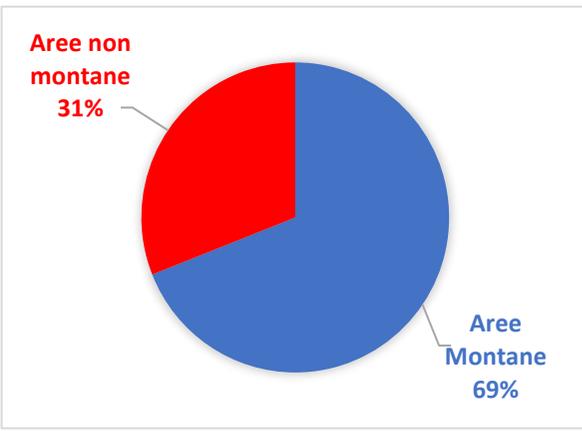
| Domande approvate e contributi concessi per obiettivo di sviluppo sostenibile (OSS) dell'Agenda 2030 dell'ONU | | | | | | |
|---|--|-------------|---|-------------|--|-------------|
| OSS Agenda 2030 | Numero di progetti oggetto delle domande approvate | | Importo dei contributi concessi in € | | Importo degli investimenti progettati € | |
| | N. | % | N. | % | N. | % |
| Obiettivo 1. Porre fine ad ogni forma di povertà nel mondo | 3 | 14% | 87.500,00 | 14% | 2.890.000 | 8% |
| Obiettivo 3. Assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età | 1 | 5% | 35.000,00 | 5% | 2.460.000 | 7% |
| Obiettivo 4. Fornire un'educazione di qualità, equa ed inclusiva, e opportunità di apprendimento per tutti | 1 | 5% | 26.876,99 | 5% | 1.963.000 | 6% |
| Obiettivo 7. Assicurare a tutti l'accesso a sistemi di energia economici, affidabili, sostenibili e moderni | 1 | 5% | 50.000,00 | 5% | 2.200.000 | 7% |
| Obiettivo 8. Incentivare una crescita economica duratura, inclusiva e sostenibile, un'occupazione piena e produttiva ed un lavoro dignitoso per tutti | 2 | 10% | 47.500,00 | 10% | 1.430.000 | 4% |
| Obiettivo 11. Rendere le città e gli insediamenti umani inclusivi, sicuri, duraturi e sostenibili | 13 | 62% | 474.404,96 | 62% | 23.286.418,79 | 68% |
| Totale | 21 | 100% | 721.281,95 | 100% | 34.229.419 | 100% |

II.1.3. Ambiti territoriali delle domande approvate

La seguente tabella rappresenta le differenze in termini di numero di progetti, contributi concessi e importo degli investimenti collegati ai progetti tra gli Enti locali classificati come montani e/o parzialmente montani e gli altri territori.

Emerge che, nonostante il numero di progetti presentati dagli Enti Locali e l'ammontare dei contributi concessi dal bando siano uniformi tra Comuni montani e non montani, il valore degli investimenti progettati è del 69% nelle aree montane e del 31% nelle altre aree.

| Domande approvate e contributi concessi per tipologia di territorio (montano/non montano) | | | | | |
|---|------------------|------------------------------------|-------------------|--|----------------------|
| Numero di progetti oggetto delle domande | | Contributi concessi dal bando in € | | Importo degli investimenti progettati in € | |
| Aree montane | Aree non montane | Aree montane | Aree non montane | Aree montane | Aree non montane |
| 11 | 10 | 339.000,00 | 382.281,95 | 23.449.783,33 | 10.779.635,46 |
| 52% | 48% | 47% | 53% | 69% | 31% |

| Numero di progetti oggetto delle domande | Contributi concessi in € | Importo degli investimenti progettati in € |
|---|--|---|
|  <p> Aree Montane 52% </p> <p> Aree non montane 48% </p> |  <p> Aree Montane 47% </p> <p> Aree non montane 53% </p> |  <p> Aree non montane 31% </p> <p> Aree Montane 69% </p> |

II.1.4. Dimensione dei Comuni beneficiari

La seguente tabella evidenzia che i Comuni fino a 15.000 abitanti rappresentano la netta maggioranza, rispetto ai Comuni in cui risiedono più di 15.001 abitanti, sia per quel che riguarda il numero di domande e progetti approvati dalla Cabina di Regia (73%), sia i contributi concessi (67%), sia l'importo degli investimenti progettati (81%).

| Contributi concessi per dimensione dei Comuni | | | | | | | | |
|---|------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|--|------------------------------------|------------------------------|
| Numero Comuni | | | Contributi concessi dal bando in € | | | Importo degli investimenti progettati in € | | |
| Comuni fino a 15.000 abitanti | Comuni da 15.001 a 50.000 abitanti | Comuni oltre 50.000 abitanti | Comuni fino a 15.000 abitanti | Comuni da 15.001 a 50.000 abitanti | Comuni oltre 50.000 abitanti | Comuni fino a 15.000 abitanti | Comuni da 15.001 a 50.000 abitanti | Comuni oltre 50.000 abitanti |
| 8 | 2 | 1 | 257.876,99 | 74.704,96 | 50.000,00 | 13.016.897 | 1.951.065,46 | 1.090.000 |
| 73% | 18% | 9% | 67% | 20% | 13% | 81% | 12% | 7% |

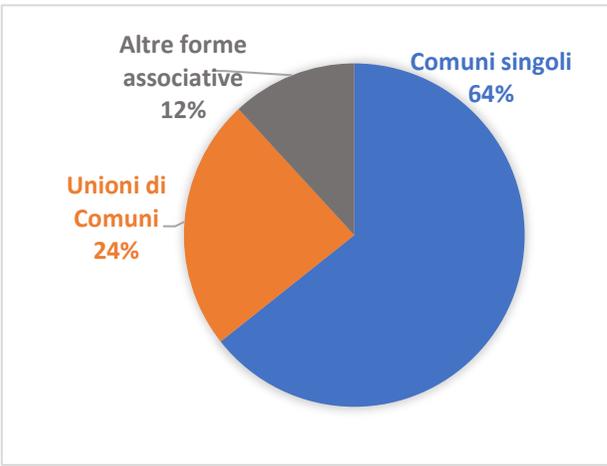
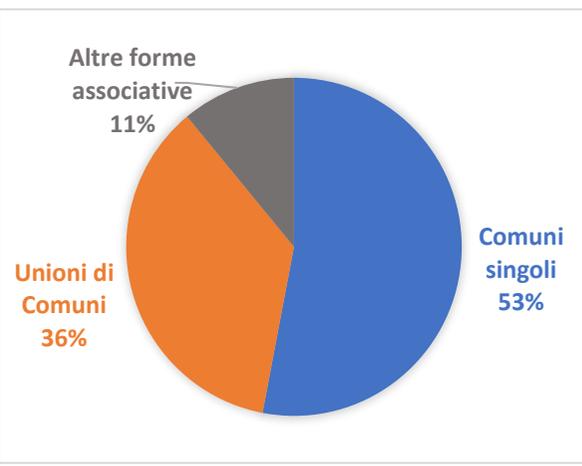
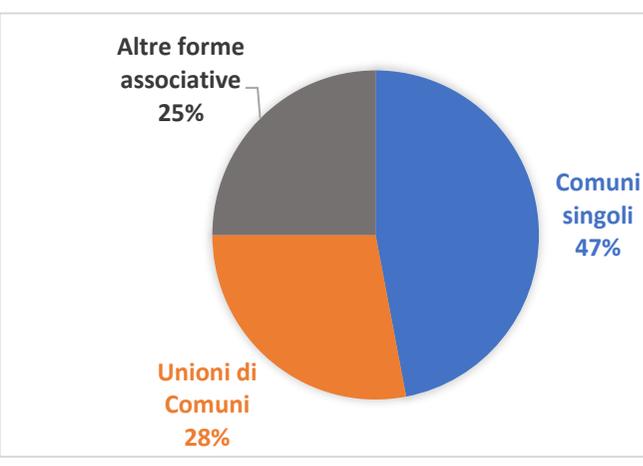
II.1.5. Forme associative dei Comuni beneficiari

I 21 progetti approvati dalla Cabina di Regia hanno interessato 11 Comuni singoli, 4 Unioni di Comuni e 2 altre aggregazioni tra Enti Locali – l'Unione dei Comuni del Frignano, in partenariato con Unione Comuni Terre di Castelli, Unione Comuni del Distretto Ceramico e Comune di Montese e i Comuni di Marano sul Panaro (capofila), Guiglia, Zocca e Montese.

La seguente tabella evidenzia come i Comuni singoli siano stati i principali soggetti che hanno partecipato al bando, costituendo il 65% delle domande, e anche la maggioranza in termini di contributi concessi (53%) e di importo degli investimenti progettati (47%).

| Contributi concessi dal bando per tipologia di Ente locale | | | | | | | | |
|--|------------------|-------------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------------|--|---------------------|-------------------------|
| Numero Enti locali | | | Contributi concessi dal bando in € | | | Importo degli investimenti progettati in € | | |
| Comuni singoli | Unioni di Comuni | Altre forme associative | Comuni singoli | Unioni di Comuni | Altre forme associative | Comuni singoli | Unioni di Comuni | Altre forme associative |
| 11 | 4 | 2 | 382.581,95 | 262.700,00 | 76.000,00 | 16057962,46 | 9.464.750,00 | 8.706.706,33 |
| 65% | 24% | 12% | 53% | 36% | 11% | 47% | 28% | 25% |

Contributi concessi dal bando per tipologia di Ente locale

| Numero Enti locali | Contributi concessi dal bando in € | Importo degli investimenti progettati in € | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------------------------------|--|----------------|-----|------------------|-----|-------------------------|-----|--|-----------|-------------|----------------|-----|------------------|-----|-------------------------|-----|---|-----------|-------------|----------------|-----|------------------|-----|-------------------------|-----|
|  <table border="1"> <caption>Dati per Numero Enti locali</caption> <thead> <tr> <th>Tipologia</th> <th>Percentuale</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comuni singoli</td> <td>64%</td> </tr> <tr> <td>Unioni di Comuni</td> <td>24%</td> </tr> <tr> <td>Altre forme associative</td> <td>12%</td> </tr> </tbody> </table> | Tipologia | Percentuale | Comuni singoli | 64% | Unioni di Comuni | 24% | Altre forme associative | 12% |  <table border="1"> <caption>Dati per Contributi concessi dal bando in €</caption> <thead> <tr> <th>Tipologia</th> <th>Percentuale</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comuni singoli</td> <td>53%</td> </tr> <tr> <td>Unioni di Comuni</td> <td>36%</td> </tr> <tr> <td>Altre forme associative</td> <td>11%</td> </tr> </tbody> </table> | Tipologia | Percentuale | Comuni singoli | 53% | Unioni di Comuni | 36% | Altre forme associative | 11% |  <table border="1"> <caption>Dati per Importo degli investimenti progettati in €</caption> <thead> <tr> <th>Tipologia</th> <th>Percentuale</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Comuni singoli</td> <td>47%</td> </tr> <tr> <td>Unioni di Comuni</td> <td>28%</td> </tr> <tr> <td>Altre forme associative</td> <td>25%</td> </tr> </tbody> </table> | Tipologia | Percentuale | Comuni singoli | 47% | Unioni di Comuni | 28% | Altre forme associative | 25% |
| Tipologia | Percentuale | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Comuni singoli | 64% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Unioni di Comuni | 24% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Altre forme associative | 12% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tipologia | Percentuale | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Comuni singoli | 53% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Unioni di Comuni | 36% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Altre forme associative | 11% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tipologia | Percentuale | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Comuni singoli | 47% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Unioni di Comuni | 28% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Altre forme associative | 25% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

II.1.6. Il parco progetti finanziato dal bando

Il bando “Italia Domani Modena” ha permesso al territorio provinciale di dotarsi di un parco progetti coerente con la programmazione delle politiche e dei fondi europei, nazionali e regionali.

Rispetto alle 21 domande approvate, il livello di progettazione conseguito dagli interventi oggetto delle domande di contributo è sintetizzato nella seguente tabella.

| Livello di progettazione | Numero progetti beneficiari per livello di progettazione conseguito | Importo degli investimenti progettati in € |
|--|--|---|
| Progetto di fattibilità tecnica ed economica | 10 | 25.911.856,33 |
| Progetto esecutivo | 8 | 6.716.992,46 |
| Progetto definitivo | 1 | 700.000,00 |
| Progettazione redatta in un unico livello | 2 | 900.570,00 |
| Totali | 21 | 34.229.418,79 |

Descrizione dei singoli progetti

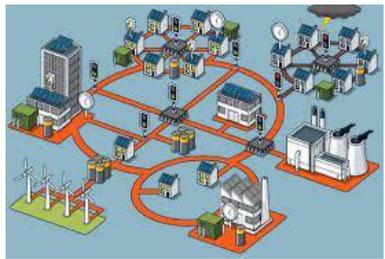
| Ente locale | Titolo e descrizione del progetto | Foto/Immagine |
|----------------------|---|--|
| Comune di Montecreto | <p>Rigenerazione culturale e sociale del Borgo di Montecreto</p> <p>Oggetto e obiettivo dell'intervento è quello di proporre un piano di generale riqualificazione e valorizzazione del Centro storico di Montecreto, attraverso un'azione sistematica di interventi, servizi e attività finalizzati a stimolare una nuova spinta turistica e ricettiva.</p> |  |
| Comune di Fiumalbo | <p>Fiumalbo Creative PlayGround</p> <p>Fiumalbo si candida ad essere una delle prime "Playable City" nel mondo. Una visione di lungo periodo di spazio urbano basata sul coinvolgimento e sul gioco come motori di sviluppo, volta a rendere lo spazio fisico compenetrato con quello digitale e a coinvolgere le nuove generazioni.</p> |  |

| Ente locale | Titolo e descrizione del progetto | Foto/Immagine |
|---|---|--|
| Comune di Campogalliano | <p>Riqualificazione funzionale della Scuola dell'infanzia E. Cattani</p> <p>Il progetto di ristrutturazione funzionale e messa in sicurezza degli edifici del Polo dell'Infanzia E. Cattani ha come obiettivi la messa in sicurezza sismica della struttura; la riorganizzazione degli spazi; la ri-funzionalizzazione del layout interno; il miglioramento della classe energetica e del comfort climatico dell'edificio.</p> |  |
| Comune di Formigine | <p>Riqualificazione parco storico di Villa Gandini</p> <p>L'intervento di riqualificazione del Parco storico di Villa Gandini si articola in diverse azioni riconducibili alle componenti vegetale e disegno del giardino, architettónica, impiantistica, sicurezza e accessibilità e, infine, valorizzazione e comunicazione.</p> |  |
| Unione Comuni Terre di Castelli – Ambito Territoriale Sociale | <p>Progetto disabilità</p> <p>Il progetto si propone di ristrutturare e adattare alloggi già di proprietà pubblica da destinarsi a strutture di accoglienza per persone con disabilità, al fine di promuoverne l'autonomia e prevenirne l'istituzionalizzazione.</p> |  |

| Ente locale | Titolo e descrizione del progetto | Foto/Immagine |
|---|--|---|
| Unione Comuni Terre di Castelli – Ambito Territoriale Sociale | <p>Progetto povertà – housing temporaneo</p> <p>Il progetto si propone di ristrutturare e adattare alloggi già di proprietà pubblica da destinarsi a strutture di housing temporaneo, per promuovere l'affrancamento da situazioni di marginalità e vulnerabilità economica e sociale.</p> |  |
| Unione Comuni Terre di Castelli – Ambito Territoriale Sociale | <p>Stazione di posta-centro servizi per il contrasto alla povertà</p> <p>L'intervento "Stazione di posta" prevede la riqualificazione di beni di proprietà pubblica localizzati nel Comune di Vignola. In questa sede si intende realizzare un Centro servizi per il contrasto alla povertà di riferimento per tutti i Comuni dell'Unione e trasferire in tale contesto l'Emporio solidale.</p> |  |
| Unione dei Comuni del Frignano | <p>Realizzazione di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER)</p> <p>Il progetto riguarda la redazione di uno Studio di fattibilità volto alla verifica delle condizioni necessarie per la realizzazione di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) nell'Unione montana dei Comuni del Frignano.</p> |  |

| Ente locale | Titolo e descrizione del progetto | Foto/Immagine |
|--|---|---|
| Comune di Fanano | <p>Miglioramento e potenziamento del Palaghiaccio di Fanano</p> <p>L'intervento proposto ha come obiettivo la valorizzazione del Palaghiaccio comunale. Il Palaghiaccio risulta essere, ad oggi, l'unico ancora attivo presente in Regione Emilia-Romagna.</p> |  |
| Comune di Polinago | <p>Campo da calcio in erba sintetica omologato in via dei Frinati, 13-15</p> <p>Il progetto è volto all'acquisizione di un servizio di progettazione definitiva-esecutiva necessario al fine di consentire la realizzazione di un campo da calcio a 11 in erba sintetica posto in Via dei Frinati n. 13-15.</p> |  |
| Comuni di Marano sul Panaro (capofila), Guiglia, Zocca e Montese | <p>Progetto di rigenerazione urbana basata sulla mobilità sostenibile</p> <p>L'obiettivo del progetto è costruire una strategia di rigenerazione urbana intercomunale basata sulla mobilità sostenibile, intesa come infrastruttura fisica di base per connettere storia, natura e territorio.</p> |  |
| Comune di Fiorano Modenese | <p>Realizzazione ciclabile del Mito Modena- Maranello</p> <p>Intervento di realizzazione della pista ciclabile del Mito: Asse di collegamento Modena-Maranello. Progettazione e realizzazione del tratto ciclabile nel Comune di Fiorano Modenese lungo l'asse viario di Via Giardini per il potenziamento della rete di mobilità sostenibile.</p> |  |

| Ente locale | Titolo e descrizione del progetto | Foto/Immagine |
|--|---|---|
| Unione dei Comuni del Sorbara | <p>Una rete di piste ciclabili per l'Unione del Sorbara</p> <p>Il progetto si propone di realizzare uno studio di fattibilità per la realizzazione di una rete di percorsi pedonali e ciclabili, che colleghi fra di loro i 6 Comuni dell'Unione del Sorbara e gli stessi con la città di Modena e con le Unioni confinanti in Provincia di Modena e in Provincia di Bologna.</p> |  |
| Unione dei Comuni del Sorbara | <p>Sicurezza informatica e sviluppo delle competenze digitali nell'Unione dei Comuni del Sorbara</p> <p>Il presente progetto si propone di lavorare sull'ambito della sicurezza informatica legata al processo di transizione al digitale degli Enti locali.</p> |  |
| Unione Comuni Modenesi dell'Area nord - Ambito territoriale sociale | <p>Percorsi di autonomia per persone con disabilità "Progetto individualizzato - Abitazione-lavoro". Potenziamento autonomia socio-occupazionale realizzazione nuova sede laboratorio socio-occupazionale di Mirandola</p> <p>Il progetto si sviluppa su due aree fondamentali: attivazione della gestione di un appartamento protetto per la coabitazione di persone con disabilità di gravità medio-lieve e realizzazione di una nuova sede per il Centro Socio-occupazionale di Mirandola "Arcobaleno 1".</p> |  |
| Unione Comuni Modenesi dell'Area nord - Ambito territoriale sociale | <p>Riconversione spazi struttura ex CSRR "Il picchio" nel Comune di San Felice sul Panaro per attivazione co-housing per persone con patologie psichiatriche/disabilità cognitive</p> <p>Il progetto propone la riconversione dell'immobile sede CSRR EX PICCHIO, attualmente in disuso, il quale consente, attraverso un'opera di riqualificazione, di individuare almeno 5 alloggi protetti da dedicare ad adulti/anziani multiproblematici.</p> |  |

| Ente locale | Titolo e descrizione del progetto | Foto/Immagine |
|---|---|--|
| Comune di Ravarino | <p>Digitalizzazione e valorizzazione del patrimonio storico-culturale del Comune di Ravarino</p> <p>L'intervento proposto riguarda la riqualificazione, la digitalizzazione e la valorizzazione del patrimonio storico-culturale del Comune di Ravarino, al fine di costituire un vero e proprio nuovo nucleo storico-culturale del territorio.</p> |  |
| Comune di Modena - Ambito territoriale sociale | <p>Centro servizi: progetto di miglioramento della funzione di accoglienza per le persone senza fissa dimora</p> <p>Il progetto riguarda un intervento di ristrutturazione edilizia e di riqualificazione energetica dell'immobile di proprietà del Comune di Modena situato in viale Monte Kosika, 56, il Centro Servizi noto come Centro Stranieri.</p> |  |
| Unione dei Comuni del Frignano, in partenariato con Unione Comuni Terre di Castelli, Unione Comuni del Distretto Ceramico e Comune di Montese | <p>Studio di fattibilità volto alla verifica delle condizioni necessarie per la creazione di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) e di Green Communities attraverso il coinvolgimento degli 18 Comuni dell'Appennino modenese</p> <p>Il Progetto proposto riguarda la redazione di uno Studio di fattibilità volto alla verifica delle condizioni necessarie per la creazione di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) e di Green Communities attraverso il coinvolgimento degli 18 Comuni dell'Appennino modenese.</p> |  |

| Ente locale | Titolo e descrizione del progetto | Foto/Immagine |
|-----------------------------------|--|---|
| Comune di Sestola | <p>Riqualificazione di Piazza Passerini</p> <p>Il progetto propone di riqualificare totalmente l'intera area di Piazza Passerini, realizzando un parcheggio multipiano interrato al di sotto della piazza e un'area attrezzata a servizi di accoglienza, turistici e verde pubblico al di sopra</p> |  |
| Comune di Concordia sulla Secchia | <p>Concordia: hub di innovazione e memoria per Palazzo Corbelli</p> <p>Il progetto proposto intende realizzare in una porzione del piano terra di Palazzo Corbelli, Municipio di Concordia sulla Secchia, un hub multimediale nel quale narrare la storia di Concordia e del territorio della Bassa Modenese.</p> |  |

II.2. Linea di finanziamento 2 – Progettazione assistita

Mentre gli Enti locali non hanno manifestato interesse e, quindi, non hanno presentato domande di accesso alla Linea 2 – *Progettazione assistita* del Bando Italia Domani Modena, tuttavia, due Comuni hanno presentato una domanda relativa alla Linea 2 denominata “Progettazione assistita *Light*”, riservata a singoli Comuni con una popolazione inferiore ai 50.000 abitanti: Fiorano Modenese e San Cesario sul Panaro.

Tale servizio è stato realizzato con il supporto dall’*Advisor* Tecnico della Fondazione, in collaborazione con la Provincia di Modena e le Fondazioni e si è svolto secondo le seguenti fasi di attività:

- ASCOLTO E *SCREENING* DEI PROGETTI: primo incontro tra gli esperti dell’*Advisor* tecnico messo a disposizione dalle Fondazioni e gli Amministratori e i tecnici del Comune interessati finalizzato alla analisi dei fabbisogni di investimento e la selezione delle progettualità;
- CORRETTO INQUADRAMENTO DELLE PROGETTUALITA’ rispetto alla programmazione sovraordinata (regionale, nazionale ed europea) e alle relative linee di finanziamento: attività di *back-office* svolta dall’*Advisor* tecnico messo a disposizione dalle Fondazioni, finalizzata a individuare, sulla base dei fabbisogni e delle progettualità espresse dal Comune interessato nell’ambito del primo incontro, le possibili fonti di finanziamento e a predisporre un piano di breve e medio periodo per l’accesso dell’Ente locale a tali fonti;
- TRASFERIMENTO DELLE INFORMAZIONI: secondo incontro tra gli esperti dell’*Advisor* tecnico messo a disposizione dalle Fondazioni e gli Amministratori e i tecnici del Comune, per il trasferimento delle informazioni e del *know-how* di base sugli strumenti di finanziamento individuati per i singoli progetti selezionati, con specifica indicazione dei requisiti e delle procedure di accesso, dei soggetti gestori, del calendario previsto per i bandi, ecc.

I risultati di queste attività sono sintetizzati nelle seguenti tabelle, distintamente per i due Comuni.

Linea di intervento 2 – “Progettazione assistita *Light*”

| | |
|---|--|
| Comune beneficiario: | FIORANO MODENESE |
| Primo incontro: | Lunedì 4 luglio 2022, dalle ore 15:00 alle ore 17:30 Presso la Sala Tecnici del Comune |
| Secondo incontro: | Giovedì 21 luglio 2022, dalle ore 10:00 alle ore 11:30 <i>In video-conferenza</i> |
| Terzo incontro: | Venerdì 2 settembre 2022, dalle ore 10:00 alle ore 13:00 Presso la Sala Tecnici del Comune |
| Amministratori partecipanti: | 5 |
| Personale comunale partecipante: | 8 |
| Progettualità individuate per ambito di intervento: | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 7 interventi di rigenerazione urbana ▪ 5 interventi relativi a paesaggio e infrastrutture sostenibili ▪ 4 interventi relativi a infrastrutture per l’istruzione ▪ 3 interventi relativi a infrastrutture sportive |

| | |
|---|---|
| Comune beneficiario: | SAN CESARIO SUL PANARO |
| Primo incontro: | Giovedì 23 giugno 2022, dalle ore 11:00 alle ore 12:40 in <i>video-conferenza</i> |
| Secondo incontro: | Lunedì 4 luglio 2022, dalle ore 11:00 alle ore 13:00 in presenza presso la sede del Comune |
| Terzo incontro: | Martedì 6 settembre 2022, dalle ore 10:00 alle ore 13:00 in presenza presso la sede del Comune |
| Amministratori partecipanti: | 5 |
| Personale comunale partecipante: | 6 |
| Progettualità individuate per ambito di intervento: | <ul style="list-style-type: none">▪ 4 interventi di rigenerazione urbana▪ 2 Interventi di qualificazione e valorizzazione delle frazioni comunali (pista ciclabile e valorizzazione area Natura 2000)▪ 6 interventi relativi a infrastrutture (sport, energia, acqua, sociosanitario e infrastrutture verdi) |

PARTE TERZA

III Valutazione di impatto

III.1. Analisi dell'impatto rispetto agli obiettivi specifici dell'Azione di sistema:

L'Azione di sistema "Italia Domani Modena" aveva **due obiettivi generali**.

Innanzitutto, trattandosi di **un'azione abilitante**, il primo obiettivo è stato quello di creare le condizioni necessarie per permettere al territorio – in particolare, agli Enti locali - di dotarsi delle progettualità necessarie per partecipare alle opportunità offerte dal PNRR "Italia Domani", dalla politica di coesione 2014-2020 dell'Unione europea (estesa a tutto il 2023, a causa della pandemia) e, più in generale, ad altre opportunità finanziarie nazionali e/o regionali.

In secondo luogo, creare un **effetto leva** rispetto ai fondi messi a disposizione dalla Fondazioni di origine bancaria, mediante l'incremento della capacità del territorio di attrarre risorse per gli investimenti e i servizi di interesse generale.

Entrambi gli obiettivi generali hanno costituito una risposta alle esigenze espresse dagli Enti locali modenesi, che hanno più volte manifestato difficoltà nelle diverse fasi di progettazione, gestione e realizzazione degli interventi pubblici legate sia alla scarsa conoscenza e capacità di gestione delle opportunità di finanziamento europee, nazionali e regionali, sia alla carenza di risorse umane, organizzative e finanziarie, necessarie per accedere a tali opportunità.

Il bando "Italia Domani Modena", attraverso il quale sono state concesse ed erogate le risorse, ha poi introdotto alcuni ulteriori **obiettivi specifici**, descritti nel precedente paragrafo I.3 della presente relazione, tra i quali l'aumento delle capacità di visione strategica nello sviluppo di programmazioni e di progettazioni territoriali, anche attraverso pratiche innovative di *policy design*, e, non da ultimo, delle capacità coalizionali tra Enti locali, perseguita attraverso l'incentivo alla presentazione di domande di contributo e progetti in forma associata.

I risultati conseguiti nella prima annualità del bando "Italia Domani Modena" – presentati nel capitolo II della relazione – **dimostrano sia l'utilità che il successo dell'Azione di sistema**: le risorse messe a disposizione dalle Fondazioni sono state pressoché totalmente assorbite dagli Enti locali destinatari; è stato creato un parco-progetti ampio – 21 progetti elaborati per un importo di 34,2 milioni di euro di investimenti progettati; inoltre, 16 dei 21 progetti finanziati dal bando sono già stati candidati nell'ambito del PNRR e/o di altri fondi nazionali o regionali. La qualità delle progettazioni è testimoniata dal fatto che ben 15 dei 16 progetti candidati sono stati approvati dalle diverse Autorità di gestione dei fondi e solo l'esaurimento delle risorse disponibili a valere sul PNRR Italia Domani o su altri strumenti non ha permesso di finanziarli tutti. Tuttavia, il parco-progetti realizzato consentirà agli Enti locali di partecipare a futuri bandi e, quindi, di attrarre ulteriori risorse.

Tuttavia, a fronte di tali risultati positivi, è da osservare che **solo 2 Comuni, sui 44 potenziali beneficiari del bando "Italia Domani Modena" si sono avvalsi dei servizi relativi alla Linea 2** del bando relativa alla cosiddetta "progettazione assistita".

Questa linea di finanziamento – come si è scritto sopra – offriva agli Enti locali un supporto tecnico specialistico per:

- la formulazione di politiche relative al settore dello sviluppo locale da proporre al proprio territorio ed ai livelli di governo sovraordinati;
- la elaborazione e condivisione di analisi economiche, territoriali e ambientali;
- la individuazione di progetti strategici da avviare alle varie linee di finanziamento sia nell'ambito del PNRR "Italia Domani" che su altre fonti di finanziamento regionali, nazionali e/o dell'Unione europea.

I motivi della scarsa – e pressoché nulla – adesione degli Enti locali a tale Linea di finanziamento probabilmente vanno ricercati nella priorità assegnata dagli Enti locali alla partecipazione alle decine di bandi che, nel corso del 2022, hanno assegnato la pressoché totalità delle ingenti risorse del PNRR “Italia Domani”. È chiaro che tra la scelta tra la progettazione di interventi da candidare immediatamente e quella della programmazione di strategie di più ampio respiro per individuare interventi da candidare nel futuro prossimo, gli Enti locali hanno optato per la prima e, in questo specifico contesto, dominato dall’incalzare di bandi e opportunità pressoché quotidiane, non poteva essere altrimenti.

III.2. Tasso di copertura della popolazione provinciale

I contributi concessi dal bando Italia Domani Modena hanno interessato tutti i Comuni di riferimento, sia a livello Unioni di comuni che di Comuni singoli che non aderiscono a forme associative (Modena e Montese): pertanto il tasso di copertura del territorio e della popolazione interessati dal bando è del 100%.

| Impatto territoriale del Bando Italia Domani Modena | | | | |
|---|--|---|--------------------------|--|
| Residenti Provincia di Modena (Istat, 2021) | Popolazione dei Comuni interessati dal Bando (Istat, 2021) | Popolazione degli Enti locali (Comuni e Unioni) beneficiari del bando Italia Domani Modena – Linea 1 – Progettazione autonoma | | |
| | | N. | % sul totale provinciale | % sulla popolazione dei Comuni interessati dal Bando |
| 701.751 | 604.923 | 604.923 | 86% | 100% |

III.3. Effetto leva del bando Italia Domani Modena

I 21 progetti approvati dalla Cabina di Regia nell’ambito del bando “Italia Domani Modena” hanno generato un parco-progetti che prevede investimenti per un importo di 34.229.418,79 di euro: pertanto, ogni euro investito dalle Fondazioni ha generato **46,46 euro** di investimenti progettati.

Alla data del 31 gennaio 2023, dei 21 progetti approvati dalla Cabina di Regia, 16 sono stati già stati candidati dagli Enti locali beneficiari, pari al 76% del totale, individuando, nella quasi totalità dei casi il PNRR “Italia Domani” come strumento di finanziamento.

Da evidenziare che ben 14 dei 16 progetti candidati sono stati approvati dalle competenti Autorità di gestione dei fondi del PNRR e/o di altri strumenti di finanziamento: solo 2 progetti non sono stati approvati, uno per la mancanza di requisiti formali; l’altro per la mancanza di requisiti sostanziali.

Pertanto, il parco progetti realizzato con il contributo delle Fondazioni presenta una elevata qualità progettuale, la quale ha consentito di superare le istruttorie delle competenti Autorità di gestione

Tuttavia, dei 14 progetti approvati, causa dell’esaurimento delle risorse disponibili, ne sono stati finanziati solo 6, per un importo indicativo (per 2 progetti, infatti, si attende la stipula della convenzione di sovvenzione), di circa 5 milioni di euro.

Tali progetti, comunque, potranno essere ricandidati a valere sui fondi della politica di coesione 2021-2027 – i cui programmi di spesa sono operativi dal 1° gennaio 2023 – e/o da altre fonti di finanziamento nazionali o regionali: per ciascuno di essi, infatti, come evidenzia la seguente tabella, sono state individuate apposite linee di finanziamento che si renderanno disponibili nei prossimi mesi.

Anche se risulta al momento prematuro calcolare l’effetto leva del contributo delle Fondazioni rispetto alle risorse attivate mediante programmi e fondi europei, nazionali e regionali – la maggior parte dei progetti, infatti, sarà candidata in futuro -, tuttavia, il dato parziale rileva che, a fronte di un contributo di 198.200,00 euro relativo ai 6 progetti finanziati, questi hanno attirato risorse per 4.994.400,00 euro: per ogni euro di contributo, sono stati generati **25,20 euro** di agevolazioni.

Stato delle candidature e dei finanziamenti ottenuti dai progetti cofinanziati dal Bando Italia Domani Modena al 31.01.2023

| N. | Ente locale beneficiario | Titolo del progetto | Importo del contributo concesso dalle Fondazioni in € | Importo del progetto di investimento progettato in € | Progetto candidato sul PNRR o altre fonti (SI/NO) | Progetto approvato (SI/NO) | Progetto finanziato dal PNRR e/o altre fonti (SI/NO) | Motivazione del mancato finanziamento | Contributo ottenuto dal PNRR e/o altre fonti in € | Prossimo bando/Opportunità |
|----|---|---|---|--|---|----------------------------|--|---------------------------------------|---|--|
| 1 | Comune di Montecreto | Rigenerazione culturale e sociale del borgo di Montecreto | 18.000,00 | 1.582.150,00 | SI | SI | SI | - | 1.582.150,00 | - |
| 2 | Comune di Fiumalbo | Fiumalbo Creative <i>PlayGround</i> | 15.000,00 | 1.500.000,00 | SI | SI | NO | Esaurimento risorse disponibili | 0,00 | Il progetto potrebbe essere ricandidato nel bando del Ministero del turismo che attuerà il "Fondo Piccoli Comuni a vocazione turistica" (Comuni con meno di 5.000 abitanti), istituito dall'articolo 1, commi da 607 a 609 della legge 29 dicembre 2022, n. 197 (Legge di bilancio 2023) |
| 3 | Comune di Campogalliano | Riqualificazione funzionale della Scuola dell'infanzia E. Cattani | 26.876,99 | 1.963.000,00 | SI | SI | NO | Esaurimento risorse disponibili | 0,00 | Il progetto è utilmente collocato in una graduatoria aperta i cui progetti saranno finanziati mediante successivi incrementi di fondi a livello nazionale e/o regionale. |
| 0 | Comune di Formigine | Riqualificazione parco storico di Villa Gandini | 30.704,96 | 800.000,00 | SI | SI | NO | Esaurimento risorse disponibili | 0,00 | Il progetto potrebbe essere ricandidato nel bando del Ministero del turismo che attuerà il "Fondo per il turismo sostenibile", istituito dall'articolo 1, commi da 611 a 612 della legge 29 dicembre 2022, n. 197 (Legge di bilancio 2023). Si segnala, inoltre, che nel Programma Regionale (PR) FESR 2021-2027 dell'Emilia-Romagna, l'Azione 2.7.1 "Infrastrutture verdi e blu urbane e periurbane" interessa anche parchi e giardini. |
| 6 | Unione Comuni Terre di Castelli - Ambito Territoriale Sociale | Progetto disabilità | 12.500,00 | 715.000,00 | SI | SI | SI | - | 357.500,00 | - |
| | | Progetto povertà: <i>housing</i> temporaneo | 12.500,00 | 710.000,00 | SI | SI | NO | Esaurimento risorse disponibili | 0,00 | Il progetto potrà essere confermato nel Programma Nazionale (PN) Povertà e inclusione sociale 2021-2027, approvato dalla Commissione europea il 1° dicembre 2022 |

| N. | Ente locale beneficiario | Titolo del progetto | Importo del contributo concesso dalle Fondazioni in € | Importo del progetto di investimento progettato in € | Progetto candidato sul PNRR o altre fonti (SI/NO) | Progetto approvato (SI/NO) | Progetto finanziato dal PNRR e/o altre fonti (SI/NO) | Motivazione del mancato finanziamento | Contributo ottenuto dal PNRR e/o altre fonti in € | Prossimo bando/Opportunità |
|----|--|--|---|--|---|----------------------------|--|---|---|--|
| 7 | Unione Comuni Terre di Castelli - Ambito Territoriale Sociale | Stazione di posta-centro servizi per il contrasto alla povertà | 25.000,00 | 1.090.000,00 | SI | SI | SI | - | 1.090.000,00 | - |
| 8 | Unione dei Comuni del Frignano | Realizzazione di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) | 50.000,00 | 2.200.000,00 | NO | - | - | - | 0,00 | In attesa dell'apertura del bando del Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica (MASE). Il bando è previsto nel primo semestre 2023 |
| 10 | Comune di Fanano | Miglioramento e potenziamento del Palaghiaccio di Fanano | 30.000,00 | 3.000.000,00 | SI | NO | NO | Mancanza dei requisiti formali di ammissibilità | 0,00 | Il progetto potrebbe essere ricandidato nel bando 2023 del Dipartimento per lo sport "Sport e periferie", il cui fondo è stato incrementato dall'articolo 1, comma 617 della legge 29 dicembre 2022, n. 197 (Legge di bilancio 2023) oppure nell'ambito dei fondi stanziati dalla Regione Emilia Romagna per attuare il "Piano triennale per lo sport". |
| 11 | Comune di Polinago | Campo da calcio in erba sintetica omologato in via dei Friniati, 13-15 | 50.000,00 | 445.927,00 | SI | SI | SI | - | 300.000,00 | - |
| 12 | Comuni di Marano sul Panaro (capofila), Guiglia, Zocca e Montese | Progetto di rigenerazione urbana basata sulla mobilità sostenibile | 26.000,00 | 4.994.166,33 | SI | SI | NO | Esaurimento risorse disponibili | 0,00 | Il progetto potrebbe essere ricandidato nei futuri bandi nazionali sulla rigenerazione urbana o, in alternativa, nel bando regionale 2023 della L.R. n. 24/2017 sulla rigenerazione urbana. Per la parte relativa alla mobilità sostenibile (piste ciclabili), è prevista una specifica Azione nel programma regionale (PR) FESR 2021-2027 Emilia-Romagna: Azione 2.8.1 "Piste ciclabili e progetti di mobilità «dolce» e ciclo-pedonale" i cui bandi saranno pubblicati nel corso del 2023. |
| 13 | Comune di Fiorano Modenese | Realizzazione ciclabile del Mito Modena- Maranello | 44.000,00 | 1.151.065,46 | NO | - | - | - | 0,00 | Programma regionale (PR) FESR 2021-2027 Emilia-Romagna: Azione |

| N. | Ente locale beneficiario | Titolo del progetto | Importo del contributo concesso dalle Fondazioni in € | Importo del progetto di investimento progettato in € | Progetto candidato sul PNRR o altre fonti (SI/NO) | Progetto approvato (SI/NO) | Progetto finanziato dal PNRR e/o altre fonti (SI/NO) | Motivazione del mancato finanziamento | Contributo ottenuto dal PNRR e/o altre fonti in € | Prossimo bando/Opportunità |
|----|---|--|---|--|---|----------------------------|--|---|---|---|
| | | | | | | | | | | 2.8.1 "Piste ciclabili e progetti di mobilità «dolce» e ciclo-pedonale" i cui bandi saranno pubblicati nel corso del 2023. |
| 15 | Unione dei Comuni del Sorbara | Una rete di piste ciclabili per l'Unione del Sorbara | 50.000,00 | 1.000.000,00 | NO | - | - | - | 0,00 | Programma regionale (PR) FESR 2021-2027 Emilia-Romagna: Azione 2.8.1 "Piste ciclabili e progetti di mobilità «dolce» e ciclo-pedonale" i cui bandi saranno pubblicati nel corso del 2023. |
| 16 | Unione dei Comuni del Sorbara | Sicurezza informatica e sviluppo delle competenze digitali nell'Unione dei Comuni del Sorbara | 42.700,00 | 574.750,00 | SI | SI | SI | - | 574.750,00 | - |
| 17 | Unione Comuni Modenesi dell'Area nord - Ambito territoriale sociale | Percorsi di autonomia per persone con disabilità "Progetto individualizzato -Abitazione-lavoro". Potenziamento autonomia socio-occupazionale realizzazione nuova sede laboratorio socio-occupazionale di Mirandola | 35.000,00 | 715.000,00 | SI | NO | NO | Mancanza dei requisiti sostanziali di ammissibilità | 0,00 | Con le opportune modifiche, il progetto potrà essere ricandidato nel Programma Nazionale (PN) Povertà e inclusione sociale 2021-2027, approvato dalla Commissione europea il 1° dicembre 2022 |
| 18 | Unione Comuni Modenesi dell'Area nord - Ambito territoriale sociale | Riconversione spazi struttura ex CSRR "Il picchio" nel Comune di San Felice sul Panaro per attivazione co-housing per persone con patologie psichiatriche/disabilità cognitive | 35.000,00 | 2.460.000,00 | SI | SI | NO | Esaurimento risorse disponibili | 0,00 | Il progetto potrà essere confermato nel Programma Nazionale (PN) Povertà e inclusione sociale 2021-2027, approvato dalla Commissione europea il 1° dicembre 2022 |
| 19 | Comune di Ravarino | Digitalizzazione e valorizzazione del patrimonio storico-culturale del Comune di Ravarino | 38.000,00 | 325.820,00 | SI | SI | NO | Esaurimento risorse disponibili | 0,00 | Il progetto potrebbe essere ricandidato nell'ambito del Programma Regionale (PR) FESR 2021-2027 della Regione Emilia-Romagna, in particolare nell'Azione 1.2.2. Sostegno alla trasformazione e allo sviluppo digitale della cultura: interventi sulle <i>digital humanities</i> |

| N. | Ente locale beneficiario | Titolo del progetto | Importo del contributo concesso dalle Fondazioni in € | Importo del progetto di investimento progettato in € | Progetto candidato sul PNRR o altre fonti (SI/NO) | Progetto approvato (SI/NO) | Progetto finanziato dal PNRR e/o altre fonti (SI/NO) | Motivazione del mancato finanziamento | Contributo ottenuto dal PNRR e/o altre fonti in € | Prossimo bando/Opportunità |
|---------------|---|--|---|--|---|----------------------------|--|---------------------------------------|---|---|
| 20 | Comune di Modena - Ambito territoriale sociale | Centro servizi: progetto di miglioramento della funzione di accoglienza per le persone senza fissa dimora | 50.000,00 | 1.090.000,00 | SI | SI | SI | - | 1.090.000,00 | - |
| 21 | Unione dei Comuni del Frignano, in partenariato con Unione Comuni Terre di Castelli, Unione Comuni del Distretto Ceramico e Comune di Montese | Studio di fattibilità volto alla verifica delle condizioni necessarie per la creazione di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) e di Green Communities attraverso il coinvolgimento degli 18 Comuni dell'Appennino modenese | 50.000,00 | 3.712.540,00 | SI | SI | NO | Esaurimento risorse disponibili | 0,00 | Gran parte degli interventi progettati per la costituenda "Green Community" potrà essere utile inserita nella strategia di sviluppo locale 2023-2027 del Gruppo di azione locale "Leader" Antico Frignano e Appennino Reggiano |
| 22 | Comune di Sestola | Riqualificazione di Piazza Passerini | 50.000,00 | 3.500.000,00 | NO | - | - | - | - | Il progetto potrebbe essere utile inserito nella strategia per l'area interna dell'APPENNINO MODENESE, finanziata dal Programma Regionale (PR) FESR 2021-2027 dell'Emilia-Romagna. Azione 5.2.1. Attuazione delle Strategie Territoriali per le aree Interne e Montane (STAMI) |
| 23 | Comune di Concordia sulla Secchia | Concordia: hub di innovazione e memoria per Palazzo Corbelli | 30.000,00 | 700.000,00 | NO | - | - | - | - | Il progetto potrebbe essere candidato nell'ambito delle seguenti due Azioni del Programma Regionale (PR) FESR 2021-2027 della Regione Emilia-Romagna: - 1.2.2. Sostegno alla trasformazione e allo sviluppo digitale della cultura: interventi sulle <i>digital humanities</i> - 1.2.4. Sostegno a spazi e progetti per le comunità digitali anche con il coinvolgimento del Terzo Settore. |
| TOTALI | | | 721.281,95 | 34.229.418,79 | | | | | 4.994.400,00 | |