

## 711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO

Data chiusura esercizio 31/12/2016

**"CENTRO RICERCHE  
PRODUZIONE ANIMALI -  
C.R.P.A. S.P.A."**

### DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale: REGGIO EMILIA RE VIALE TIMAVO  
43/2

Codice fiscale: 80010710350

Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI

### Indice

Capitolo 1 - BILANCIO PDF OTTENUTO IN AUTOMATICO DA XBRL .....	2
Capitolo 2 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA .....	42
Capitolo 3 - RELAZIONE GESTIONE .....	48
Capitolo 4 - RELAZIONE GESTIONE .....	57
Capitolo 5 - RELAZIONE GESTIONE .....	65
Capitolo 6 - RELAZIONE SINDACI .....	74

## CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

### Bilancio di esercizio al 31-12-2016

Dati anagrafici	
Sede in	REGGIO EMILIA
Codice Fiscale	80010710350
Numero Rea	REGGIO EMILIA 199780
P.I.	01253030355
Capitale Sociale Euro	2.201.350 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO)	841110
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Appartenenza a un gruppo	no

Gli importi presenti sono espressi in Euro

v.2.5.3

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

## Stato patrimoniale

	31-12-2016	31-12-2015
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.598	3.916
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) altre	105.969	123.109
Totale immobilizzazioni immateriali	107.567	127.025
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	3.874.679	3.981.031
2) impianti e macchinario	18.453	25.481
3) attrezzature industriali e commerciali	130.335	195.794
4) altri beni	17.229	20.384
5) immobilizzazioni in corso e acconti	1.156.815	1.156.815
Totale immobilizzazioni materiali	5.197.511	5.379.505
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>1) partecipazioni in</b>		
b) imprese collegate	64.000	64.000
d-bis) altre imprese	3.421	3.421
Totale partecipazioni	67.421	67.421
<b>2) crediti</b>		
d-bis) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	12.053	12.053
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso altri	12.053	12.053
Totale crediti	12.053	12.053
Totale immobilizzazioni finanziarie	79.474	79.474
Totale immobilizzazioni (B)	5.384.552	5.586.004
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
3) lavori in corso su ordinazione	1.769.069	1.819.858
Totale rimanenze	1.769.069	1.819.858
<b>II - Crediti</b>		
<b>1) verso clienti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.250.135	2.166.685
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso clienti	1.250.135	2.166.685
<b>3) verso imprese collegate</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	77.673	106.265
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	77.673	106.265

v.2.5.3

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	78.707	95.223
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti tributari	78.707	95.223
5-ter) imposte anticipate	17.268	21.738
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	49.555	156.520
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso altri	49.555	156.520
Totale crediti	1.473.338	2.546.431
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	1.114.563	578.457
3) danaro e valori in cassa	1.725	1.984
Totale disponibilità liquide	1.116.288	580.441
Totale attivo circolante (C)	4.358.695	4.946.730
D) Ratei e risconti	19.581	26.000
Totale attivo	9.762.828	10.558.734
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	2.201.350	2.201.350
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	245.337	245.337
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	17.270	17.270
Riserva avanzo di fusione	235.033	235.033
Riserva per utili su cambi non realizzati	2	0
Varie altre riserve	1.387.348	1.387.348
Totale altre riserve	1.639.653	1.639.651
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	(56.096)	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	2.284	(56.096)
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	4.032.528	4.030.242
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) strumenti finanziari derivati passivi	0	0
4) altri	32.923	199.114
Totale fondi per rischi ed oneri	32.923	199.114
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	730.943	727.914
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	757.768	581.226
esigibili oltre l'esercizio successivo	212.702	421.034
Totale debiti verso banche	970.470	1.002.260
6) acconti		

v.2.5.3

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

esigibili entro l'esercizio successivo	1.428.707	1.714.459
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale acconti	1.428.707	1.714.459
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	999.811	1.525.622
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso fornitori	999.811	1.525.622
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	77.420	107.002
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti tributari	77.420	107.002
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	72.332	91.903
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	72.332	91.903
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	856.642	538.240
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale altri debiti	856.642	538.240
Totale debiti	4.405.382	4.979.486
E) Ratei e risconti	561.052	621.976
Totale passivo	9.762.828	10.558.732

## Conto economico

	31-12-2016	31-12-2015
<b>Conto economico</b>		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.756.028	4.047.775
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	(50.789)	(620.076)
5) altri ricavi e proventi		
altri	474.345	522.197
Totale altri ricavi e proventi	474.345	522.197
Totale valore della produzione	3.179.584	3.949.896
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	48.809	62.297
7) per servizi	954.877	1.527.074
8) per godimento di beni di terzi	164.326	189.553
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.013.330	1.337.731
b) oneri sociali	326.267	389.879
c) trattamento di fine rapporto	91.114	102.698
e) altri costi	290.686	29.336
Totale costi per il personale	1.721.397	1.859.644
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	19.996	21.712
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	187.476	188.496
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	7.035	45.862
Totale ammortamenti e svalutazioni	214.507	256.070
14) oneri diversi di gestione	45.491	72.406
Totale costi della produzione	3.149.407	3.967.044
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	30.177	(17.148)
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	19	64
Totale proventi diversi dai precedenti	19	64
Totale altri proventi finanziari	19	64
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	23.216	29.805
Totale interessi e altri oneri finanziari	23.216	29.805
17-bis) utili e perdite su cambi	(226)	(2.726)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(23.423)	(32.467)
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	0	0
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	6.754	(49.615)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	0	10.844
imposte differite e anticipate	4.470	(147)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	4.470	10.697
21) Utile (perdita) dell'esercizio	2.284	(60.312)

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2016	31-12-2015
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	2.284	(60.312)
Imposte sul reddito	4.470	10.697
Interessi passivi/(attivi)	23.196	35.321
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	29.950	(10.078)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	63.718	118.904
Ammortamenti delle immobilizzazioni	207.472	210.208
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	0	0
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	271.190	329.112
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	301.140	319.034
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	50.789	620.076
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	909.515	43.629
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(525.811)	(101.016)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	6.419	675
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(60.924)	(54.112)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(23.585)	45.399
Totale variazioni del capitale circolante netto	356.403	554.651
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	657.543	873.685
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(23.197)	(35.321)
(Imposte sul reddito pagate)	0	(34.091)
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(60.689)	0
Altri incassi/(pagamenti)	0	(279.275)
Totale altre rettifiche	(83.886)	(348.687)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	573.657	524.998
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(5.482)	(8.456)
Disinvestimenti	0	414
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(538)	(10.714)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	0	(2.475)
Disinvestimenti	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	0	0

v.2.5.3

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(6.020)	(21.231)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	551.111	460.000
(Rimborso finanziamenti)	(582.901)	(699.772)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	2	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(31.788)	(239.772)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	535.849	263.995
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	578.457	0
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	1.984	0
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	580.441	0
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	1.114.563	578.457
Danaro e valori in cassa	1.725	1.984
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	1.116.288	580.441
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0



## Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2016

### Nota integrativa, parte iniziale

#### Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2016

##### **PREMESSA**

La presente nota integrativa, unitamente agli schemi di stato patrimoniale e di conto economico, costituisce il bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2016, 23° esercizio sociale. Lo scopo del documento è quello di commentare, integrare e dettagliare i dati numerici esposti nei suddetti schemi, al fine di fornire al lettore quelle informazioni utili per la conoscenza della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società ai sensi dell'art. 2423 C.C.

##### **Attestazione di conformità**

Il presente bilancio è stato redatto in unità di Euro ed in conformità alle disposizioni vigenti del codice civile, senza ricorrere ad alcuna deroga di cui agli artt. 2423 e 2423 bis; in particolare la struttura ed il contenuto degli schemi di stato patrimoniale e di conto economico rispecchiano, rispettivamente, quelli previsti dagli artt.2424 e 2425 C.C., mentre la nota integrativa è conforme al contenuto previsto dall'art.2427 C.C. e a tutte le altre disposizioni che ne richiedono evidenza.

##### **Comparabilità e adattamento delle voci**

Gli schemi di bilancio non hanno subito aggiunta di voci, se non per fornire un maggior dettaglio ai dati di Bilancio. Inoltre non sono stati effettuati né raggruppamenti né adattamenti di voci ai sensi e nei limiti indicati dall'art. 2423 ter del Cod. Civ. Negli schemi di Bilancio si è omesso l'inserimento delle voci contraddistinte da lettere minuscole o numeri arabi qualora siano nulle. Ai dati di bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.16 sono affiancati, ai sensi dell'art. 2423 ter, i dati dell'esercizio chiuso al 31.12.15. Ai sensi dell'art.2423 quinto comma del c.c. il presente bilancio è stato redatto in unità di Euro senza decimali.

Le differenze di arrotondamento delle voci di Stato Patrimoniale dovute alla traduzione in unità di Euro dei dati relativi all'esercizio chiuso al 31.12.2016 originariamente espressi in centesimi di Euro, sono state imputate, se esistenti, direttamente ad una "riserva per arrotondamento in Euro" indicata in Bilancio alla voce A.VI "Altre Riserve"; tale riserva viene rilevata soltanto extracontabilmente in sede di redazione del presente bilancio a compensazione, cioè senza operare alcuna scrittura nella contabilità societaria.

Le differenze di arrotondamento all'unità di Euro delle voci del Conto economico, se esistenti, vengono iscritte sempre extracontabilmente ed a compensazione, negli altri ricavi/oneri diversi di gestione del conto economico.

##### **CRITERI DI REDAZIONE**

Nella redazione del bilancio sono stati rispettati i seguenti principi generali di valutazione:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività aziendale;
- si è tenuto conto esclusivamente dei proventi ed oneri di competenza prescindendo dalla data di incasso e pagamento; per i proventi e gli oneri relativi alle commesse, la competenza economica si è determinata secondo la stima delle percentuali di completamento delle singole commesse;
- i ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri sono stati iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi e delle imposte ad essi direttamente imputabili.

##### **CRITERI DI VALUTAZIONE**

Nella valutazione delle voci di bilancio si è fatto ricorso ai criteri di valutazione definiti dall'art. 2426 C.C., mentre per i casi non contemplati si è fatto riferimento ai principi contabili di comune accettazione. La società ha mantenuto i medesimi criteri di valutazione utilizzati nei precedenti esercizi, cosicché i valori di bilancio sono comparabili con quelli del bilancio precedente. La società ha fruito dell'opzione concessa dall'art. 12, c.2, DLgs 139/2016 allo scopo di non applicare i nuovi criteri di valutazione di cui all'art. 2426, c.1, nn. 1, 6 e 8 del Codice Civile, a quelle voci di bilancio che all'01/01/2016 non avevano ancora esaurito i loro effetti.

Specificatamente, i criteri di valutazione adottati per il presente bilancio sono i seguenti:

1. le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisizione inclusivo degli oneri accessori ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati sistematicamente nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci in relazione alla loro prevista possibilità di utilizzazione;
2. le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisizione inclusivo degli oneri accessori e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni; non sono state effettuate rivalutazioni volontarie;
3. la partecipazione nella società collegata Dinamica Società Consortile a responsabilità limitata, è iscritta tra le immobilizzazioni finanziarie al costo di acquisto, da rettificarsi in diminuzione in caso di perdite durevoli di valore;
4. le altre immobilizzazioni finanziarie sono costituite da partecipazioni minori in società e consorzi valutate al costo di acquisto;
5. le rimanenze sono costituite dalle commesse avviate nell'esercizio ed ancora in corso alla fine del medesimo; esse sono iscritte, per la percentuale corrispondente allo stato d'avanzamento della commessa rispetto all'intero corrispettivo, ovvero altro provento relativo alle medesime. Lo stato d'avanzamento delle commesse è stato determinato, con riferimento ai costi effettivamente sostenuti e/o maturati a tutto il 31 dicembre, rispetto ai costi complessivamente previsti per ogni singola commessa; l'avanzamento medio delle commesse in corso è pari a circa il 36,27% evidenziato nella relazione sulla gestione;
6. i singoli crediti verso clienti/committenti (Enti Pubblici e Privati) sono complessivamente valutati secondo il loro presumibile valore di realizzo che corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei medesimi e la svalutazione determinata valutando le concrete possibilità di futuro incasso; tale valutazione comporta un minor valore rispetto al nominale di Euro -154.355; detto importo (iscritto in un apposita voce di fondo svalutazione crediti) è stato incrementato nell'esercizio per Euro 6.964; in particolare si evidenzia che i crediti verso i committenti Pubblici, fra i quali Unione Europea e Regione Emilia Romagna per i progetti finanziati, sono complessivamente valutati secondo il loro presumibile valore di realizzo che corrisponde alla differenza tra il valore nominale dei medesimi in base alla rendicontazione effettuata e la svalutazione determinata valutando le concrete possibilità di futuro incasso; tale valutazione comporta un minor valore rispetto al nominale di Euro 16.249; detto importo (fondo svalutazione crediti su rendiconti) è stato incrementato nell'esercizio per Euro 2.279;
7. i ratei e risconti, accolgono esclusivamente quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, al fine della loro imputazione per competenza al conto economico dell'esercizio;
8. nei "fondi per rischi ed oneri" sono state accantonate le quote di debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili la data di sopravvenienza; nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica;
9. il fondo per trattamento di fine rapporto è stato determinato secondo i criteri stabiliti dall'art. 2120 Cod. Civ. ed espone il debito maturato dalla società nei confronti dei dipendenti della Società, il cui rapporto di lavoro è determinato con contratto di tipo privatistico;
10. i debiti risultano iscritti per importi corrispondenti al loro valore nominale;
11. non sono presenti crediti e/o debiti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine, ai sensi dell'art. 2427, punto 6-ter del Codice Civile;
12. le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza, rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
  - l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;
13. gli impegni e le garanzie sono indicati nei al loro valore contrattuale.

## Nota integrativa, attivo

### INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

#### Immobilizzazioni

##### IMMOBILIZZAZIONI

#### Immobilizzazioni immateriali

##### **Immobilizzazioni immateriali**

La classe "Immobilizzazioni Immateriali" accoglie i beni immateriali di proprietà ed i costi di utilità pluriennale.

L'iscrizione dei beni immateriali e dei costi ad utilità pluriennale, avvenuta nei precedenti esercizi, è stata effettuata con il consenso del Collegio Sindacale.

L'acquisizione dei beni, il sostenimento dei costi ed i motivi dell'iscrizione all'attivo, sono illustrati e motivata nella relazione sulla gestione. Si evidenzia, tra le attività immateriali, il valore versato nel Fondo di Dotazione della Fondazione E35 costituita nel 2015, da considerarsi onere pluriennale ammortizzabile sulla base della durata dell'investimento (n. 3 anni).

##### Critério di ammortamento

L'ammortamento è stato effettuato, per i beni immateriali e per i costi pluriennali, sistematicamente in considerazione della vita utile residua dei beni ovvero dell'utilizzo dei diritti.

Il periodo di ammortamento risulta il seguente:

- opere di terzi (software): 36 mesi;
- partecipazione in Fondazione E35: 3 anni;
- altre immobilizzazioni immateriali (lavori su beni di terzi): sulla base della durata del contratto di locazione immobile.

##### Movimentazione

Le immobilizzazioni immateriali completamente ammortizzate sin dal precedente esercizio e senza alcuna utilità futura, sono state azzerate. Le movimentazioni della voce in oggetto vengono, infine, evidenziate nella *Tabella 6*

##### Tabella 6 Immobilizzazioni Immateriali

Immobilizzazioni Immateriali	Val. residuo al 31 /12/2015	Iscrizioni (d'esercizio)	Amm.ti (d'esercizio)	Val. finale (netto amm.ti)
<b>4) diritti utilizzo opere di terzi:</b>				
a) software	3.915	540	(2.857)	<b>1.598</b>
<b>7) altre immobilizzazioni</b>				
a) diritti da confer. Fondazione E35	4.667	0	(2.333)	<b>2.334</b>
b) lavori su beni di terzi	118.441	0	(14.806)	<b>103.635</b>
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>127.023</b>	<b>540</b>	<b>(19.996)</b>	<b>107.567</b>

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a €107.567 (€127.025 nel precedente esercizio).

### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio								
Valore di bilancio	0	0	0	3.916	0	0	123.109	127.025
Variazioni nell'esercizio								
Altre variazioni	0	0	0	(2.318)	0	0	(17.140)	(19.458)
Totale variazioni	0	0	0	(2.318)	0	0	(17.140)	(19.458)
Valore di fine esercizio								
Costo	0	0	0	230.872	0	0	169.510	400.382
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	0	0	229.274	0	0	63.541	292.815
Valore di bilancio	0	0	0	1.598	0	0	105.969	107.567

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

#### Composizione della voce "Altre immobilizzazioni immateriali"

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" pari a €105.969 è così composta:

	Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
	Altre immobilizzazioni immateriali	5.321	8.085	13.406
	Spese pluriennali	103.120	-12.890	90.230
	DIRITTI DA CONF. FONDAZIONE E35	4.666	-2.333	2.333
Totale		113.107	-7.138	105.969

### Immobilizzazioni materiali

#### Immobilizzazioni materiali

La classe "immobilizzazioni materiali" accoglie i beni di proprietà dell'azienda. Il valore espresso, per le voci il cui utilizzo è limitato nel tempo, è al netto dei fondi di ammortamento.

#### Criteria di iscrizione

L'iscrizione dei beni materiali è stata effettuata al costo di acquisizione comprensivo dei costi ad essi accessori, ovvero, per i beni provenienti dal patrimonio dell'ex Consorzio pubblico (C.R.P.A.) al valore di conferimento in sede di trasformazione.

Le spese di manutenzione e riparazione, diverse da quelle incrementative, non sono mai oggetto di capitalizzazione e vengono costantemente imputate a conto economico.

Ai sensi dell'art. 10 della Legge 19 marzo 1983 n. 72, si precisa che al 31/12/2016 non figurano nel patrimonio della società beni per i quali, in passato, sono state eseguite «rivalutazione» monetarie o beni per i quali si è derogato ai criteri legali di valutazione, in applicazione dell'art. 2426 c.c.

I beni inferiori a Euro 516, in quanto ritenuti assimilabili al materiale di consumo, e comunque potenzialmente privi di qualsiasi valore di riferimento, sono stati imputati direttamente a C/E nell'esercizio nel quale sono stati acquisiti.

Critério di ammortamento

L'ammortamento è stato effettuato, in maniera sistematica considerando la residua possibilità di utilizzo. Anche, per l'esercizio 2016, tenuto conto delle continue ed incessanti innovazioni tecnologiche riguardanti queste categorie di beni, gli ammortamenti sono stati calcolati in modo sistematico con aliquote costanti in quanto tale metodo risulta più coerente con la vita utile dei beni stessi, tenuto conto della loro residua possibilità di utilizzo.

Le aliquote medie di ammortamento praticate alle diverse categorie di beni sono riportate nella Tabella 7 - Aliquote di ammortamento.

	<b>utilizzate</b>
Fabbricati	3% annuo
Attrezzature	15% annuo
Mobili ed arredi	10% annuo
Macchine ordinarie ufficio	12% annuo
Macchine elettroniche d'ufficio e di laboratorio	20% annuo

Le predette aliquote sono ridotte alla metà per i beni entrati in funzione nell'esercizio, in quanto rappresentative della residua possibilità di utilizzo e della partecipazione effettiva che tali nuovi acquisti hanno avuto nel complesso del ciclo produttivo. Nell'ipotesi in cui l'ammortamento civile risulta superiore rispetto ai limiti ministeriali si procede ad effettuare in dichiarazione dei redditi una variazione in aumento della parte eccedente. Successivamente si deducono le variazioni in diminuzione correlate a simmetriche variazioni in aumento rese necessarie a seguito della imputazione al conto economico relativo a precedenti esercizi di ammortamenti calcolati in misura superiore a quella fiscalmente consentita in base al DM 31 dicembre 1998.

Movimentazione

La movimentazione e la composizione, delle immobilizzazioni materiali viene evidenziata nella Tabella 8 - Immobilizzazioni materiali.

Descrizione	Costo storico	Rivalutaz. Conferimento	Svalutaz.	F.do ammort.	Valore iniziale
1) Terreni e fabbricati	4.632.434	0	0	(651.403)	3.981.031
2) Impianti e macchinario	346.819	0	0	(321.338)	25.481
3) Attrezzature industriali e comm.li	636.611	0	0	(420.433)	216.178
4) Altri beni	0	0	0		0
5) Immobilizzazioni in corso e acc.ti	1.156.815	0	0	0	1.156.815
<b>Totali</b>	<b>6.772.679</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1.393.174)</b>	<b>5.379.505</b>

Descrizione	Acquisiz. / Capitalizz. Es.	Alienazioni es.	Riclassif.(a)/da altre voci	Svalut./Ripr. valore dell'es.	Rivalutazioni dell'esercizio
1) Terreni e fabbricati	0	0	0	0	0

v.2.5.3

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

2) Impianti e macchinari	3.381	0	0	0	0
3) Attrezzature industriali e comm.li	2.100	0	0	0	0
4) Altri beni	0	0	0	0	0
5) Immobilizzazioni in corso e acc.ti	0	0	0	0	0
<b>Totali</b>	<b>5.481</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Descrizione	Amm.ti es. corr.	Totale decrementi es. corr.	Totale rival. /svalut./arr.ti es. corr.	F.do ammort. es. corr.	Valore finale
1) Terreni e fabbricati	(106.352)	0	0	(757.755)	3.874.679
2) Impianti e macchinari	(10.409)	0	0	(331.747)	18.453
3) Attrezzature industriali e comm.li	(70.715)	0	0	(491.148)	147.563
4) Altri beni	0	0	0	0	0
5) Immobilizzazioni in corso e acc.ti	0	0	0	0	1.156.815
<b>Totali</b>	<b>(187.476)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(1.580.650)</b>	<b>5.197.510</b>

I terreni e fabbricati, incluse le immobilizzazioni in corso, sono stati acquisiti a seguito dell'incorporazione della società IZC1 S.p.A. avvenuta lo scorso esercizio. A seguito della modifica introdotta dall'art. 36 comma 7 del D.L. N° 223/2006, l'ammortamento dei fabbricati strumentali deve essere calcolato, fiscalmente, sul costo dei beni stessi "al netto del costo delle aree occupate dalla costruzione e di quelle che ne costituiscono pertinenza"; a tale fine l'ammortamento è stato calcolato solo sulla quota relativa al fabbricato assumendo da quota relativa al terreno sottostante pari al 20% del costi di acquisizione.

L'incremento delle immobilizzazioni materiali nell'esercizio è dovuto principalmente all'acquisto di attrezzature di laboratorio e all'acquisto di computers che hanno sostituito altrettante macchine elettroniche a fine carriera.

Le immobilizzazioni materiali sono pari a €5.197.511 (€5.379.505 nel precedente esercizio).

#### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
<b>Valore di bilancio</b>	3.981.031	25.481	195.794	20.384	1.156.815	5.379.505
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	0	187.476	0	0	0	187.476
<b>Altre variazioni</b>	(106.352)	180.448	(65.459)	(3.155)	0	5.482
<b>Totale variazioni</b>	(106.352)	(7.028)	(65.459)	(3.155)	0	(181.994)
<b>Valore di fine esercizio</b>						
<b>Costo</b>	4.632.434	349.658	582.374	56.879	1.156.815	6.778.160

v.2.5.3

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	757.755	331.205	452.039	39.650	0	1.580.649
<b>Valore di bilancio</b>	3.874.679	18.453	130.335	17.229	1.156.815	5.197.511

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

**Composizione della voce "Altri beni"**

La voce "Altri beni" pari a €17.229 è così composta:

	Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
	MOBILI E ARREDI	20.384	-3.155	17.229
Totale		20.384	-3.155	17.229

Operazioni di locazione finanziaria

**Operazioni di locazione finanziaria**

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti le operazioni di locazione finanziaria, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22 del codice civile:

	Importo
<b>Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio</b>	113.392
<b>Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio</b>	42.523
<b>Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio</b>	0
<b>Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio</b>	43.692
<b>Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo</b>	1.988

La tabella sottostante dettaglia le informazioni sopra indicate con riferimento ai singoli contratti in essere:

	Descrizione	Riferimento contratto società di leasing	Valore attuale delle rate non scadute	Interessi passivi di competenza	Costo storico	Fondi ammortamento inizio esercizio	Ammortamenti dell'esercizio	Rettifiche valore dell'esercizio	Valore contabile
	Olfattometro	SI6437I	18.434	850	48.955	11.015	18.358	0	30.598
	Arredi tecnici per laboratorio	SI64317	25.258	1.138	64.437	14.499	24.165	0	40.272
Totale			43.692	1.988	113.392	25.514	42.523	0	70.870

Immobilizzazioni finanziarie

**Immobilizzazioni finanziarie**



## Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

### Partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 67.421 (€ 67.421 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Partecipazioni in imprese collegate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
<b>Costo</b>	64.000	3.421	67.421
<b>Valore di bilancio</b>	64.000	3.421	67.421
<b>Valore di fine esercizio</b>			
<b>Costo</b>	64.000	3.421	67.421
<b>Valore di bilancio</b>	64.000	3.421	67.421

## Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

### Crediti immobilizzati

I crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a €12.053 (€12.053 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Importo nominale iniziale	Fondo svalutazione iniziale	Valore netto iniziale	Accantonamenti al fondo svalutazione	Utilizzi del fondo svalutazione
Verso altri esigibili entro esercizio successivo	12.053	0	12.053	0	0
<b>Totale</b>	<b>12.053</b>	<b>0</b>	<b>12.053</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	(Svalutazioni) /Ripristini di valore	Riclassificato da/ (a) altre voci	Altri movimenti incrementi/ (decrementi)	Importo nominale finale	Fondo svalutazione finale	Valore netto finale
Verso altri esigibili entro esercizio successivo	0	0	0	12.053	0	12.053
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12.053</b>	<b>0</b>	<b>12.053</b>

Qui di seguito sono rappresentati i movimenti di sintesi:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
<b>Crediti immobilizzati verso altri</b>	12.053	0	12.053	12.053	0	0
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	<b>12.053</b>	<b>0</b>	<b>12.053</b>	<b>12.053</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese collegate

### Partecipazioni in imprese collegate

La voce in oggetto accoglie la partecipazione, per Euro 64.000, (pari al 32% del capitale) nella società "Dinamica Società consortile a responsabilità limitata", con sede a Bologna Via Bigari, n. 3, capitale sociale Euro 200.000 i.v.; tale importo è costituito dal costo sostenuto per l'acquisto di detta partecipazione.

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
Dinamica SCaRL	Bologna	04237330370	200.000	0	0	64.000	32,00%	0

### Altre Partecipazioni

Detta voce accoglie l'importo delle partecipazioni, valutate al costo di acquisto, nelle seguenti società, consorzi e associazioni:

- Consorzio l'Italia Zootecnica con sede in Roma;
- Consorzio Italiano Compostatori, con sede a Roma;
- Consorzio Kiloverde di Lodi;
- Associazione Assaggiatori Parmigiano-Reggiano con sede in Reggio Emilia;
- Organizzazione Interprofessionale Gran Suino Italiano di Bologna.

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

### Crediti immobilizzati - Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

Area geografica	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
ITALIA	12.053	12.053
Totale	12.053	12.053

## Attivo circolante

### ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze

#### Rimanenze

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a €1.769.069 (€1.819.858 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Lavori in corso su ordinazione	1.819.858	(50.789)	1.769.069
Totale rimanenze	1.819.858	(50.789)	1.769.069

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

#### Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a €1.473.338 (€2.546.431 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi /svalutazioni)	Valore netto
Verso clienti	1.404.561	0	1.404.561	154.426	1.250.135
Verso imprese collegate	77.673	0	77.673	0	77.673
Crediti tributari	78.707	0	78.707		78.707
Imposte anticipate			17.268		17.268
Verso altri	49.555	0	49.555	0	49.555
Totale	1.610.496	0	1.627.764	154.426	1.473.338

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

#### Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	2.166.685	(916.550)	1.250.135	1.250.135	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	106.265	(28.592)	77.673	77.673	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	95.223	(16.516)	78.707	78.707	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	21.738	(4.470)	17.268			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	156.520	(106.965)	49.555	49.555	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.546.431	(1.073.093)	1.473.338	1.456.070	0	0

I Crediti verso Clienti sono costituiti da crediti verso enti committenti privati, enti pubblici, da crediti vantati verso la Fondazione Crpa Studi e ricerche e Dinamica Soc. Cons. a.r.l., iscritti al netto di uno specifico Fondo Svalutazione Crediti pari a Euro 154.355 utilizzato nell'esercizio per Euro 5.515 ed incrementato per complessivi € 6.964. I crediti vantati verso la "Fondazione Crpa" per l'importo complessivo di Euro 34.510 sono relativi ai seguenti importi:

- Servizi generali - Euro 14.640;
- Affitto ramo di azienda - Euro 7.036;
- Conguaglio rimborso spese utilizzo auto Crpa - Euro - 1.010;
- Rimborso prestito personale - Euro 13.844.

Il Fondo svalutazione crediti esposto tra le attività, ammontante al 31/12/2016 a Euro 154.355 è costituito per Euro 47.601 da somme accantonate a copertura dei crediti verso clienti/committenti, per Euro 16.249 da accantonamenti eseguiti al Fondo Rischi su rendiconti, e per Euro 90.505 da accantonamenti eseguiti per crediti in sofferenza.

I "Crediti verso società collegate", sono i crediti vantati dalla società verso la "Dinamica Società consortile a.r.l." e riguarda le seguenti voci:

- Rimborsi spese Euro 7.785
- Utilizzo servizi generali Euro 8.540

- **Rimborso prestito personale Euro 56.343**

La voce "crediti tributari" è composta dal credito verso l'Erario per ritenute d'acconto subite in corso d'anno (Euro 39.652) e dal credito IRAP risultante dalla dichiarazione 2016 per Euro 39.055.

Le "imposte anticipate", pari ad Euro 17.268 connesse alle differenze temporanee deducibili in esercizi successivi, sono state rilevate in aderenza al principio generale della prudenza in presenza di ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui le stesse si riverseranno, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare (prudenzialmente non sono state rilevate le imposte anticipate sulle perdite fiscali generate nell'esercizio). La voce in oggetto presenta importi recuperabili oltre l'esercizio successivo per Euro 6.466.

La voce «Crediti verso altri» accoglie, per Euro 16.767 il credito verso i dipendenti per il valore dell'assegno ordinario anticipato dalla società e a carico dell'INPS, per Euro 27.650 il residuo credito verso la Fondazione E35 derivante dal conferimento del ramo Europe Direct avvenuto nell'anno 2015 e per Euro 3.961 altri crediti verso fornitori.

Ai sensi del punto 6, art. 2427 C.C. si precisa che: i crediti sono esigibili entro la fine dell'esercizio, pur se tuttavia i tempi di liquidazione dei committenti pubblici risultano sempre maggiori rispetto ai 12 mesi. Unica eccezione è rappresentata dalla voce "imposte anticipate" che verrà recuperata in parte oltre l'esercizio successivo.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

#### **Crediti - Ripartizione per area geografica**

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

Area geografica	ITALIA	UE	Totale
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	1.100.293	149.842	1.250.135
<b>Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante</b>	77.673	0	77.673
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	78.707	0	78.707
<b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>	17.268	0	17.268
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	49.555	0	49.555
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	1.323.496	149.842	1.473.338

Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

#### **Crediti - Operazioni con retrocessione a termine**

Si segnala che non sussistono crediti iscritti nell'attivo circolante derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile.

### Disponibilità liquide

#### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a €1.116.288 (€580.441 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	578.457	536.106	1.114.563
Denaro e altri valori in cassa	1.984	(259)	1.725
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>580.441</b>	<b>535.847</b>	<b>1.116.288</b>

La voce «Disponibilità liquide» rappresenta le disponibilità liquide, l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

## Ratei e risconti attivi

### RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a €19.581 (€26.000 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	26.000	(6.419)	19.581
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>26.000</b>	<b>(6.419)</b>	<b>19.581</b>

Si presenta la composizione dei Risconti/ratei Attivi complessivamente pari a Euro 9.236:

- Euro 2.331 per sospensione dei premi assicurativi di competenza dell'esercizio successivo;
- Euro 2.400 per fidejussioni bancarie concesse e ancora in corso al 31/12 ;
- Euro 72 per canone locazione cassette di sicurezza;
- Euro 4.433 per canoni di leasing di competenza dell'esercizio successivo.

I costi anticipati complessivamente pari a Euro 10.346 sono relativi a:

- Euro 5.743 per canoni di noleggio e assistenza macchine elettroniche software;
- Euro 4.446 per canone di locazione;
- Euro 33 per oneri leasing;

#### Composizione dei risconti attivi:

	Descrizione	Importo
	Premi assicurativi	2.331
	Fidejussioni bancarie	2.400
	Canone locazione cassette di sicurezza	72
	Canoni di leasing	4.433
	Canoni di noleggio e assistenza macchine	5.743
	Canone di locazione	4.446
	Oneri di leasing	33
	Altri	123
Totale		19.581

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

### INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

#### Patrimonio netto

##### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a €4.032.528 (€4.030.242 nel precedente esercizio).

La Tabella 10 evidenzia la composizione e le variazioni delle voci di patrimonio netto.

Voce	saldo 31.12.15	Incem.	Decrem	saldo 31.12.16
I Capitale sociale	2.201.350	0	0	2.201.350
IV Riserva legale	245337	0	0	245.337
VII Altre riserve :				0
-straordinaria	17.270	0	0	17.270
-avanzo di fusione	235.033	0	0	235.033
Strumenti finanziari partecipativi	1.387.350	0	0	1.387.350
Riserve arrotond. €	-1		1	0
VII Perdite a nuovo	(56.096)	0	0	(56.096)
IX Utile (perdite) d'esercizio	0	2.284		2.284
<b>Totale</b>	<b>4.030.243</b>	<b>2.284</b>	<b>1</b>	<b>4.032.528</b>

##### Capitale sociale

Il capitale sociale è formato da n. 25.514 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 50 e da n. 18.513 azioni privilegiate del valore nominale di Euro 50 cadauna, che non attribuiscono il diritto di voto. Tra le riserve di Patrimonio Netto è iscritta la riserva denominata "riserva per avanzo di fusione" di Euro 235.033, originatasi a seguito della fusione per incorporazione della società IZC1 S.p.A. in C.R.P.A. S.p.A. avvenuta nel 2009 con efficacia 01 gennaio 2010; in particolare, detto avanzo, ha la natura di avanzo da concambio per effetto del concambio delle azioni possedute dai vecchi soci di IZC1 S.P.A. con le nuove azioni del C.R.P.A. S.P.A.

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Capitale	2.201.350	0	0	0	0	0		2.201.350

v.2.5.3

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	-	-	-	-	-		0
Riserve di rivalutazione	0	-	-	-	-	-		0
Riserva legale	245.337	0	0	0	0	0		245.337
Riserve statutarie	0	-	-	-	-	-		0
Altre riserve								
Riserva straordinaria	17.270	0	0	0	0	0		17.270
Riserva avanzo di fusione	235.033	0	0	0	0	0		235.033
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0	0	0	0	2		2
Varie altre riserve	1.387.348	0	0	0	0	0		1.387.348
<b>Totale altre riserve</b>	<b>1.639.651</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>		<b>1.639.653</b>
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	-	-	-	-	-		0
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0	(56.096)	0	0	0		(56.096)
Utile (perdita) dell'esercizio	(56.096)	0	56.096	0	0	0	2.284	2.284
Perdita ripianata nell'esercizio	0	-	-	-	-	-		0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	-	-	-	-	-		0
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>4.030.242</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2.284</b>	<b>4.032.528</b>

## Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
STRUMENTI FINANZIARI PARTECIPATIVI	1.387.348
<b>Totale</b>	<b>1.387.348</b>

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	2.201.350	0	0	0
Riserva legale	236.050	0	0	0
Riserva straordinaria	17.270	0	0	0
Riserva avanzo di fusione	235.033	0	0	0
Varie altre riserve	1.387.347	0	0	0
<b>Totale altre riserve</b>	<b>1.639.650</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Utile (perdita) dell'esercizio	9.287	0	-9.287	0
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>4.086.337</b>	<b>0</b>	<b>-9.287</b>	<b>0</b>

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		2.201.350
Riserva legale	0	9.287		245.337

v.2.5.3

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

Altre riserve				
Riserva straordinaria	0	0		17.270
Riserva avanzo di fusione	0	0		235.033
Varie altre riserve	0	1		1.387.348
<b>Totale altre riserve</b>	<b>0</b>	<b>1</b>		<b>1.639.651</b>
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	-56.096	-56.096
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>9.288</b>	<b>-56.096</b>	<b>4.030.242</b>

## Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

### Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
					per copertura perdite	per altre ragioni
<b>Capitale</b>	2.201.350			0	0	0
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0			-	-	-
Riserve di rivalutazione	0			-	-	-
Riserva legale	245.337		B	0	0	0
Riserve statutarie	0			-	-	-
<b>Altre riserve</b>						
Riserva straordinaria	17.270		A, B, C	17.270	0	0
Riserva avanzo di fusione	235.033		A, B, C	235.033	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	2			0	0	0
Varie altre riserve	1.387.348			0	0	0
<b>Totale altre riserve</b>	<b>1.639.653</b>			<b>252.303</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0			-	-	-
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0			-	-	-
<b>Totale</b>	<b>4.086.340</b>			<b>252.303</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Residua quota distribuibile</b>				<b>252.303</b>		

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutarie E: altro

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

Descrizione	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazioni	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi per altre ragioni
<b>STRUMENTI PARTECIPATIVI</b>	1.387.348			1.387.348	0	0
<b>Totale</b>	<b>1.387.348</b>					



Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

## Fondi per rischi e oneri

### FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi €32.923 (€199.114 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	0	0	199.114	199.114
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Altre variazioni	0	0	0	(166.191)	(166.191)
<b>Totale variazioni</b>	0	0	0	(166.191)	(166.191)
Valore di fine esercizio	0	0	0	32.923	32.923

Il "Fondo per copertura perdite partecipate" pari a Euro 8.847 è stato rilevato con l'intento di coprire eventuali perdite di esercizio subite da partecipate. Il "Fondo manutenzioni future", acquisito in sede di incorporazione del patrimonio di IZC1 S.p.A a fronte di eventuali manutenzioni straordinarie da apportare sugli immobili di proprietà è pari a Euro 24.076. Entrambi non sono stati utilizzati nel corso del 2016 mentre il "Fondo imposte ex IZC" anch'esso acquisito in sede di incorporazione del patrimonio di IZC1 S.P.A di Euro 166.191 stanziato a fronte di eventuali pretese dell'Amministrazione Finanziaria su annualità passate, è stato portato a ricavi per intervenuta prescrizione dei termini per eventuali accertamenti tributari.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

### TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi €730.943 (€727.914 nel precedente esercizio).

Alla chiusura dell'esercizio, il debito nei confronti dei dipendenti per il trattamento di fine rapporto risultava così movimentato:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	727.914
<b>Variazioni nell'esercizio</b>	
Accantonamento nell'esercizio	61.538
Utilizzo nell'esercizio	58.509
<b>Totale variazioni</b>	3.029
Valore di fine esercizio	730.943

L'accantonamento è al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR pari a Euro 2.181. La quota annuale di TFR maturata nell'esercizio e versata al fondo pensione integrativo è stata pari a Euro 27.367.

Come richiesto dall'art. 2427 si riportano i dati significativi relativi al personale dipendente della Società, inquadrato nel settore commercio:

- all'inizio dell'esercizio, risultavano n. 38 lavoratori dipendenti, con contratto privatistico di cui uno a tempo determinato;
- al termine dell'esercizio, risultavano n. 35 lavoratori dipendenti con contratto privatistico a tempo indeterminato.

## Debiti

### DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi €4.405.382 (€4.979.486 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti verso banche	1.002.260	-31.790	970.470
Acconti	1.714.459	-285.752	1.428.707
Debiti verso fornitori	1.525.622	-525.811	999.811
Debiti tributari	107.002	-29.582	77.420
Debiti vs.istituti di previdenza e sicurezza sociale	91.903	-19.571	72.332
Altri debiti	538.240	318.402	856.642
Totale	4.979.486	-574.104	4.405.382

## Variazioni e scadenza dei debiti

### Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	1.002.260	(31.790)	970.470	757.768	212.702	0
Acconti	1.714.459	(285.752)	1.428.707	1.428.707	0	0
Debiti verso fornitori	1.525.622	(525.811)	999.811	999.811	0	0
Debiti tributari	107.002	(29.582)	77.420	77.420	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	91.903	(19.571)	72.332	72.332	0	0
Altri debiti	538.240	318.402	856.642	856.642	0	0
Totale debiti	4.979.486	(574.104)	4.405.382	4.192.680	212.702	0

Nella voce «Debiti vs banche» è relativa ad un mutuo fondiario erogato dal Credito Emiliano S.p.A. e garantito da ipoteca iscritta sugli immobili di proprietà.

La posta di bilancio presenta importi oltre l'esercizio successivo per Euro 212.702. Si evidenzia che la passività è stata acquisita a seguito dell'incorporazione della società IZC1 S.p.A. Nel corso

dell'anno la società ha ottenuto inoltre anticipazioni bancarie, tutte esigibili entro l'esercizio successivo, per un totale di Euro 811.111.

Nella voce «Debiti vs fornitori» sono compresi debiti vs la «Fondazione Crpa» per l'importo complessivo di Euro 415.603 e relativi ai seguenti importi:

- convenzioni su progetti di ricerca in corso Euro 17.568;
- servizi e cofinanz. progetti Euro 63.492;
- rimborso prestito di personale Euro 322.040;
- spese di trasferta Euro 3.161;
- rimborso utilizzo automezzi Euro 9.342.

La voce «Debiti tributari» è composta dai debiti verso l'Erario per ritenute fiscali operate sulle retribuzioni dei dipendenti e sui compensi liquidati ai lavoratori autonomi per un totale di Euro 75.711, dal debito per IVA da versare per Euro 1.499 e per ritenute operate sul TFR accantonato per Euro 210.

La voce «Debiti diversi» comprende i debiti verso i dipendenti per retribuzioni di lavoro subordinato liquidate ma non ancora corrisposte, per mensilità aggiuntive e ferie maturate pari a Euro 189.564, oltre al debito per compensi maturati ma non ancora pagati agli amministratori e sindaci per Euro 33.087. Tra i debiti verso altri figurano principalmente gli anticipi liquidati dalla Commissione Europea di pertinenza dei partners del progetto LifeForage4 CCM/IT/000039 per un totale di Euro. 377.970 e del progetto Life REQPRO ENV/IT/000156 per un totale di Euro 24.252. Nella stessa voce sono infine iscritti i debiti residui acquisiti a seguito dell'incorporazione della società IZC1 S.p.A. avvenuta nel corso del 2010 per Euro 224.223.

## Suddivisione dei debiti per area geografica

### **Debiti - Ripartizione per area geografica**

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

Area geografica	ITALIA	CEE	Totale
Debiti verso banche	970.470	0	970.470
Acconti	1.428.707	0	1.428.707
Debiti verso fornitori	996.050	3.761	999.811
Debiti tributari	77.420	0	77.420
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	72.332	0	72.332
Altri debiti	856.642	0	856.642
Debiti	4.401.621	3.761	4.405.382

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

### **Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali**

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti le garanzie reali sui beni sociali, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Debiti assistiti da garanzie reali		Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Debiti verso banche	419.358	419.358	551.112	970.470
Acconti	0	0	1.428.707	1.428.707
Debiti verso fornitori	0	0	999.811	999.811

v.2.5.3

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

Debiti tributari	0	0	77.420	77.420
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0	72.332	72.332
Altri debiti	0	0	856.642	856.642
<b>Totale debiti</b>	<b>419.358</b>	<b>419.358</b>	<b>3.986.024</b>	<b>4.405.382</b>

Il mutuo fondiario erogato dal Credito Emiliano S.p.A. è assistito da garanzie reali su beni sociali e non presenta importi con scadenza superiore ai 5 anni.

### Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

#### **Debiti - Operazioni con retrocessione a termine**

Si segnala che non sussistono debiti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile:

## **Ratei e risconti passivi**

### **RATEI E RISCONTI PASSIVI**

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi €561.052 (€621.976 nel precedente esercizio).

I Ratei Passivi, complessivamente pari a Euro 4.168 riguardano le seguenti poste di competenza dell'esercizio 2016:

- Euro 3.108 per oneri finanziari;
- Euro 30 per spese di trasporto.

I Risconti Passivi, complessivamente pari a Euro 556.884 riguardano le seguenti poste di competenza degli esercizi successivi al 2015:

- Euro 663 sono relativi ai canoni di affitto attivi fatturati nel 2016 ma di competenza del 2017;
- Euro 47.465 sono relativi al contributo c/capitale RER sugli investimenti in attrezzature specifiche per i laboratori del progetto Tecnopolo; tale voce presenta importi oltre 12 mesi per Euro 23.152.
- Euro 508.756 sono relativi al contributo in conto capitale erogato dalla Provincia di Reggio Emilia a favore dell'Istituto Zootecnico Consorziato (scisso nelle società IZC1 S.P.A. e IZC2 S.P.A.) per la realizzazione degli immobili. Il contributo viene imputato ai vari esercizi in relazione al piano di ammortamento. Tale voce presenta importi oltre i 12 mesi per Euro 481.703 e deriva dal patrimonio dell'incorporata IZC1 S.P.A.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	9.988	(5.820)	4.168
Risconti passivi	611.988	(55.104)	556.884
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>621.976</b>	<b>(60.924)</b>	<b>561.052</b>

#### **Composizione dei ratei passivi:**

v.2.5.3

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

	Descrizione	Importo
	Oneri finanziari	3.108
	Spese di riscaldamento	1.030
	Spese di trasporto	30
Totale		4.168

*Composizione dei risconti passivi:*

	Descrizione	Importo
	Canoni d'affitto attivi	663
	Contributo c/capitale RER	47.465
	Contributo conto capitale Provincia Reg	508.756
Totale		556.884

## Nota integrativa, conto economico

### INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

## Valore della produzione

### VALORE DELLA PRODUZIONE

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per categoria di attività

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività:

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
VENDITA PUBBLICAZIONI	0
SERVIZI TECNICO SCIENTIFICI VS ENTI PUBBLICI	1.198.652
SERVIZI TECNICO SCIENTIFICI VS ENTI PRIVATI	1.300.078
RICAVI DA CONTRIB.CEE	257.298
<b>Totale</b>	<b>2.756.028</b>

Tabella 13 - Sintesi ricavi vendite e prestazioni

	2016	2015
Servizi tecnico scientifici vs Enti Pubbl.	1.198.652	2.243.109
Servizi tecnico scientifici vs Enti Privati	1.300.079	1.752.775
Ricavi da contributi UE	257.297	51.391
Vendita di pubblicazioni	0	500
<b>TOTALE</b>	<b>2.756.028</b>	<b>4.047.775</b>

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per area geografica:

Area geografica	Valore esercizio corrente
ue	2.756.028
<b>Totale</b>	<b>2.756.028</b>

#### Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi €474.345 (€ 522.197 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Altri			
Rimborsi spese	105.096	-28.941	76.155
Sopravvenienze e insussistenze attive	206.029	-37.080	168.949
Contributi in conto capitale (quote)	55.525	-421	55.104
Altri ricavi e proventi	155.547	18.590	174.137
Totale altri	522.197	-47.852	474.345
Totale altri ricavi e proventi	522.197	-47.852	474.345

## Costi della produzione

### COSTI DELLA PRODUZIONE

#### Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi €954.877 (€ 1.527.074 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Energia elettrica	39.196	-6.111	33.085
Gas	4.275	508	4.783
Spese di manutenzione e riparazione	31.248	-6.539	24.709
Compensi agli amministratori	20.585	-3.240	17.345
Compensi a sindaci e revisori	15.727	-447	15.280
Spese e consulenze legali	3.863	6.250	10.113
Consulenze fiscali, amministrative e commerciali	34.530	-4.879	29.651
Spese telefoniche	26.987	-7.705	19.282
Servizi da imprese finanziarie e banche di natura non finanziaria	5.008	355	5.363
Assicurazioni	18.027	1.009	19.036
Spese di viaggio e trasferta	10.933	-1.132	9.801
Personale distaccato presso l'impresa	63.551	4.914	68.465
Altri	1.253.144	-555.180	697.964
Totale	1.527.074	-572.197	954.877

#### Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 164.326 (€189.553 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Affitti e locazioni	64.385	-8.447	55.938
Canoni di leasing beni mobili	103.343	63	103.406
Altri	21.825	-16.843	4.982
Totale	189.553	-25.227	164.326

### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi €45.491 (€ 72.406 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Imposte di bollo	728	630	1.358
ICI/IMU	3.863	67	3.930
Imposta di registro	1.141	495	1.636
Sopravvenienze e insussistenze passive	11.154	-9.939	1.215
Altri oneri di gestione	55.520	-18.168	37.352
Totale	72.406	-26.915	45.491

## Proventi e oneri finanziari

### PROVENTI E ONERI FINANZIARI

#### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

##### Interessi e altri oneri finanziari - Ripartizione per tipologia di debiti

Nella voce figura l'importo degli interessi maturati sui conti correnti bancari. Non vi sono oneri finanziari imputati nell'esercizio ai valori iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale. Gli oneri finanziari si riferiscono prevalentemente agli interessi sul mutuo bancario e agli interessi passivi addebitati alla Società dalla banca con la quale si intrattengono linee di affidamento a breve su conti correnti nonché, da ultimo gli oneri su fidejussioni.

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 12 del codice civile viene esposta nel seguente prospetto la suddivisione della voce "interessi ed altri oneri finanziari":

Interessi e altri oneri finanziari	
Debiti verso banche	10.052
Altri	13.164



	Interessi e altri oneri finanziari
<b>Totale</b>	23.216

### Utili e perdite su cambi

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti la suddivisione degli utili e delle perdite su cambi derivanti dalla valutazione di fine esercizio rispetto a quelli effettivamente realizzati:

	Parte valutativa	Parte realizzata	Totale
Perdite su cambi	0	226	226

## Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

### RICAVI DI ENTITÀ O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, il seguente prospetto riporta i ricavi di entità o incidenza eccezionali:

Voce di ricavo	Importo	Natura
Sopravvenienza attiva	166.191	Fondo imposte ex IZC
<b>Totale</b>	166.191	

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

### IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate	Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale /trasparenza fiscale
IRES	0	0	7.885	3.448	
IRAP	0	0	33	0	
<b>Totale</b>	0	0	7.918	3.448	0

Le imposte sul reddito, accantonate secondo il principio di competenza, rappresentano:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- le imposte differite attive (imposte anticipate) sono relative alle differenze temporanee negative (variazioni in diminuzione) sorte negli esercizi precedenti e nell'esercizio corrente, generate da componenti negativi di reddito deducibili in esercizi successivi (ammortamenti eccedenti la deducibilità fiscale, compensi amministratori non pagati nell'anno); si tratta di oneri soggetti al rinvio della deduzione fiscale in quanto privi dei requisiti per specifica disposizione di legge. Le imposte anticipate, calcolate applicando le presunte aliquote percentuali d'imposta in vigore al momento in cui si riverseranno, in aderenza al principio generale della prudenza, sono rilevate in quanto recuperabili, sin dall'esercizio in corso, mediante una pari riduzione delle imposte

v.2.5.3

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

"correnti" sul risultato d'esercizio che si prevede positivo anche fiscalmente. Si evidenzia che prudenzialmente non sono state rilevate le imposte anticipate sulle perdite fiscali generatesi nel presente esercizio.

Prudenzialmente non sono state iscritte imposte anticipate derivanti da perdite fiscali riportabili dall'esercizio.

Descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate ed aliquote applicate

Nella tabella *Tabella 14* si riportano le informazioni richieste dall'art. 2427, punto 14, lett. a) del Codice Civile, relativamente all'indicazione delle imposte anticipate.

Nel prospetto sono distintamente indicate, per l'Ires e l'Irap, le differenze temporanee deducibili sorte nell'esercizio corrente, con l'indicazione del periodo d'imposta in cui tali differenze si riverseranno, nonché delle aliquote d'imposta applicate.

Le imposte anticipate sono iscritte all'attivo patrimoniale alla voce "C) 5ter imposte anticipate" in quanto si ritiene recuperabili sin dall'esercizio in corso mediante una pari riduzione delle imposte correnti, prevedendo un risultato positivo per l'esercizio, almeno in sede fiscale.

Nella Tabella 15 viene riportata la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico della società, distintamente per l'Ires e l'Irap.

Tabella 14 - Schema delle imposte anticipate

Descrizione	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTALE
<b>delle</b>									
<b>variazioni</b>									
Variazioni in diminuzione:									
- Compenso amministratori non pagato	20.585	14.367	0	0	0	0			
- Amm.to avviamento ecc. soglia ded. fiscale	834	834	834	834	834	834	156		
- Amm.ti materiali ecc. soglia ded. fiscale	0	0	0	0	0	0	0		
- Acc.to F.do svalutazione crediti	0	11.172	42.352	0	0	0	0		
<b>Variazioni complessive</b>	<b>21.419</b>	<b>26.373</b>	<b>43.186</b>	<b>834</b>	<b>834</b>	<b>834</b>	<b>156</b>		
<b>Aliquote IRES</b>		<b>24,00%</b>							
<b>Attività per IRES anticipata</b>	<b>5.140</b>	<b>6.330</b>	<b>10.365</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>37</b>		
<b>Adeguamento aliquota IRES dal 27,5% al 24%</b>	<b>2.745</b>								

Prospetto imposte anticip. IRAP

Descrizione	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOTALE
delle variazioni									

v.2.5.3

CENTRO RICERCHE PRODUZIONI ANIMALI SPA

Variazioni in diminuzione:						
Amm.to avviamento ecc. soglia ded.fiscale	834	834	834	834	834	156
Amm.ti materiali ecc. soglia ded. fiscale	0	0	0	0	0	0
<b>Variazioni complessive</b>	<b>834</b>	<b>834</b>	<b>834</b>	<b>834</b>	<b>834</b>	<b>834</b>
Aliquote IRAP	3,90%	3,90%	3,90%	3,90%	3,90%	3,90%
<b>Attività per IRAP anticipata</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>6</b>

*Tabella 15: Riconciliazione onere fiscale teorico ed onere fiscale di bilancio*

	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte risultante da bilancio	6.754	--
Crediti d'imposta su dividendi/fondi com.	0	--
Risultato prima delle imposte	6.754	--
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	--	28.689
Costi non rilevanti ai fini irap (costo personale dip., costo lav.interinali, collaboratori, acc.to f.di etc.)	--	256.246
<b>Imponibile fiscale teorico</b>	<b>6.754</b>	<b>284.935</b>
Differenze temporanee tassabili in es. successivi	0	0
Differenze temporanee deducibili in es. successivi	17.345	0
Rigiro differenze temporanee deducibili es. prec.	-21.419	-834
Rigiro differenze temp. tassabili es. prec.	0	0
Differenze permanenti positive che non si riverseranno negli esercizi successivi	-166.191	-436.161
Differenze permanenti negative che non si riverseranno negli esercizi successivi	40.782	35.378
<b>Imponibile fiscale</b>	<b>-122.730</b>	<b>-116.682</b>
Utilizzo perdite fiscali pregresse	0	--
Imponibile fiscale dopo utilizzo perdite pregresse	0	--
Imposte correnti (aliquota base: Ires 24% - Irap: 3,9%)	0	0
Agevolazioni fiscali	0	0
<b>Imposte correnti effettive</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
<b>A) Differenze temporanee</b>		
Totale differenze temporanee deducibili	0	0
Totale differenze temporanee imponibili	0	0
Differenze temporanee nette	0	0
<b>B) Effetti fiscali</b>		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	(21.419)	(169)
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	4.287	33
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(17.132)	(136)

## Nota integrativa, altre informazioni

### ALTRE INFORMAZIONI

#### Dati sull'occupazione

##### Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile:

	Numero medio
Impiegati	35
Totale Dipendenti	35

#### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

##### Compensi agli organi sociali

Secondo quanto deliberato dagli organi sociali, i compensi, alla data di chiusura del presente bilancio, risultano i seguenti:

- al Presidente del Consiglio, l'importo lordo di Euro 10.000;
- al Vice Presidente del Consiglio, l'importo lordo di Euro 1.666;
- ai 5 consiglieri l'importo lordo di Euro 4.320;
- al Presidente del Collegio l'importo di Euro 6.000;
- agli altri membri effettivi del Collegio Sindacale, l'importo complessivo lordo di Euro 8.000.

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile:

	Amministratori	Sindaci
Compensi	15.986	14.000

#### Compensi al revisore legale o società di revisione

##### Compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione

Al collegio sindacale è attribuita anche la funzione di revisione legale.

#### Categorie di azioni emesse dalla società

##### Categorie di azioni emesse dalla società

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 17 del codice civile relativamente ai dati sulle azioni che compongono il capitale della società, al numero ed al valore nominale delle azioni sottoscritte nell'esercizio sono desumibili dai prospetti seguenti:

Descrizione	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valore nominale	Azioni sottoscritte nell'esercizio, numero	Azioni sottoscritte nell'esercizio, valore nominale	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valore nominale
Azioni ordinarie	25.514	1.275.700	0	0	25.514	1.275.700
Azioni privilegiate	18.513	925.650	0	0	18.513	925.650
<b>Totale</b>	<b>44.027</b>	<b>2.201.350</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>44.027</b>	<b>2.201.350</b>

## Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

### Strumenti finanziari

La società ha emesso in precedenti esercizi strumenti finanziari partecipativi consistenti in n. 27.747 certificati di partecipazione del valore nominale unitario di Euro 50 ciascuno, per un pari importo complessivo nominale di Euro 1.387.350.

I titolari dei certificati di partecipazione:

- non assumono la qualifica di soci;
- hanno gli stessi diritti di partecipazione agli utili delle azioni ordinarie e privilegiate;
- hanno il diritto di intervenire nelle adunanze assembleari;
- non hanno diritto di voto nelle assemblee sia ordinarie che straordinarie della società;
- sono postergati in caso di perdite: gli strumenti possono essere ridotti in conseguenza di perdite solo successivamente alle azioni ordinarie prima e privilegiate poi;
- in caso di scioglimento della società hanno il diritto alla quota di liquidazione;
- hanno il diritto alla conversione degli strumenti finanziari partecipativi in azioni ordinarie e/o privilegiate;
- non potranno essere rimborsati per tutta la durata della società, se non in caso di liquidazione;
- possono esercitare il diritto di recesso e possono cedere liberamente a terzi i certificati.

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, il seguente prospetto riporta impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale:

	Importo
<b>Impegni</b>	43.692
<b>Passività potenziali</b>	387.467

Con riferimento ai conti d'ordine ed altri impegni non risultanti dallo stato patrimoniale, si evidenzia quanto segue:

### FIDEJUSSIONI RICEVUTE A FAVORE DI TERZI

- Fideiussione rilasciata da CREDEM per Euro 17.667 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza 25/03/2015 prorogata;
- Fideiussione rilasciata da CREDEM per Euro 43.509 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 110% dell'anticipo richiesto con scadenza al 22/09/2015 prorogata;
- Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 77.182 a favore del Ministero delle Politiche Agricole Alimentari e Forestali corrispondente all'importo dell'anticipo richiesto più interessi legali per un anno, svincolabile dietro autorizzazione del Ministero;

- Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 65.870 a favore di Regione Emilia Romagna uguale al 100% dell'anticipo richiesto con scadenza al 31/03/18 prorogabile;
- Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 27.624 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 100% dell'anticipo richiesto con scadenza al 31/03/2018 prorogabile;
- Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 34.670 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 100% dell'anticipo richiesto con scadenza al 31/03/2018 prorogabile;
- Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 30.417 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 100% dell'anticipo richiesto con scadenza al 31/03/2018 prorogabile;
- Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 25.452 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 100% dell'anticipo richiesto con scadenza al 31/03/2018 prorogabile;
- Fideiussione rilasciata da UNICREDIT BANCA per Euro 65.076 a favore di Regione Emilia Romagna corrispondente al 100% dell'anticipo richiesto con scadenza al 20/06/2018 prorogabile.

#### **Impegni**

Al 31/12/2016 risultano in essere due contratti di leasing stipulati con la Credem Leasing S.p.A. relativi all'acquisto di un olfattometro del valore di Euro 48.955 e arredi tecnici per il laboratorio Ambiente presso il Tecnopolo per un valore complessivo di Euro 64.437. Su tali leasing i canoni residui da pagare al 31/12/2016 risultano essere complessivamente pari ad Euro 43.692.

## **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

#### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non sussistono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

## **Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

#### **Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile**

La società non è soggetta a direzione o coordinamento da parte di società o enti.

## **Informazioni di cui agli artt. 2513 e 2545-sexies del Codice Civile**

Ai sensi dell'art. 2428 C.C. punti 3 e 4, si evidenzia che la Società non risulta controllata da alcuna impresa. Come già precedentemente illustrato, C.R.P.A. S.p.A. detiene una partecipazione pari al 32% del capitale della società Dinamica Srl con sede a Bologna, in Via Bigari, 3. La società non detiene altre partecipazioni di controllo o collegamento in altre imprese, né direttamente, né per tramite di società fiduciarie o per interposta persona; non detiene inoltre azioni proprie. La società non ha altresì acquistato o alienato, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, azioni proprie. Ai sensi dell'articolo 2427 punto 22 bis) codice civile si evidenzia che le operazioni intrattenute con parti correlate vengono concluse a normali condizioni di mercato. In particolare il prestito di personale e l'utilizzo degli automezzi tra CRPA e la Fondazione vengono addebitati al costo specifico. Gli altri servizi generali vengono regolati in base a convenzioni che rispettano le normali condizioni di mercato. Stesso discorso vale per le operazioni che intercorrono tra il CRPA e la collegata Dinamica.

## **Nota integrativa, parte finale**

### **L'Organo Amministrativo**

AMENDOLARA VITO

BENATI MARCO

CERVI ANTENORE

RABOZZI GIULIA

SALSI GRAZIANO

SILVI PAOLA

VENERI GIUSEPPE



## **Dichiarazione di conformità del bilancio**

### **Dichiarazione di conformità**

Il sottoscritto Pasini Riccardo, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che i dati contenuti nel presente documento sono conformi all'originale depositato presso la società.

Copia corrispondente ai documenti conservati presso la società.

### **Verbale dell'Assemblea Ordinaria del giorno 12 maggio 2017**

Alle ore 11,30 presso la sede del Consorzio del Parmigiano-Reggiano in via J. F. Kennedy, n. 18 a Reggio Emilia, terminata l'assemblea – parte straordinaria – tenutasi alla presenza del Notaio Federico Grasselli, si è costituita in seconda convocazione, l'assemblea – parte ordinaria – degli azionisti di C.R.P.A. S.p.A.

Il Presidente invita i convenuti a dare avvio all'Assemblea Ordinaria, ne assume la Presidenza e constata che la stessa è stata regolarmente convocata a norma di legge e di statuto come risulta dai documenti posti agli atti della Società. Propone poi di nominare Segretario il Dr. Adelfo Magnavacchi, Direttore della Società. L'Assemblea approva e il Dr. Magnavacchi accetta l'incarico.

Il Presidente constata la presenza ovvero la rappresentanza dei seguenti azionisti, portatori in proprio o per delega del 77,82% del capitale sociale avente diritto di voto per gli argomenti in discussione:

- C.C.I.A.A. di Reggio E. (in persona del delegato Lorenzo Giberti),
- Comune di Reggio E. (in persona del delegato Daniele Marchi),
- Provincia di Reggio Emilia (in persona del delegato Stefano Tagliavini),
- IRETI S.p.A di Tortona (in persona del delegato Daniele Marchi),
- Confederazione Nazionale Coltivatori Diretti di Roma (in persona del delegato Assuero Zampini);
- Confederazione Italiana Agricoltori di Roma (in persona del delegato Antonio Dosi),
- Confederazione Italiana Agricoltori Emilia Romagna (in persona del legale

C.R.P.A. S.p.A

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

58/2010

- rappresentante Antonio Dosi),
- C.C.I.A.A. di Parma (in persona del delegato Lorenzo Giberti),
  - Consorzio del Parmigiano Reggiano (in persona del delegato Filippo Casaccio),
  - Associazione Suinicoltori Emilia-Romagna – ASSER (in persona del legale rappresentante Antenore Cervi),
  - ASS.I.CA (in persona del delegato Filippo Casaccio)
- facendo acquisire agli atti della Società le deleghe relative.

Il Presidente constata poi la presenza dei Sigg. componenti il Consiglio d'Amministrazione: oltre alla sua persona, Marco Benati, Antenore Cervi, Giulia Rabozzi.

Del Collegio Sindacale risultano presenti il Dr. Aspro Mondadori, Presidente e la D.ssa Daniela Ronsisvalle, sindaco effettivo.

Sono infine presenti su invito del Presidente Massimo Versaci, consulente amministrativo e la Rag. Roberta Vezzosi, responsabile dell'ufficio amministrazione della società, Leo Bertozzi presidente della Fondazione CRPA Studi Ricerche.

Il Presidente dichiara validamente costituita l'Assemblea Ordinaria dei Soci e invita i rappresentanti a discutere e deliberare in merito al seguente

**ordine del giorno:**

1. Bilancio chiuso al 31/12/2016, relazioni accompagnatorie e delibere conseguenti
2. Varie ed eventuali

**I ARGOMENTO**

Il Presidente invita i presenti a esaminare il fascicolo di bilancio 2016 distri-

buito in apertura della seduta e composto dalla Relazione del Consiglio d'Amministrazione, dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa, dal Rendiconto Finanziario e dalla Relazione del Collegio Sindacale, tutti documenti già depositati presso la sede sociale nei termini di legge.

Il Presidente illustra poi i dati e i fatti salienti contenuti nella relazione sulla gestione riassumibili in un risultato di sostanziale pareggio (+2.284 Euro dopo le imposte) ottenuto in condizioni difficili per la discontinuità di bandi e avvisi soprattutto a livello regionale già segnalata nelle relazioni accompagnatorie dei due esercizi precedenti e anche per le nuove modalità di riconoscimento delle spese ammissibile nei progetti a contributo pubblico. Evidenzia anche che il pareggio è stato reso possibile dall'utilizzo di un fondo rischi iscritto in esercizi precedenti e che si è ritenuto non più necessario per l'esaurirsi dei rischi connessi ma anche al ricorso al FIS per una riduzione di orario definita tramite un accordo sindacale. Informa anche che il bilancio della Fondazione CRPA Studi Ricerche ha chiuso con una passività prossima ai 200.000 Euro per le minori possibilità della Fondazione stessa di supplire alla discontinuità di bandi con attività a mercato e anche per la limitatezza delle attività del ramo di impresa locato da CRPA. Passa poi la parola alla Rag. Roberta Vezzosi che illustra il Bilancio dell'esercizio, soffermandosi sui dati più significativi dello Stato Patrimoniale e in particolare sulle motivazioni dei principali scostamenti osservabili rispetto all'esercizio precedente. Evidenzia in particolare, dandone le motivazioni, il ricorso ad anticipazioni bancarie che si è reso necessario per la gestione finanziaria ordinaria di CRPA e l'ammontare significativo delle garanzie fideiussorie accese

C.R.P.A. S.p.A

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

60/2010

per fare fronte alle richieste di anticipi sui progetti regionali, voci che complessivamente hanno quasi azzerato la marginalità della gestione caratteristica.

Segue infine l'intervento del Dr. Aspro Mondadori, che legge la relazione del Collegio Sindacale a corredo del Bilancio esprimendo infine il parere positivo del collegio all'approvazione del bilancio così come presentato.

Prima di passare all'approvazione del bilancio il Presidente passa la parola ai rappresentanti dei soci per richieste di chiarimento e valutazioni sui dati presentati. Interviene Antonio Dosi che esprime l'apprezzamento per essere riusciti a tenere in pareggio il bilancio in questo periodo di discontinuità di risorse. Prevede che potrà esserci un periodo di ripresa ma che le discontinuità si ripresenteranno e che quindi è importante per CRPA e per gli altri soggetti del sistema trovare insieme alla rappresentanza delle imprese e alla Regione una collocazione adeguata nel contesto delle istituzioni della conoscenza. Lorenzo Giberti esprime pure apprezzamento per il bilancio in pareggio e pone l'attenzione dei presenti sull'imminente fusione delle CCIAA di RE, PR e PC e sulle correlate azioni che i territori dovranno valutare, non ultime quelle riguardanti importanti società partecipate come IFOA e CRPA. In questo ambito ritiene che i soci di CRPA, in particolare quelli pubblici Reggiani abbiano un ruolo importante da esercitare congiuntamente. Antenore Cervi sottolinea quanto sia importante per il futuro a medio e lungo termine il tema già sollevato da Dosi del ruolo e del posizionamento di CRPA nelle politiche di ricerca e sviluppo in particolare della Regione Emilia-Romagna e che la definizione di tale ruolo non vada disgiunta dalla situazione contingente, sottolineata da Giberti, che riguarda una parte importante dei soci di

CRPA. Daniele Marchi si dice pronto a nome del Comune ad accogliere le sollecitazioni degli interventi che lo hanno preceduto e a farsi parte attiva nel percorso di accompagnamento alle definizioni di ruolo e posizionamento di CRPA nell'ambito del sistema regionale e in quello che si andrà delineando a livello locale con l'avvento delle aree vaste. Infine, nessun altro avendo chiesto la parola, il Presidente ringrazia per gli interventi e soprattutto per l'impostazione di tipo strategico a medio e lungo periodo che tutti hanno dato come segno di fiducia nell'utilità del lavoro della società. Mette poi ai voti l'approvazione del bilancio. I soci, per alzata di mano, con prova e controprova, all'unanimità.

**deliberano**

1. di approvare, il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2016 così come redatto dall'Organo Amministrativo, e dei relativi documenti che lo compongono;
2. di acquisire agli atti sociali la Relazione del Collegio Sindacale;
3. di destinare l'utile dell'esercizio di Euro 2.284 a copertura delle perdite di esercizi precedenti.

**II ARGOMENTO**

Il Presidente informa che con l'entrata in vigore del D.lgs. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" il 23 settembre 2016, è stato introdotto, all'articolo 6, un nuovo onere in capo alle società assoggettate alla normativa, consistente nella redazione di una relazione sulla opportunità o meno di procedere all'implementazione degli strumenti societari. Illustra poi la Relazione distribuita in cartella ai presenti. Infine l'assemblea approva all'unanimità per alzata di mano la relazione sull'implementazione degli strumenti di Governo Societario.

C.R.P.A. S.p.A

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

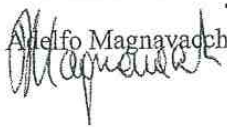
62/2010

Null'altro essendovi da deliberare e nessuno avendo chiesto la parola il Presidente alle ore 13,00 dichiara tolta la seduta.

Reggio Emilia, 12 maggio 2017

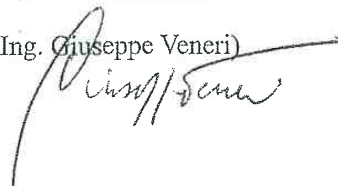
IL SEGRETARIO

(Dr. Adelfo Magnavacchi)



IL PRESIDENTE

(Ing. Giuseppe Veneri)



*"Il sottoscritto **PASINI RICCARDO**, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società"*

## Allegati





61

### Allegato 1 – Progetti e commesse nell'esercizio

#### Progetti a contributo pubblico

'CODICE	Titolo	Finanziatore Principale	Durata	AM B	EMT O	ZO O	CSI
4.6.11.28/2015	RER-FESR-EMILIANA SCAVI-TERRASANA NUOVA VITTAALLE TERREDA SCAVO:DA RIFIUTO A TERRENO FERTILE	EMILIANA SCAVI SRL	dal 01/01/2015 al 01/10/2016 prorogata al 31/12/2016	X			
4.6.14.1/2016	RER-FESR-ALADIN - AGROALIMENTARE IDROINTELLIGENTE	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/04/2016 al 31/03/2018	X			
4.6.14.2/2016	RER-FESR-NUTRIVIGNA	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/04/2016 al 31/03/2018	X			
4.6.14.3/2016	RER-FESR-VALSOVIT	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/04/2016 al 31/03/2018	X			
4.6.14.4/2016	RER-FESR-TERMOREF_SCARTIO	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/04/2016 al 31/03/2018	X			
4.6.14.6/2016	RER-FESR-GOBIOM	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/06/2016 al 31/05/2018	X			
4.6.14.7/2016	RER-FESR-+GAS	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/07/2016 al 30/06/2018	X			
4.6.15.1/2016	RER MIS 16 - ORTICOLTURA E AGROFORESTAZIONE PERIURBANE - 5005526	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/07/2016 al 15/07/2019	X			
4.6.15.2/2016	RER MIS 16 - DIGESTATO 100% - 5005527	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/07/2016 al 30/10/2018	X			
4.6.15.4/2016	RER MIS 16 - COVER AGROECOLOGICHE5005330	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/08/2016 al 15/07/2019	X			
4.6.15.5/2016	RER MIS 16 - PRATI_CO5005250	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/04/2016 al 31/03/2019	X			
4.6.15.6/2016	RER MIS 16 - MICONTROLLO	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/05/2016 al 30/06/2019	X			
4.6.5.57/2013	BIOMETHER - LIFE12 ENV/IT/000308	EUROPEAN COMMISSION, REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/10/2013 al 31/03/2018	X			
4.6.5.80/2016	MIPAAF - BIOGAS N	MINISTERO DELLE POLITI- CHE AGRICOLE E FORESTA- LI	dal 21/03/2016 al 20/09/2017	X			
4.6.5.87/2016	MIPAAF-C.R.E.A - AGROENER	MINISTERO DELLE POLITI- CHE AGRICOLE E FORESTA- LI	dal 01/07/2016 al 30/06/2018 prorogata al 31/12/2018	X			
4.6.5.88/2016	UNIVERSITA' DI TRENTO-ATTIVITA' IN LAB DI MICHELALANGONE	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI TRENTO DICAM-UNITN	dal 02/06/2016 al 28/12/2017	X			
4.6.7.89/2012	LIFE - REQPRO LIFE11/ENV/IT/000156	EUROPEAN COMMISSION, PROVINCIA DI REGGIO EMILIA	dal 01/12/2012 al 28/02/2017	X			

<sup>1</sup>AMB=Ambiente ed energia; EMT=Economia e Mezzi Tecnici; ZOO=Zootecnia e alimenti zootecnici; CSI=Comunicazione e Sistemi informativi  
 X= settore referente per il progetto e con l'attività prevalente; 0=settore che collabora alle attività del progetto

Allegato 1 – Progetti e commesse nell'esercizio

C.R.P.A. S.p.A.

CODICE	Titolo	Finanziatore Principale	Durata	AM B	EMT	ZO	CSI
4.6.7.91/2013	LIFE 12 ENV/IT/000578 HELPSOIL	EUROPEAN COMMISSION	dal 01/07/2013 al 30/06/2017	X		o	o
4.10.151.1/2016	RER MIS 16-OPTIMAGRI - OTTIMIZZAZIONE DI SISTEMI AGRICOLI CONSERVATIVI - 5005161	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/07/2016 al 31/12/2018				X
4.9.4.10/2013	RER-LR 28/98-FIELDS DATA SCENARIO - USO AGRICOLO DEL SUOLO E FABBISOGNI DI ALIMENTI ZOOTECNICI DELL'AREA DEL SISMA DELL'ER	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/12/2013 al 30/11/2015 prorogata al 31/03/2016				X
4.2.182/2013	UE-GLAMUR	EUROPEAN COMMISSION	dal 01/02/2013 al 31/01/2016		X		
4.2.193/2015	WUR DLO - TRANSPORT GUIDES	WAGENINGEN UNIVERSITEIT	dal 01/05/2015 al 30/04/2018		X		
4.2.195/2016	UE-DG RICERCA-EURODAIRY	EUROPEAN COMMISSION	dal 01/01/2016 al 31/12/2018		X		
4.2.197/2016	ISMEA-OSSERVATORIO CARNE BOVINA 2016	ISMEA ISTITUTO DI SERVIZI MERCATO AGRICOLA-ALIMENTARE	dal 01/01/2016 al 31/12/2016		X		
4.2.199/2016	RER MIS 16 - RESPONSIBLE HAM - 5005259	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/06/2016 al 31/05/2019		X		o
4.2.200/2016	RER MIS 16 - LETTIERA STABILIZZATA 5005215	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/06/2016 al 30/11/2017		X		o
4.2.201/2016	RER MIS 16 - HAPPY MILK5005465	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/06/2016 al 31/05/2018		X		o
4.2.202/2016	RER MIS 16 - COMPOST BARN- 5005201	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/06/2016 al 31/05/2018		X		o
4.2.203/2016	RER MIS 16 - LATTEMILIA	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 03/10/2016 al 15/07/2019		X		
4.2.204/2016	RER MIS 16 - MODELLO METABOLICO 5005261	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/06/2016 al 31/05/2018		X		o
4.2.205/2016	UE-DG-RICERCA-EUPIG	EUROPEAN COMMISSION	dal 01/12/2016 al 31/10/2020		X		o
4.9.2.1.3/2014	ALSIA - SERVIZIO FITOSPA BASILICATA - 2014/2016	ALSIA cod. univoco EICAES	dal 28/03/2014 al 27/03/2017				X
4.3.11.3.70/2013	RER-LR28/98-ZOOTECNIA DA LATTE DI PRECISIONE	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/12/2013 al 30/11/2015 prorogata al 31/01/2016				X
4.3.11.3.72/2013	UE-LIFE12/ENV/IT/000404-CLIMATE CHANG-ER	EUROPEAN COMMISSION	dal 01/07/2013 al 31/12/2016			X	o
4.3.11.3.73/2013	RER-LR 28/98-INNOVAZIONE ALIMENTI ZOOTECNICI	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/12/2013 al 30/11/2015 prorogata al 31/01/2016			X	
4.3.11.3.74/2013	RER-LR 28/98-PAGAMENTO SUINI A PESO MORTO	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 11/12/2013 al 10/12/2015 prorogata al 10/02/2016			X	
4.3.11.3.77/2016	RER MIS 16 - RISPARMIO CONSERVAZIONE AZOTO SISTEMI AGRICO-LI SUINI	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/07/2016 al 31/08/2019		X		o
4.3.11.3.78/2016	RER MIS 16 - MIGLIORAMENTO SISTEMI FORAGGERI PR MONTAGNA VAL TASSOBIO - 5005510	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/09/2016 al 31/08/2019		X		o
4.3.11.3.80/2016	REG.LOMBARDIA-MIS 16.2-SMART GREEN MILK	REGIONE LOMBARDIA	dal 01/10/2016 al 31/12/2018			X	
4.3.12.63/2013	RER-LR 28/98-IN_CARNE	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 11/12/2013 al 10/12/2015 prorogata al 10/06/2017			X	

Bilancio 2016

63

CODICE	Titolo	Finanziatore Principale	Durata	AM B	EMT	ZO O	CSI
4.3.12.65/2016	RER-FESR-DALLA FILIERA DEL PARMIGIANO REGGIANO NUOVI PRO- DOTTI PER NUOVI TARGET DI CONSUMO	REGIONE EMILIA ROMAGNA	dal 01/04/2016 al 31/03/2018			X	o
4.3.12.66/2016	LIFE+FORAGE4CLIMATE LIFE15 CCM/IT/000039	EUROPEAN COMMISSION	dal 01/09/2016 al 31/08/2020			X	o

Allegato 1 – Progetti e commesse nell'esercizio

C.R.P.A. S.p.A.

### Allegato 3 – Attività divulgative

#### Articoli

Titolo	Autori	Rivista
Margini ancora insufficienti nelle aziende da latte del comprensorio del Parmigiano-Reggiano	Menghi A.	Agricoltura - 2016-43 (12/1 dic/15/genn16):31-33
La stalla del futuro sarà sempre più hi-tech	Rossi P., Vignat Macchioratti I.	Agricoltura - 2016-43 (12/3):47-49
I sistemi di ventilazione per il comfort delle vacche	Rossi P.	Agricoltura - 2016-43 (12/3): 30-31
I vantaggi dell'impianto intera-riendale	Labartino N., Piccini S.	Agricoltura - 2016-43 (12/3): 49-50
Il caseificio di domani nel progetto Erica	Rossi P.	Agricoltura - 2016-43 (12/3):51-53
Uso del suolo e zootecnia da latte	Bettati T.	Agricoltura - 2016-43 (7/8): 30-31
Agricoltura conservativa e coltiva sostenibile	Camevali G., Sarno G., Staffilani F., Mantovi P.	I Supp. di Agricoltura n.60 - 2016 - 43 (Dicembre 2015-Gennaio 2016 ): 21-24
Riuso dei reflui urbani: Life Plus ReQpro entra nel vivo	Ligabue M., Mantovi P.	I Supp. di Agricoltura n.62 - 2016 - 43 (Supp. al n.6 Giugno 2016):35-38
Aladin, un sistema intelligente e preciso	Valloni R., Anconelli S., Rinaldi L.	I Supp. di Agricoltura n.62 - 2016 - 43 (Supp. al n.6 Giugno 2016):33-34
Caseifici: l'obiettivo sono le rinnovabili	Rossi P.	Agricoltura: - 2016 (6): 40-41
Efficienza energetica e fotovoltaico, per crescere più forti	Rossi P.	Agricoltura - 2016-43 (7/8): 37-39
Il progetto HelpSoil in un'azienda zootecnica	Davolio R., Ruozzi F.	I Supp. di Agricoltura n.63 - 2016 - 43 (Supp. al n.12 Dicembre 2016): 27-30
Costi e benefici ambientali: alla verifica i pro e i contro	Mantovi P., Pignedoli S., Valli L.	I Supp. di Agricoltura n.63 - 2016 - 43 (Supp. al n.12 Dicembre 2016): 31-34
Impronta carbonica delle produzioni	Valli L., Pignedoli S.	Pubblicazione scientifica - Zootecnia

Bilancio 2016

#### Titolo

#### Autori

#### Rivista

zioni zootecniche e azioni di mitigazione		tecnica italiana e mitigazione dei cambiamenti climatici. Analisi delle potenzialità e delle prospettive - CREA 2016 - 90-232
I sistemi colturali per biogas: reali Vernini e Sorgo, quantità e qualità della biomassa	Mantovi P., Fabbri C., Ruozzi F.	Biogas Informa - 2016 - (15): 30-33
Digestato Agro-Zootecnico: lo stato igienico-sanitario	Rossi L., Piccinini S., Soldano M.	Biogas Informa - 2016 - (15): 52-63
Carne, quanto costa nei diversi paesi	De Roest K.	Suinicoltura - 2016 - 57 (1) - 32-36
Olanda, KDV, filiera suinicola sostenibile	De Roest K.	Suinicoltura - 2016 - 57 (2) - 32-35
The use of cobs, a maize grain by-product, for energy production in anaerobic digestion	Fabbri C., Soldano M., et al	Italian Journal of Agronomy - 2016 (11:754): 195-198
Stabilizzazione su lettiera in paglia per suini in fase di magronaggio: effetto di due diversi sistemi di gestione su igiene e benessere animale.	Battini M., Tremolada C., Ferrari L., Borciani M., Gastaldano A., Barbieri S.	Large Animal Review - 2016 - 22 (5): 225-230
Treatment of swine manure: case studies in European surplus areas	Garcia-Gonzales M., Riano B., Teresa M., Herrero E., Ward A., Provolo G., Moscatelli G., Piccinini S., Borciani A., Pilar Bernal M., Wisniewska H., Pro-niewicz M.	Scientia Agrícola - v.73, n.5, p.444-454, September/October 2016
Impatti ambientali del biogas in un'azienda zootecnica	Mantovi P., Baumgartner D.	Terra e Vita
La tecnologia VIS-NIR online nel controllo del contenuto di crosta nel grattugiato di Parmigiano-Reggiano	Musi V., Filippi	Scienza e tecnica lattiero-caseario - 2015 -66 (3-4):107-110
Impiego dell'arricchimento ambientale nell'allevamento suino e implicazioni economiche	Ferrari L., Tremolada C., Borciani M., Gastaldano A., Barbieri S.	Suinicoltura

65

Titolo	Autori	Rivista
Fare agricoltura conservativa in aziende zootecniche	Mantovi P., Tabaglio V.	L'Informatore Agrario - 2016 - 73 - (25): 41-44
Impatto ambientale e costi dell'agricoltura conservativa	Pignedoli S., Valli L.	L'Informatore Agrario - 2016 - 72 (25): 45-47
Biogas, stato igienico-sanitario dei digestati agrozooteccici	Rossi L., Piccinini S., Garuti M., Soldano M., Verzelllesi F.	L'Informatore Agrario - 2016 - 72 (43): 51-54
<b>CRPA Notizie e monografie</b>		
Progetto ERICA - Linee guida "Efficienza energetica e rinnovabili per il caseificio del futuro"	Rossi L., Piccinini S., Garuti M., Soldano M., Verzelllesi F.	C.R.P.A. S.p.A. 241

<b>Convegni - Seminari – Tavole rotonde – Visite guidate</b>		
Data	Titolo	Sede
3 febbraio	Seminario: L'agricoltura conservativa nei sistemi zootecnici	Fieragricola di Verona
4 febbraio	Seminario: Innovazione tecnologica per l'allevamento da latte	Fieragricola di Verona
5 febbraio	Seminario: Il razionamento della bovina da latte in sistemi foraggeri sostenibili	Fieragricola di Verona
14 dicembre	Convegno_Finale_Climate_Changer_14Dicembre2016	Regione Emilia-Romagna - v.le Aldo Moro
2 marzo	Visita guidata e incontro tecnico - Riutilizzo delle acque di depurazione trattate	Depuratore di Mancasale di Reggio Emilia
16 marzo	Risultati preliminari per la filiera bovina da latte	Bonlatte Oprio - Castelfranco Emilia (MO)
22 marzo	Risultati preliminari per la filiera bovina da carne	Società Agricola F.lli Visentini e C. srl - San Giovanni d'Ostelato (FE)
31 marzo	Il monitoraggio dell'uso del suolo in Emilia-Romagna - incontro tecnico	Sede CFPR - Reggio Emilia
5 aprile	Risultati preliminari per la filiera bovina da latte	Granlatte SCA srl, Bolo-

Allegato 3 – Attività divulgative

Titolo	Autori	Rivista
Valorizzazione energetica di sottoprodotti della filiera agroindustriale in digestione anaerobica: prove di laboratorio con reattori sperimentali	S., Canali E. Soldano M., Labartini N., Fabbri C., Piccinini S.	Atti Ecomondo 2016
L'importanza della mungitura automatizzata negli allevamenti	Rossi P.	Agrimpresa - 2016 - 19 (12):9
Linee guida Biomether - le potenzialità del biometano per la regione Emilia-Romagna	Piccinini S., Rossi L., Labartini N., Valentini S., Picone S.	Progetto LIFE12 ENV/IT000308 - Va-Biomethane Emilia-Romagna Regional System
L'importanza di nutrienti e metalli in tracce nel digestato di impianti di biogas di tipo agricolo	Garuti M., Fabbri C., Piccinini S.	Atti Ecomondo 2016 - 08/01 NOVEMBRE - RIMINI
Methodological approaches for fractionation and speciation to estimate trace element bioavailability in engineered anaerobic digestion ecosystems: an overview	Garuti M., Fabbri C., Piccinini S.	in Environmental Science and Technology · September 2016 - 1-64
Risultati di ring test di analisi sensoriale per i panel del formaggio Parmigiano-Reggiano	Garavaldi A., Zanoni M.	Scienza e tecnica lattiero-caseario - 2015 - 66 (5-6):117-123
Impronta carbonica delle produzioni zootecniche e azioni di mitigazione	Garavaldi A., Zanoni M.	Publicazione scientifica - Zootecnia italiana e mitigazione dei cambiamenti climatici. Analisi delle potenzialità e delle pr. - CREA 2016 - 90-232
I sistemi colturali per biogas: Cereali, Sorgo, quantità e qualità della biomassa	Mantovi P., Fabbri C., Ruozzi F.	Biogas Informa - 2016 - (15): 30-33
Digestato Agro-Zootecnico: lo stato igienico-sanitario	Rossi L., Piccinini S., Soldano M.	Biogas Informa - 2016 - (15): 52-63
Came, quanto costa nei diversi paesi	De Roest K.	Suinoicoltura - 2016 - 57 (1) - 32-36
Biogas, l'analisi del digestato svela l'efficienza dell'impianto	Fabbri C., Garuti M., Piccinini S., Soldano M.	L'Informatore Agrario - 2016 - 72 (4): 37-40

C.R.P.A. S.p.A.

Data	TITOLO	Sede
6 luglio	Giornata dimostrativa - Agricoltura conservativa - dai principi alla realtà pratica delle aziende	gna - Bentivoglio (BO) Azienda CERZOO - San Bonico (PC)
26 luglio	Visita guidata - Riutilizzo delle acque di depurazione	Depuratore di Mancasale di Reggio Emilia
5 settembre	DemoDays - Innovazioni nutrizionali del vigneto	c/o Res Uvae, Cosat Gravagli - Castell'Arquato PC
28 ottobre	workshop e visita guidata - Il ruolo dell'agricoltura nella prevenzione del dissesto idrogeologico	c/o Sala Europa, (FC)
28 ottobre	Visita guidata al campo dimostrativo HelpSoil	c/o Azienda Agricola Gli Ulivi - Predappio (FC)
9 novembre	La seconda vita dei residui. Progetti innovativi della Rete Alta Tecnologia dell'Emilia-Romagna	Ecomondo Rimini
11 novembre	Workshop NUTRIVIGNA - Strumenti e servizi innovativi per la nutrizione minerale di precisione del vigneto	EIMA 2016 - Sala TRIO - Centro Servizi (Blocco B - I piano)
23 novembre	Conferenza_Intinerante_FILoS IN BUS Viaggio tra le Terre dei prati stabili nella culla del Parmigiano Reggiano	Zona di Bibbiano (RE) - Culla del Parmigiano Reggiano
28-29-30 novembre	EDF Regional Meeting - Reducing risk to volatile milk prices	Teoropolo di Reggio Emilia

**Relazioni per iniziative altrui**

Data	Relazione	TITOLO	Luogo
25 gennaio	Rossi P.	Attrezzature e strutture utili per l'efficienza della stalla	Hotel Fior - castelfranco Veneto
26 gennaio	Rossi P.	Bovini da latte - strutture	COBOX - Cremona
28 gennaio	Fabbri C.	L'immissione in rete del biometano	Hotel Raffaello - Modena
2 febbraio	Menghi A.	Seminario tavola rotonda - Il latte biologico italiano: analisi del contesto e indicazioni per la crescita	Regione emilia-Romagna Sala Poggioni (BO)

Bilancio 2016

Data	Relazione	TITOLO	Luogo
3 febbraio	Rossi L.	Sicurezza del digestato, ricerca biogas DOP: i risultati	Fieragricola 2016 - Veronafiere (VR)
3 febbraio	Valli L.	Ammoniaca in agricoltura: è possibile ridurre le emissioni?	Fieragricola 2016 - Veronafiere (VR)
5 febbraio	Fabbri C.	Workshop Colture da biogas	Fieragricola 2016 - Veronafiere (VR)
20 febbraio	Pacchioli M.T.	Convegno - I sistemi foraggeri a supporto della zootecnia da latte ad alta efficienza produttiva ed ambientale	Fiera agricola zootecnica di Montichiari (BS)
20 febbraio	Dal Pra A., Ruozzi F.	Convegno - I sistemi foraggeri a supporto della zootecnia da latte ad alta efficienza produttiva ed ambientale	Fiera agricola zootecnica di Montichiari (BS)
4 marzo	De Roest K.	Agricoltura 2.0 - Nuove sfide per restare sul mercato	Sala Polivalente di Calvisano (BS)
9 marzo	Ferrari P.	Animal welfare in broiler production	Desenzano del Garda (BS)
6 aprile	Rossi L.	VII Forum interregionale sul compostaggio e la digestione anaerobica	Centro Congressi Padova Papa Luciani - Padova
12 aprile	Ferrari P.	Animal welfare in pig production. Iniziative of the European Union	Malmö, Sweden
13 aprile	Ferrari P.	Animal welfare in pig production. Iniziative of the European Union	Malmö, Sweden
14 aprile	Rossi P.	Strutture di allevamento e patologia respiratoria nella bovina da latte	re-Gradella di Pandino (CR)
21 aprile	Piccinini S.	Bioenergie e Biometano, l'evoluzione degli impianti esistenti: da centrali elettriche a bioraffinerie	Fiera di Cremona (CR)
29 aprile	De Roest K.	Criticità valori e prospettive future della filiera carne bovina	Hotel Crowne Plaza - Padova
12 maggio	Rossi P.	18° Congresso internazionale Sivar - fattori che influenzano e interagiscono con la fertilità nella vacca da latte	Cremona
13 maggio	Rossi L.	Valorizzazione energetica delle biomasse	Reggio Calabria
18 maggio	Ferrari P.	Animal welfare during transport	Poznan - Polonia
14 giugno	Ferrari P.	Animal welfare at poultry slaughter	Altatulla, Tarragona

67

Data	Relatore	Titolo	Luogo
14 giugno - ore 17,00 18,10	Ferrari P.	Animal welfare at poultry slaughter	(Spain) Altatulla, Tarragona (Spain)
29 agosto - 11,30	Menghi A.	EAAP – Final programme of the 67th annual meeting - Bioinformatics, quantitative genetics and population genomics with whole genome sequence data	Belfast 2016
28 settembre	Ferrari P.	Animal welfare in pig production	Hemning (Denmark)
29 settembre	Ferrari P.	Animal welfare in pig production	Hemning (Denmark)
26 ottobre	Menghi A.	Bio.it - L'Attuale mercato e le opportunità e le limitazioni offerte dal mondo del biologico	Qualyfood - Fiere zoo- tecniche internazionali di Cremona
27 ottobre	Rossi A.	Consorzio di Garanzia del Suino Italia- Itaipig - Rassegna Suino - Una svolta per il settore	Itaipig - Rassegna Suino - Una svolta per il settore nicola di Cremona
10 novembre	De Roest K.	Riduzione delle emissioni al 2030: le sfide del settore agricolo e zootecnico	Fiera di Rimini Econom- do - KeyEnergy
11 novembre	Fabbri C.	L'ottimizzazione degli impianti biogas: tecnologie per massimizzare sostenibilità economica e ambientale degli impianti	Fiera di Rimini Econom- do - KeyEnergy
11 novembre	Garuti M.	L'ottimizzazione degli impianti biogas: tecnologie per massimizzare sostenibilità economica e ambientale degli impianti	Fiera di Rimini Econom- do - KeyEnergy
30 novembre	Rossi P.	Giornata della Suinocoltura - Biosicurezza Antibioticoresistenza Progetti di sanità pubblica	Hotel Raffaello - Mod- na

Allegato 3 – Attività divulgative



C.R.P.A. S.p.A.

Si intende rendere conto in questa sezione del risultato della gestione degli immobili acquisiti con l'incorporazione di IZC1.

L'impatto sul conto economico di questa gestione è stato quasi neutrale (-994 Euro). Questo grazie alla diversificazione dei contratti di locazione in precedenza interamente a prezzi bloccati con provincia e consorzio fitosanitario.

Volendo considerare il tempo dedicato alla gestione del patrimonio e la quota di pertinenza dei costi generali andrebbero aggiunti almeno altri 15.000 Euro di costi al risultato esposto.

Dal punto di vista finanziario l'impatto della gestione è di -55.000 Euro perché l'uscita per la quota capitali del mutuo è superiore all'ammortamento e perché il risconto FRIET che compare fra i ricavi in conto economico non ha ovviamente una corrispondente entrata finanziaria.

Status di Organismo di Ricerca

La disciplina comunitaria degli aiuti di stato a favore di ricerca, sviluppo e innovazione, oggetto della Comunicazione della Commissione 2014/C 198/01, definisce l'Organismo di Ricerca "un'entità (ad esempio, università o istituti di ricerca, agenzie incaricate del trasferimento di conoscenze, intermediari dell'innovazione, entità collaborative reali o virtuali orientate alla ricerca), indipendentemente dal suo status giuridico

(costituito secondo il diritto privato o pubblico) o fonte di finanziamento, la cui finalità principale consiste nello svolgere in maniera indipendente attività di ricerca fondamentale, di ricerca industriale o di sviluppo sperimentale o nel garantire un'ampia diffusione dei risultati di tali attività mediante l'insegnamento, la pubblicazione o il trasferimento di conoscenze. Qualora tale entità svolga anche attività economiche, il finanziamento, i costi e i ricavi di tali attività economiche devono formare oggetto di contabilità separata. Le imprese in grado di esercitare un'influenza determinante su tale entità, ad esempio in qualità di azionisti o di soci, non possono godere di alcun accesso preferenziale ai risultati generali".

CRPA ricade pienamente nella definizione di Organismo di Ricerca per i suoi fini statutari, per la compagine sociale, per l'ampia e trasparente attività di divulgazione dei risultati della ricerca e per il fatto che non fornisce mai accesso privilegiato alle informazioni prodotte dall'attività di R&S a finanziamento pubblico o a ricaduta collettiva ai soci o ad altri.

CRPA gestisce però anche attività economiche e anche attività di R&S per industrie private e deve quindi ottemperare alla gestione di una contabilità separata.

Il concetto di contabilità separata non trova una definizione univoca ed è solitamente ap-

plicato a enti od organismi che non siano società, tipicamente associazioni e fondazioni no-profit.

CRPA da molti anni ha adottato un complesso sistema di contabilità di progetto o commessa che risponde a diverse esigenze:

- previsioni di budget e controllo di gestione;
- documentazione e registrazioni separate a fini rendicontuali per i progetti a contributo pubblico;
- efficacia nel project management.

Il sistema è poi completato da un CRM che garantisce la sincronizzazione dei progetti con la contabilità analitica in modo da poter gestire anche i flussi documentali e il controllo del processo (avanzamento lavori) di ogni progetto.

Il sistema così configurato è più complesso di una normale contabilità separata ma si ritiene che possa rispondere al requisito posto per gli Organismi di Ricerca che abbiano attività economica perché consente di raggruppare e totalizzare i progetti di ricerca a finanziamento pubblico e le commesse dell'attività economica a mercato. La sintesi della gestione delle due tipologie di attività è riportata nella tabella in questa pagina, dalla quale si evince ancor più chiaramente come, stante

Annualità e avanzamento delle commesse	R&S istituzionale e pubblica			Attività economica compresa la ricerca privata		
	Ricavi	Costi diretti	Margine	Ricavi	Costi diretti	Margine
Commesse terminate nel 2016	412.982	120.484	291.498	140.624	63.957	76.667
Avviate in esercizi precedenti	213.645	110.221	103.424	654.697	170.483	484.214
Avviate nell'esercizio	626.627	238.705	387.922	804.321	234.456	569.865
Totale commesse terminate nel 2016	418.506	230.646	160.574	110.339	67.405	42.853
Commesse in corso al 31/12/2016	615.291	630.544	(115.253)	130.154	89.656	(40.492)
Avviate in esercizi precedenti	1.033.797	921.192	112.605	240.493	157.067	83.426
Totale commesse in corso al 31/12/2016	1.660.424	1.559.897	100.527	1.044.815	391.500	653.315
Totale ricavi e costi da commesse nel 2016	1.660.424	1.559.897	100.527	1.044.815	391.500	653.315
Ricavi, recuperi e timborsi vari distribuiti in modo proporzionale	352.649			186.114		166.535
Risultato gestione			274.570			274.570
Incidenza sul totale	61%	73%	61%	39%	25%	39%

Bilancio 2016

17

l'attuale normativa che prevede nell'ambito dell'attività di ricerca "istituzionale" la sola parziale copertura dei relativi costi, senza l'attività a "a mercato" la società oggi non sarebbe in grado di svolgere in maniera indipendente l'attività di ricerca a ricaduta collettiva, di ricerca industriale o di sviluppo sperimentale. A completamento di quanto riportato in tabella, nell'Allegato 1 - Progetti e commesse nell'esercizio sono elencati i progetti di ricerca e innovazione a finanziamento pubblico. Per quanto riguarda quelli di natura prioritaria che per entità e importanza meritano una gestione in separate commesse di contabilità analitica, la situazione è la seguente:

- settore ambiente, 36 contratti;
- settori economia e mezzi tecnici, zootecnica, comunicazione e S.I. quattro contratti cadauno.

A questi vanno aggiunte le attività analitiche o le piccole consulenze che vengono gestiti cumulativamente in commesse "contenitore" per ogni settore per un totale di circa 50 ulteriori clienti.

### **Struttura operativa**

La società aveva, alla fine dell'esercizio, 35 dipendenti, tre in meno rispetto al 31/12/2015 e con ulteriore dipendente che ha cessato il rapporto di lavoro al 31/12/2016. Il personale è diviso in settori identificati per la specializzazione di lavoro, così come definito nella or-

ganizzazione varata a fine 2008 e successivamente modificata nel 2010 in seguito all'attivazione dell'unità CRPA LAB e di nuovo nel 2012 e di nuovo nel 2013 con la soppressione del settore AAS e la sua inclusione prevalente nel settore ZOO. Nel corso del 2016 è stato anche soppresso il settore SIN e spostati i due dipendenti rimasti di quel settore in un gruppo che comprende anche quanti si occupano di informazione e divulgazione (*Illustrazione 1*).

Tutto il personale attualmente in forza ha ora un contratto a tempo indeterminato.

#### **Tipo di attività e modalità operative**

##### **Raccolta/organizzazione domanda di ricerca**

Viene mantenuta viva questa tipologia di attività anche se non più pertinente per la LR 28/98 non più rifinanziata. Il ruolo ha però una sua valenza e riconoscimento tanto è vero che viene da più parti invocato anche per la gestione dei progetti di innovazione del PSR e anche nelle proposte di ricerca industriale del FESR diverse unità di ricerca hanno chiesto a CRPA di svolgere un ruolo simile a quello di EOR.

##### **Organizzazione operativa e realizzazione**

Attività svolta sia internamente sia in collaborazione con diverse istituzioni scientifiche (Università, Istituti Sperimentali dei Ministeri, Laboratori e centri del Consiglio Nazionale delle Ricerche, Aziende Sperimentali, struttu-

re produttive e di ricerca private).

##### **Informazione e divulgazione**

Da tre esercizi, con la decisione della Regione di non finanziare più l'attività di diffusione dei risultati della ricerca sulla LR 28/98, C.R.P.A. ha comunque cercato di mantenere viva la tradizione divulgativa inserendola in progetti di dimostrazione come i Life+ nel 2012 e poi nel 2013 in due bandi sul PSR. CRPA è anche riuscito ad accreditarsi come struttura di divulgazione all'interno delle proposte progettuali per gli avvisi regionali per la ricerca strategica del FESR 2014-2020 di cui si è dato conto in altra parte di questo documento e, nel corso del 2016, anche nei Gruppi Operativi per l'innovazione anche per conto di gruppi in cui CRPA non svolge funzioni tecniche.

##### **Studi, analisi, ricerche, consulenza, sistemi informativi**

Svolti in prevalenza per una committenza privata, ma anche per importanti organismi pubblici come Amministrazioni locali e la Commissione Europea.

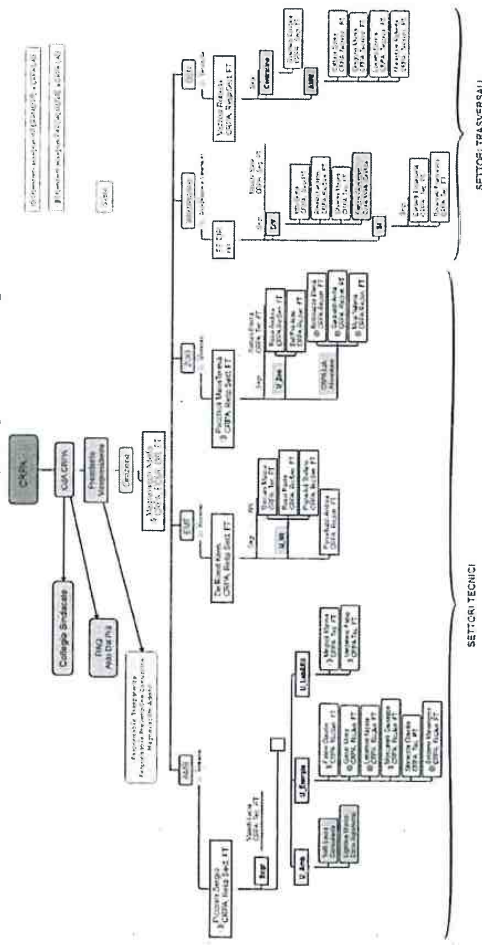
##### **Consulenza, assistenza tecnica e analisi**

Sviluppate soprattutto negli ultimi anni nei confronti di soggetti privati, spesso in segmenti a monte e a valle del comparto agricolo, in particolare in connessione con le attività di CRPA LAB. Come evidenziato in altra parte della relazione si tratta dell'attività che ha consentito negli ultimi anni di fare fronte al

*Struttura operativa*

C.R.P.A. S.p.A.

Illustrazione 1: Schema organizzativo di CRPA SpA a partire dal 1 gennaio 2016



repentino calo di risorse pubbliche regionali per la ricerca e la sperimentazione

**Settori**

Tenuto conto delle attività svolte dalla Fondazione in seguito al trasferimento del relativo ramo in affitto d'azienda la società mantiene per i propri uffici e laboratori una spiccata specializzazione settoriale, come segue:

- AMB - ambiente e laboratorio ambientale, specializzato in compatibilità ambientale della zootecnica, recupero e riutilizzo agronomico di scarti organici, determinazioni di

Bilancio 2016

nessere degli animali, documentazione tecnica e statistica sul settore delle attrezzature agricole, nella meccanizzazione delle operazioni legate alle imprese zootecniche;

- ZOO – zootecnia, che ha incorporato i due uffici poligastrici e monogastrici, specializzato nella gestione di progetti condotti prevalentemente presso unità di ricerca con particolare polarizzazione sul comparto della produzione di latte e sul comparto suinicolo; Nel corso del 2013 ha anche incluso buona parte delle attività finora del settore AAS, ovvero l'ufficio foraggi e il laboratorio foraggi, specializzati nelle produzioni foraggere a supporto della zootecnica e per destinazione extra-agricole, nella problematiche di preparazione degli alimenti zootecnici, nella gestione e utilizzo agronomico dei reflui. Dal 2015 ha assorbito anche il settore definito LAB (la parte alimentare di CRPA Lab).

Nel corso del 2015 il settore sistemi informativi si è ridotto a due sole unità per cui è stato soppresso come settore a se stante ed è stato accorpato al settore divulgazione e comunicazione che insieme rispondono al direttore non essendo stato costituito nessuno dei due responsabili.

Allo stesso modo è stato soppresso come settore autonomo il LAB agroalimentare ed è stato accorpato al settore zootecnico in analogia al LAB Ambiente Energia che già ri-

emissioni gassose in atmosfera, generi degli inquinanti, problematiche degli odori legate agli insediamenti produttivi, sistemi di gestione ambientale, normativa ambientale nazionale e internazionale;

- EMT – economia e mezzi tecnici, che ha accorpato gli uffici economica, edilizia zootecnica e meccanica, specializzato nel calcolo dei costi di produzione e nella valutazione degli effetti di politiche e azioni di sviluppo o contenimento delle produzioni, in soluzioni innovative e tradizionali per i ricoveri zootecnici e strutture annessi, be-

19

spondeva al settore Ambiente.

Il peso dei diversi settori varia da un esercizio all'altro e inoltre sono sempre più frequenti i progetti che vedono coinvolti più settori anche se, per motivi gestionali e di attribuzione delle responsabilità, ogni commessa viene sempre classificata in capo a uno solo di essi.

#### Luoghi di svolgimento dell'attività

Tutta l'attività sociale del 2016 è stata svolta presso i locali della sede operativa in Viale Timavo 43/2 sempre a Reggio Emilia condotta in forza di un contratto di locazione immobiliare e inoltre:

- per quanto concerne l'attività laboratoristica vera e propria, i reattori pilota per la determinazione del potere metanigeno delle diverse matrici, l'olfattometro, i locali per la preparazione di campioni di biomasse per l'analisi, nonché la lettura con strumentazione NIRS per l'analisi rapida di biomasse e mangimi, la sezione alimentare di CRPA LAB presso il Tecnopolo di Reggio Emilia in Piazzale Europa 1/a;

Nel corso del 2016 è stato riconsegnato al "portale della rete" il locale in carico a CRPA e a suo tempo occupato dall'Ufficio Europe Direct Carrefour Emilia, presso il Tecnopolo di Reggio Emilia in Piazzale Europa. Locale che la Fondazione E-35 a cui è stato conferito l'Ufficio ED ha deciso di non utilizzare più spostando lo sportello presso la propria

sede.

Parte dell'attività di ricerca viene inoltre svolta presso aziende sperimentali, aziende private, istituti universitari e di ricerca. L'accesso del personale così come l'utilizzo di mezzi tecnici vengono in questi casi regolati tramite appositi contratti o convenzioni.

#### Società partecipate e adesioni

La società possiede partecipazioni nelle seguenti imprese, associazioni e consorzi:

- Dinamica Soc.Cons. a r.l. (ex Centro Studi Aziendali CSA Srl (32%))
- Consorzio Italiano Compostatori, con sede a Roma;
- Consorzio "Italia Zootecnica";
- Consorzio Kiloverde;
- Associazione Assaggiatori Parmigiano-Reggiano con sede in Reggio Emilia (dalla quale è stato deciso il recesso nel corso del 2016)
- Organizzazione Inteprofessionale Gran Suino Italiano con sede a Bologna.
- Fondazione E-35 di Reggio Emilia

La Società, quale ente fondatore, ha diritto di nomina degli organi statutari della Fondazione CRPA Studi Ricerche.

C.R.P.A. S.p.A. aderisce inoltre con quote associative annuali a diverse associazioni tecniche, scientifiche, o di altro genere. Nell'esercizio 2017 tali partecipazioni hanno

comportato un costo di circa 11.300 Euro. La scelta delle associazioni a cui aderire viene fatta annualmente sulla base delle esigenze di acquisizione di materiale informativo, documentale o statistico distribuito dalle associazioni agli associati o per esigenze/opportunità di partecipare a comitati, riunioni, convegni di particolare interesse per l'attività della società e, più in particolare, per la migliore esecuzione delle azioni di organizzazione della domanda di ricerca e di diffusione dei risultati della ricerca. Si riporta di seguito l'elenco nominativo di quelle sottoscritte nel 2016:

*International Water Association IWA, Italian Biomass Association - ITABIA, SISS Società Italiana Scienze Sensoriali, Organizzazione Assaggiatori Salumi - ONAS, Consorzio Italiano Biogas - CIB, Consorzio Italiano Compostatori - CIC, Scienza e Tecnica Lattiero-Casearia - AI/TeL, Associazione Italiana di Tecnologia Alimentare - Alita, International Dairy Federation - Fil-Idf, European pig producers, Comitato Termotecnico Italiano - CTI, Associazione - SPRING (Cluster della Chimica Verde).*

#### **Attività di ricerca e di sviluppo**

In questo capitolo vengono riassunti gli investimenti e le azioni messi in campo per migliorare il posizionamento della società.

Nel corso del 2016 non sono state intraprese

*Attività di ricerca e di sviluppo*

C.R.P.A. S.p.A.

attività di ricerca e sviluppo mirate a incrementare o migliorare l'offerta di servizi o i processi gestionali e di lavoro. Come già nel biennio precedente la scelta è stata dettata dalla scarsità di risorse e dal difficile equilibrio della gestione. Nel 2016 anzi si è deciso di sospendere temporaneamente un investimento immateriale avviato nel 2015 che è la certificazione di un certo numero di analisi di CRPA Lab, sensoriale in primis, da parte di Accredia. Se da un lato la certificazione avrebbe potuto rappresentare un elemento di successo sul mercato perché un numero sempre maggiore di soggetti che richiedono attività analitica pongono come requisito ai fornitori che il laboratorio sia accreditato, dall'altro i costi vivi e il tempo del personale dedicato al percorso non erano sostenibili nel 2016.

La limitazione degli investimenti in ricerca e sviluppo non significa che non si siano stati dedicati tempo e risorse ad attività che sono a tutti gli effetti degli investimenti o, perlomeno, sembravano tali al momento in cui si è deciso di intraprenderle.

Per esempio si sono portate avanti analisi e prove tese a mettere a punto curve di taratura del NIRS per formaggi duri grattugiati che se si dimostreranno predittive e affidabili potrebbero aprire nuove opportunità per CRPA Lab. Da un punto di vista ancora più immateriale si è continuato a partecipare a gruppi e iniziative promosse da soci, pubblici in parti-

colare, in vista di possibili ritorni in futuri progetti o partenariati.

Da un punto di vista societario e gestionale va evidenziata anche per il 2016 la sempre maggiore quantità di tempo e attenzione dedicati all'attività continua di adeguamento e applicazione dei provvedimenti nazionali che toccano tutte le strutture che utilizzano fondi pubblici ma in particolare le società e gli organismi a partecipazione pubblica. In particolare nel corso dell'esercizio è stato perfezionata l'adozione di un piano e delle relative procedure e adempimenti per corrispondere alle prescrizioni sulla trasparenza e l'anticorruzione messe in carico alle società partecipate.

I costi esterni per ricerca e sviluppo nel 2016 sono stimabili al di sotto dei 10.000 Euro ma

#### Tabella 5 - Previsione economica esercizio 2017

Voce	Ricavi	Costi vivi	Margine
Progetti in corso al 31/12/2016	1.540.000	(450.000)	1.090.000
Progetti 2017 avviati e da avviare	600.000	(150.000)	450.000
Progetti da acquisire nel 2017	1.000.000	(300.000)	700.000
Ricavi vari e costi generali	320.000	(790.000)	(470.000)
Rimborsi p.p. e costo personale	80.000	(1.800.000)	(1.720.000)
<b>Risultato</b>	<b>3.540.000</b>	<b>(3.490.000)</b>	<b>50.000</b>

mentre più rilevante è il costo del tempo di lavoro che vi è stato dedicato, stimato in almeno un centinaio di giornate lavorative che considerando il costo medio del mix di personale del CRPA corrisponde a circa 30.000 €

#### Previsioni sulla gestione

Al momento della stesura di questa relazione sono in corso di preparazione diverse proposte per il secondo avviso della misura 16 relativa alla cooperazione per l'innovazione, del PSR 2014-2020 della Regione Emilia-Romagna. La chiusura è prevista per il 31 marzo. Un ulteriore avviso dello stesso genere ma riferito all'innovazione all'interno dei progetti di filiera scadrà nel luglio 2017. I risultati delle valutazioni si sapranno presumibilmente in tempi diversi ma sempre entro la fine dell'esercizio. E' invece probabile che buona parte delle attività dei progetti che saranno eventualmente approvati saranno svolte in esercizi futuri: dal 2018 al 2020.

Il 2017 parte però con una dotazione di progetti molto significativa se comparata con quella analoga con cui è partito il 2016: 1.540.000 Euro contro 750.000 Euro.

Questo significa che dovrà essere meno assillante la ricerca di progetti in modo indistinto per arrivare al pareggio di gestione. Nel prossimo esercizio dovrà essere posta molta attenzione da un lato a reperire la maggiore quantità possibile di attività a mercato e di progetti con copertura totale dei costi per

Bilancio 2016

fare fronte al grosso problema della bassa intensità di aiuto che caratterizza buona parte dei progetti di innovazione e ricerca già acquisiti.

Dall'altro lato occorrerà non lasciarsi sfuggire alcuna possibilità di creare un consistente portafoglio commesse per gli anni futuri dato che il 2017 sarà probabilmente uno degli anni in cui maggiore sarà la quantità di risorse del PSR messe a bando dalle Regioni.

Se quelle descritte sono opportunità interessanti, non si può non evidenziare un problema che si presenterà e che è il probabile disallineamento fra risorse economiche disponibili per la copertura dei costi di personale e fabbisogno di risorse umane per l'intensa attività di progettazione che occorrerebbe portare avanti e che darà i suoi frutti in prevalenza in esercizi successivi.

CRPA dovrà quindi fare lo sforzo di organizzare il giusto mix di attività fra quella necessaria per portare avanti l'attività già acquisita e quella necessaria per progettare per il futuro. Esercizio sicuramente complicato dal fatto che la riduzione di organico avvenuta nel 2015 e non reintegrato comporterà inevitabilmente il ricorso ad aiuti esterni o a nuove forme. Nella *Tabella 5 - Previsione economica esercizio 2017* si fornisce una sintesi dei numeri rilevanti che esprimono quanto sopra brevemente descritto. Si individua in 1.000.000 di Euro l'ammontare delle attività ancora da trovare per arrivare al pareggio di

gestione. Non sarebbe in sé un valore proibitivo in condizioni di equa copertura dei costi da parte dei contributi ai progetti. Diventa più complesso considerando il costo realmente molto maggiore dei contributi ottenuti su molte delle attività acquisite che comporta un impegno di personale da dedicare a queste ultime molto rilevante rispetto ai ricavi e quindi minore tempo di lavoro da dedicare alle progettazioni.

Si evidenzia che il costo di personale 1,8 milioni di Euro evidenziato in tabelle è superiore di oltre 300.000 € rispetto a quello effettivo del personale dipendente. Si tratta di una ipotesi di costo totale formulata tenendo conto dell'impegno necessario per portare avanti i progetti e le commesse approvati e stimato sulla base di medie storiche per quelle ancora da acquisire.

Se da un lato questa previsione sta a indicare che senza ulteriore personale, anche in tirocinio o alta formazione o di tipo determinato non sarà possibile raggiungere il livello di ricavo indicato, dall'altro lato può essere vista come una misura cautelativa per tenere conto di un rischio non remoto di richieste da parte della Fondazione CRPA Studi Ricerche di un diverso assetto dello staff legato al ramo di impresa che ha in locazione dal CRPA.

La Fondazione CRPA chiude infatti il conto

consuntivo 2016 con una perdita rilevante, prossima ai 200.000 € e non è escluso che chieda al fondatore CRPA aiuti e azioni per riequilibrare la gestione.

Va ricordato che la Fondazione opera grazie a un contratto con CRPA che prevede la locazione del ramo di impresa "sperimentazione" per alcuni comparti agricoli. Il contratto prevedeva che il personale CRPA che operava su quel ramo transitasse in Fondazione ma con la salvaguardia di reintegro in CRPA in caso di cessazione del contratto o di chiusura della Fondazione. Fra le possibili azioni che in caso di necessità potrebbero essere messe in campo da CRPA per aiutare la Fondazione non è escluso il ritorno di qualcuna delle figure tecniche dalla stessa impiegate al CRPA o un massiccio prestito di personale da Fondazione a CRPA.

Procedura questa usuale nei rapporti fra le due strutture, ma che con i già evidenziati problemi legati alle modalità di cofinanziamento del PSR dovranno sottostare a una complessa verifica degli impegni di personale sui singoli gruppi operativi per l'innovazione prima di definirne l'entità possibile.

D'altra parte non si può non sottolineare come ancora oggi il lavoro della Fondazione sia importante anche per CRPA soprattutto per la complementarietà del lavoro tecnico, pratico e operativo delle prove sperimentali che conduce rispetto al lavoro di progettazio-

*Previsioni sulla gestione*

C.R.P.A. S.p.A.

ne, impostazione, elaborazione e studio che svolge CRPA.

Si sottolinea che nei progetti avviati o da avviarsi nei primi mesi del 2017 la quota di costi esterni a budget è notevolmente più bassa di quella registrata in passato. Questa maggiore quota di internalizzazione è dovuta alla maggiore incidenza di attività a mercato che è normalmente orientata all'utilizzo delle risorse interne, a differenza delle attività di ricerca degli ultimi anni dove l'incidenza delle unità di ricerca esterne era molto elevata.

Questo fa sì che il budget di ricavo complessivo per raggiungere il pareggio di gestione sia più basso rispetto a quello medio degli ultimi anni.

La previsione mette in conto che anche per il 2017 sia reiterata la politica di contenimento dei costi fissi escludendo però il ricorso ad ammortizzatori sociali che riducendo le giornate disponibili dei dipendenti comporterebbero probabilmente un minore avanzamento delle attività a fine esercizio l'impossibilità di rendicontare il lavoro nella misura prevista.

Nel corso del 2017 probabilmente proseguirà il lavoro avviato nel 2016 di progettazione di un diverso assetto del sistema di innovazione agricola a livello regionale o anche più ampio per risolvere il problema strutturale che si è aperto per tutti i soggetti del sistema con il mutato atteggiamento della Regione in merito alla LR 28/98 prima e ai soggetti accreditati sulla base di tale legge poi.

Concludendo, questo organo amministrativo evidenzia che il risultato della gestione 2016 non recupera la perdita dell'esercizio precedente ma nel contempo preserva il patrimonio degli azionisti.

Evidenzia altresì che il pareggio non significa che il periodo di crisi che era stato ripetutamente annunciato negli esercizi precedenti e proclamato nel 2015 sia terminato ma solo che si è riusciti a contenerne gli effetti in par-

te per eventi di segno positivo non dipendenti dalla gestione caratteristica e in parte per le azioni

Bilancio 2016

*di mitigazione tempestive che sono state messe in atto. Azioni che non possono però fare miracoli in una situazione di forte discontinuità che vede messo in discussione il ruolo esercitato dal CRPA per quasi un ventennio in Regione Emilia-Romagna. Azioni che anzi stanno indebolendo la struttura della società e hanno fermato il normale ricambio di risorse che costituisce il principale investimento strategico per la continuità della società stessa. Il Consiglio ritiene che occorra un ripensamento e un riposizionamento della società nel nuovo contesto istituzionale ed economico che si è delineato nell'ultimo triennio. Riposizionamento che non può prescindere da un impegno dei soci e una convergenza di intenti, della rappresentanza del mondo zootecnico e dei territori.*

Per quanto riguarda la gestione 2016, il CdA chiede all'Assemblea dei Soci di approvare il Bilancio e la presente Relazione e di destinare l'utile di esercizio a parziale ripiano delle perdite degli esercizi precedenti.

Reggio Emilia, 27 marzo 2017

p. il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Ing. Giuseppe Veneri

*Il sottoscritto Pasini Riccardo, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società*

Previsioni sulla gestione



## RELAZIONE SULLA GESTIONE



9

## Risultato della gestione

Signori Azionisti,

la presente proposta, discussa e rilasciata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27 marzo 2017, evidenzia un pareggio di gestione sostanziale (+6.754 Euro prima delle imposte e +2.284 Euro dopo le imposte dell'esercizio).

Il pareggio è stato raggiunto con sforzi notevoli di riduzione dei costi generali e del personale. Per quest'ultima voce si evidenzia che nel corso dell'esercizio non si è proceduto alla sostituzione di personale uscito nel corso del 2015 e che anzi si è ricorsi a una riduzione di orario con l'ausilio di ammortizzatori sociali (FIS).

Si evidenzia che al risultato ha contribuito in positivo un fondo rischi la cui permanenza non era più giustificata per la cessata rischiosità dell'evento che ne aveva consigliato la costituzione

Il faticoso pareggio di gestione non significa che la società, come dettagliatamente illustrato nelle relazioni sulla gestione dei due esercizi precedenti, non stia ancora attraversando un periodo di crisi la cui causa principale in termini economici è descrivibile in pochi punti:

- la decisione della Regione Emilia-Romagna di non mettere più risorse per gli aiuti alla ricerca, sperimentazione e divulgazione della LR 28/98;

- il successivo periodo di discontinuità verificatosi fra le due programmazioni settennali dei fondi Europei, in particolare quelli strutturali e fra questi in ancora più in particolare il FEASR, che, nelle intenzioni della Regione Emilia-Romagna, doveva garantire una certa continuità alle attività della LR 28/98.

Non che le sorti di CRPA siano legate unicamente ai contributi per la ricerca e l'innovazione della Regione Emilia-Romagna, ma trattandosi del "cliente" più importante, una discontinuità improvvisa e quasi totale ha avuto un impatto molto severo.

A questi fatti vanno aggiunti la crisi economica generale che ha ridotto la capacità di spesa propria sia delle amministrazioni sia delle imprese, soggetti a cui CRPA normalmente rivolge le proprie attività e i propri progetti.

Anche per il 2016 si segnalano poi costi significativi legati al comportamento molto cautelante della pubblica amministrazione relativamente alle garanzie richieste a fronte delle anticipazioni concesse sui progetti. Per i progetti per i quali non sono previsti anticipi e quindi non sono state richieste garanzie, resta comunque il problema dell'anticipazione finanziaria che ha costretto la società a ricor-

tere al credito bancario con conseguente incremento della voce interessi.

Infine si segnala che il Bilancio include un contributo di trentamila Euro in conto gestione alla Fondazione E-35 che, seppure finanziariamente sia compensato da un pari valore di quanto dovuto dalla Fondazione stessa a CRPA per il conferimento del ramo Europe Direct, economicamente impatta per l'intero valore.

Fra gli elementi che hanno contribuito in termini positivi al raggiungimento del pareggio si segnalano le economie realizzate grazie alle misure di contenimento dei costi: riduzione del lavoro straordinario e delle ore di ferie e permessi non goduti, ricorso alla FIS a partire da agosto e fino al 31/12/2016 per una quota del tempo di lavoro dei dipendenti. Le misure di diversificazione della committenza, riduzione dei costi e avvio di nuove attività decise dal CdA e portate avanti dalla struttura negli ultimi esercizi hanno consentito di attenuare l'impatto della situazione descritta sugli esercizi economici 2014-2016.

Appare evidente però, anche a prima vista guardando il *Grafico 1 - Portafoglio commesse, valore della produzione e risultato dopo le imposte* a pagina 10, che la situazione di discontinuità dei bandi prima descritta ha portato negli anni 2014 e 2015 a un quasi esaurimento del volano di attività che la società poteva vantare alla fine di ogni esercizio a vantaggio di quello successivo. Dal

*Risultato della gestione*

C.R.P.A. S.p.A.

2016 invece la ripresa del portafoglio commesse è evidente e ha raggiunto un valore che può essere considerato nella media pluriennale delle attività.

L'effetto sui ricavi di competenza di quanto brevemente descritto trova una efficace rappresentazione nel Grafico 2 - CRPA - Forite dei ricavi da commesse di competenza di esercizio sia in termini assoluti sia in termini di incidenza percentuale.

### Il mercato e la gestione sociale

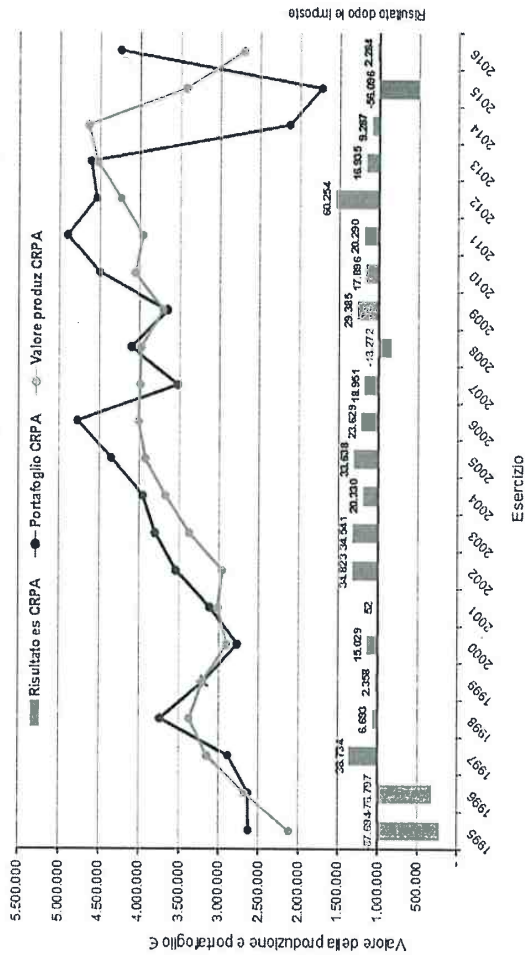
A livello comunitario, a partire dal febbraio 2015, stanno uscendo con regolarità gli avvisi dei programmi di interesse della società: Horizon2020, Life+, di Erasmus +, cooperazione territoriale..

CRPA, dopo gli esiti non proprio entusiasmanti degli sforzi messi in atto nel 2015 ha continuato a candidarsi come partner credibile e affidabile con diversi istituti di ricerca europei, ma con minore impegno rispetto all'esercizio precedente, privilegiano la ripresentazione di proposte non ammesse al primo tentativo e programmi maggiormente vicini all'esperienza di CRPA, quali il Life+. Nel corso dell'esercizio ha partecipato alla presentazione:

- HORIZON 2020 ISIB-02-2012 – EURO-BEEF, (Ripresentazione, Non finanziato)
- HORIZON 2020 ISIB-02-2016 – EUPIG EU, (Ripresentazione, finanziato)

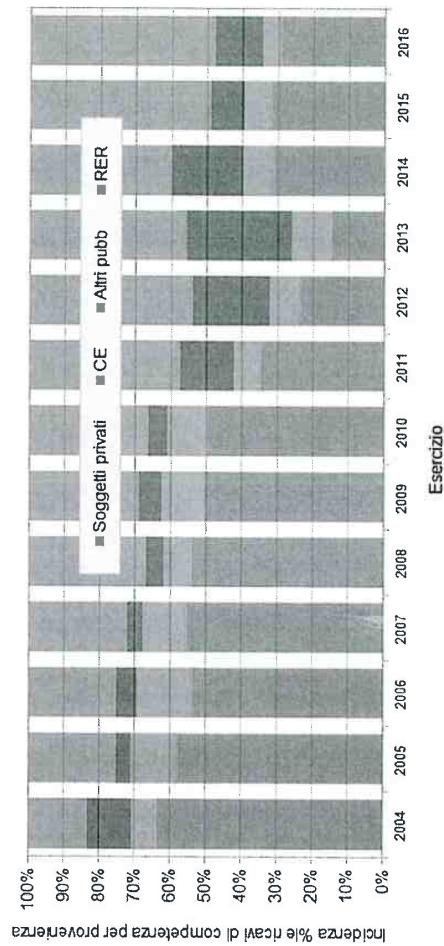
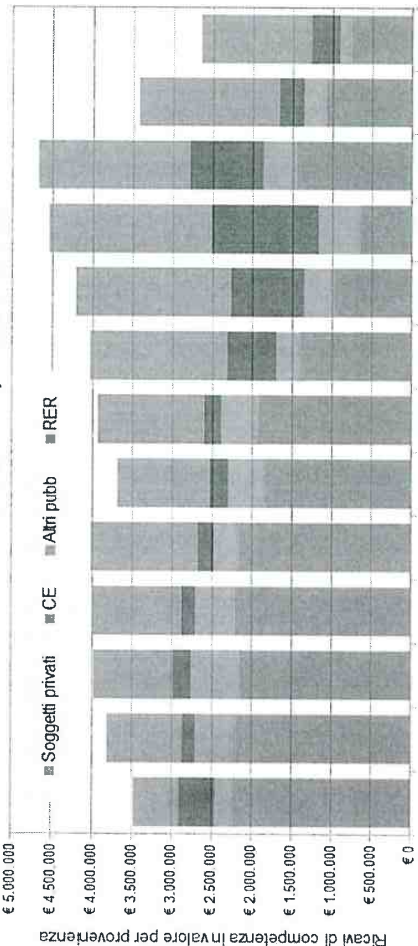
Bilancio 2016

Grafico 1 - Portafoglio commesse, valore della produzione e risultato dopo le imposte



- HORIZON 2020 SFS-26-2016-2017 Agri-Food/Feed (SMART TILLAGE) – SMART Transition Into Legumes to Lift Agri-food/feed and the Environme (Non ammesso)
  - INTERREG CENTRAL EUROPE 2020 – STRING – Strategies for Regional Innovative Food Clusters, (Ripresentazione, finanziato)
  - TENDER AGRI-2016-EVAL-1 Fwc viable food production. (Non finanziato)
  - LIFE+ 2016 – BOSS ....., (In valutazione)
  - LIFE+ 2016 – AGRIMONTE. (In valutazione)
- Di tutte le proposte ne sono risultate finanziate due non ammesse o non finanziate due e in attesa di valutazione altre due. Due progetti approvati su sei significa un successo del 33%. Si tratta di un risultato molto buono per i progetti internazionali ma l'ottimismo va mitigato col fatto che si tratta in entrambi i casi di progetti ripresentati dopo una prima non ammissione a finanziamento.

Grafico 2 - CRPA - Fonte dei ricavi da commesse di competenza di esercizio



A livello nazionale nel corso del 2016 sono state messe in campo pochissime opportunità per azioni di ricerca e sviluppo a cui CRPA abbia potuto concorrere e quindi ha presentato solo due proposte al MIPAAF ma in partenariato con il CREA, entrambe accettate e finanziate.

In ambito regionale agricolo, quello storicamente prevalente per la società, la società ha presentato proposte in risposta agli avvisi della misura 16.1 del PSR che erano stati pubblicati a fine 2015. I numeri salienti della partecipazione sono i seguenti:

- GOI presentati in cui CRPA è partecipe: 24 ...di cui 9 dove CRPA ricopre il ruolo di capofila;
- GOI approvati in cui CRPA è coinvolto: 13;
- Importo della spesa ammessa per CRPA nei GOI finanziati in cui è coinvolto: 950.000 Euro;
- contributo ammesso per CRPA nei GOI finanziati in cui è coinvolto: 767.000 Euro.

Il risultato finale a fronte dello sforzo progettuale è inferiore a quello ottenuto con altre tipologie di progetti, anche considerando che la spesa reale per condurre le attività previste è stimabile in 1.120.000 euro, quindi ben superiore a quella riconosciuta dalla Regione come ammissibile. Ciononostante si tratta della sola misura di aiuto che consenta di dare una qualche continuità all'attività di innovazione che CRPA ha svolto fin dalla sua origine a favore delle imprese agricole e

Il mercato e la gestione sociale

C.R.P.A. S.p.A.

**Tabella 1 - Conto economico riclassificato per voci caratteristiche**

	2016		2015	
	Parziali	TOTALI	Parziali	TOTALI
Commesse es. prec.		1.091.451		2.056.977
Avanzamenti:				
* Spese dirette:				
* Personale dipendente	(542.494)		(1.012.725)	
FCSR dal 46% al 75%	(64.537)		(171.309)	
* Incarichi e consulenze a persone fisiche				
* Altri costi diretti su commessa	(370.275)	(977.306)	(810.834)	(1.994.660)
Margine commesse esercizi precedenti	114.145		114.145	64.109
Commesse esercizio		1.613.787		1.568.721
Avanzamenti:				
* Spese dirette:				
* Personale dipendente	(1.008.904)		(676.918)	
FCSR fino al 56%	(44.813)		(104.061)	
* Incarichi e consulenze a persone fisiche				
* Altri costi diretti su commessa	(179.086)	(1.232.803)	(182.334)	(963.213)
Margine commesse esercizio	380.984		380.984	405.407
<b>MARGINE DI COMMESSA TOTALE</b>	<b>495.130</b>		<b>495.130</b>	<b>499.517</b>
EXTRA COMMESSA	225.043		235.014	
* Rimborsi e recuperi vari				
* Rimborsi servizi resi da FCSR a CRPA e viceversa	53.301	278.345	53.301	289.115
IRAP già accantonata su collaborazioni e personale	33		33	10.877
<b>MARGINE DI ESERCIZIO</b>	<b>773.507</b>		<b>773.507</b>	<b>769.509</b>
COSTI DI STRUTTURA				
* Organi istituzionali, spese notarili e consulenze amm	(82.297)		(86.770)	
* Affitti, pulizie, condomini, riscaldamento, enel ...	(169.204)		(161.993)	
* Spese d'ufficio, amministrazione, autoveicoli, comunic	(100.970)		(114.934)	
* Ammortamenti, leasing, noleggio attrezzature	(304.116)		(322.009)	
* Altre spese generali (tasse indeducibili, bolli, ...)	(101.710)		(106.605)	
* Personale dipendente su spese generali	(170.000)		(170.000)	
* Rimborsi servizi resi da FCSR a CRPA	(26.000)	(954.297)	(26.000)	(688.311)
<b>RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA</b>	<b>(180.790)</b>		<b>(180.790)</b>	<b>(216.802)</b>
GESTIONE EXTRA-CARATTERISTICA				
* Sopravvenienze attive e proventi non classificabili	196.020		233.158	
* Sopravvenienze passive e minusvalenze patrimoniali	(1.441)		(13.094)	
* Accantonamenti per Svalutazione Crediti e rischi vari	(7.035)	187.544	(45.862)	173.403
<b>RISULTATO DI GESTIONE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>(33)</b>	<b>6.754</b>	<b>(10.877)</b>	<b>(45.399)</b>
IMPOSTE				
* IRAP dell'esercizio	(4.438)	(4.470)	180	(10.697)
* IRES				
<b>RISULTATO DI GESTIONE DOPO LE IMPOSTE</b>	<b>2.284</b>		<b>2.284</b>	<b>(56.096)</b>

Bilancio 2016

quindi, nonostante la scarsa "resa" rispetto all'investimento e i problemi economici che comporterà CRPA non poteva che concorrere.

Sul versante attività produttive della Regione nel 2016 non sono stati emanati avvisi per attività di ricerca di competenza della società, anche perché i progetti approvati nell'avviso 2015 sono pluriennali e sono stati avviati nell'aprile 2016.

Nel corso dell'esercizio si è ancora più consolidata la distanza fra l'attività svolta dalla società e quella "storica" svolta per più di 15 anni in cui la funzione di ente organizzatore della domanda di ricerca era esercitata pur frammentata alla conduzione di attività di studio e ricerca svolte direttamente. Per quanto già evidenziato in merito alla LR 28/98 questo ruolo non è più esercitabile per mancanza dei requisiti di base: i finanziamenti della stessa legge. Anche senza entrare in ulteriori dettagli, il fenomeno della progressiva riduzione dell'incidenza della Regione nelle entrate del CRPA appare evidente nel Grafico 2 a pagina 11. Ancora più evidente dallo stesso grafico appare la variabilità del mix di committenza della società, indicatore questo che sottende uno sforzo continuo da parte della struttura di ri-orientare le progettazioni e le attenzioni verso le diverse fonti di finanziamento della ricerca e dell'innovazione via via che vengono attivate.

**Attività svolta dalla società**

Aspetti civilistici ed economici

Nella Tabella 1, si riporta una sintesi del Conto Economico riclassificato con evidenziati i ricavi e i costi di commessa, i costi di struttura, gli ammortamenti e le altre voci più significative, confrontati con gli analoghi valori dell'esercizio precedente. Il valore della produzione da commesse realizzato nel 2016 è di 2.699.264,71 Euro, circa 700.000 Euro in meno rispetto al 2015 e 2.000.000 di Euro in meno rispetto al 2014. Occorre ritornare agli anni immediatamente successivi alla privatizzazione di CRPA per ritrovare un valore così basso. In continuità di metodo, l'importo deriva dal valore definitivo delle commesse completate al 31/12/2016 e dal valore maturato alla stessa data di quelle che risultavano ancora in corso a fine esercizio. Per queste ultime, che costituiscono una quota di lavoro per l'esercizio successivo, è stato valutato lo stato di avanzamento sulla base del rapporto fra costi accertati in contabilità e budget di costo previsto per l'intero progetto. Il risultato di questa valutazione è stato verificato con i

Situazione patrimoniale riclassificata

VOCE	2016	2015
<b>1) Attivo circolante</b>	<b>4.378.277</b>	<b>4.972.730</b>
1.1) Liquidità immediate	1.116.287	580.441
1.2) Liquidità differite	1.498.895	2.572.431
1.3) Rimanenze	1.763.095	1.819.858
<b>2) Attivo immobilizzato</b>	<b>5.384.551</b>	<b>5.586.002</b>
2.1) Immob. immateriali	107.567	127.023
2.2) Immob. materiali	5.197.510	5.379.505
2.3) Immob.. finanziarie	79.474	79.474
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>9.762.828</b>	<b>10.558.732</b>
1) Passività correnti	4.192.680	4.399.984
2) Passività consolidate	1.537.620	2.128.506
3) Patrimonio netto	4.032.528	4.030.242
<b>CAPITALE ACQUISITO</b>	<b>9.762.828</b>	<b>10.558.732</b>

responsabili di progetto al fine di avere conferma della congruità del dato con l'effettivo avanzamento delle attività. Sulla base di questo procedimento l'avanzamento dei lavori al 31/12/2016 è risultato del 36,27% come dato medio ponderato, praticamente uguale a quello del 2015.

Tabella 2 - Indicatori fisici di attività

Indicatore	Esercizio			
	2012	2013	2014	2015
Proposte, offerte e progetti presentati nell'esercizio (n.)	270	365	245	286
Commesse e centri di costo gestite nella contabilità di commessa (n.)	112	113	108	90
Seminari, convegni, visite guidate, relazioni a iniziative...	51	48	80	77
Pubblicazioni su riviste tecniche, scientifiche, CRPA notizie	82	97	75	55
Rendiconti e stati di avanzamento progetti a contributo pubblico (n.)	31	34	30	38

Conto economico riclassificato a Valore Agg.

VOCE	2016	2015
Ricavi delle vendite e prestazioni	3.230.374	4.569.971
+ variazione rimanenze prodotti	(50.789)	(620.076)
+ incrementi immobilizz. inter-ne	0	0
<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>3.179.585</b>	<b>3.949.895</b>
- acquisti materie prime sussidiarie	(48.809)	(62.297)
+ variazione rimanenze merci	0	0
- costi per servizi e beni	(1.119.203)	(1.706.831)
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>2.011.573</b>	<b>2.180.767</b>
- costi personale senza rimborso	(1.721.397)	(1.859.644)
<b>MARGINE OPERATIVO LOR-DO</b>	<b>290.176</b>	<b>321.123</b>
- ammortamenti e svalutazioni	(207.472)	(210.208)
- accantonamenti per rischi e altri	(7.035)	(45.862)
<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>75.669</b>	<b>65.053</b>
+ Altri ricavi e proventi	0	0
- oneri diversi di gestione	(45.491)	(72.405)
+ proventi finanziari	19	64
+ saldo tra interessi e utili su cambi	(23.443)	(38.111)
<b>REDDITO CORRENTE</b>	<b>6.754</b>	<b>(45.399)</b>

I ricavi e le rimanenze, al netto dei costi di commessa e del costo di personale impegnato su commessa, hanno generato nell'esercizio un margine di 490.158 Euro, appena più alto di quello del 2015, che trova conferma nel Conto Economico. A completamento delle informazioni civilistiche fornite si riportano nei

il mercato e la gestione sociale

C.R.P.A. S.p.A.

**Tabella 3 - Principali indicatori finanziari di performance**

Indicatore	Risultato		Descrizione	Numeratore		Denominatore	
	2016	2015		Grandezza	Provenienza	Grandezza	Provenienza
<b>INDICATORI ECONOMICI</b>							
R.O.E. (Return On Equity)	0,06%	-1,39%	E' il rapporto tra il reddito netto ed il patrimonio netto (comprensivo dell'utile o della perdita dell'esercizio) dell'azienda. Rappresenta in misura sintetica la redditività e la remunerazione del capitale proprio aziendale	Utile (perdita) dell'esercizio	E.23 (CE)	Patrimonio netto	A (SP-pass)
R.O.I. (Return On Investment)	0,76%	0,57%	E' il rapporto tra il reddito operativo e il totale dell'attivo. Rappresenta la redditività caratteristica del capitale investito, senza considerare la gestione finanziaria, le poste straordinarie e la pressione fiscale.	Reddito operativo	Reddito operativo (CE-rici)	Totale attivo	Totale attivo (SP-att)
R.O.S. (Return On Sale)	1,06%	0,36%	E' il rapporto tra la differenza tra valore e costi della produzione e i ricavi delle vendite. Esprime la capacità reddituale dell'azienda di produrre profitto dalle vendite.	Differenza tra valore e costi produzione	A-B (CE)	Ricavi delle vendite	A.1 (CE) oppure A.1 + A.3 (CE)
<b>INDICATORI PATRIMONIALI</b>							
Margine di Struttura Primario (Margine di Copertura Immobilizzazioni)	-€ 1.352.023	-€ 1.555.759	Misura in valore assoluto la capacità che ha l'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio, ovvero con le fonti apportate dalla proprietà per supportare l'attività dell'impresa.	Patrimonio netto - Immobilizzazioni	A (SP-pass) - B (SP-att)	-	-
Indice di Struttura Primario (Copertura Immobilizzazioni)	74,89%	72,15%	Misura in termini percentuali la capacità che ha l'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio. Calcola il rapporto percentuale tra il patrimonio netto (compresi utile o perdita esercizio) e le immobilizzazioni.	Patrimonio netto	A (SP-pass)	Immobilizzazioni	B (SP-att)
Margine di Struttura Secondario	€ 185.597	€ 572.747	Misura in valore assoluto la capacità che ha l'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine; permette di comprendere in maniera precisa quali siano, e se siano sufficienti, le fonti durevoli utilizzate per finanziare l'attivo immobilizzato dell'impresa.	Patrimonio netto + Passività consolidate - Immobilizzazioni	A (SP-pass) + Passività consolidate - B (SP-att)	-	-
Indice di Struttura Secondario	103,45%	110,25%	Misura in valore percentuale la capacità che ha l'azienda di finanziare le attività immobilizzate con il capitale proprio e i debiti a medio e lungo termine. Calcola il rapporto tra la somma di patrimonio netto (compresi utile o perdita esercizio) più i debiti a medio e lungo termine con il totale delle immobilizzazioni.	Patrimonio netto + Passività consolidate	A (SP-pass) + Passività consolidate	Immobilizzazioni	B (SP-att)
Mezzi propri / Capitale investito	41,30%	38,17%	Indica il rapporto tra il patrimonio netto ed il totale dell'attivo. Questo indicatore evidenzia il peso del capitale apportato dai soci nei confronti delle fonti impiegate per finanziare le voci dell'attivo dello stato patrimoniale.	Patrimonio netto	A (SP-pass)	Totale attivo	Totale attivo (SP-att)
Rapporto di Indebitamento Bilancio 2016	58,70%	61,83%	Misura il rapporto tra il capitale raccolto da terzi, in qualunque modo	Totale passivo	Totale passivo -	Totale attivo	Totale attivo



15

<b>Ricavi (Euro)</b>	
Affitti Prov. di RE C.F. DINAMICA, vari	136.374
Risconto FRIET	27.053
<b>Costi (Euro)</b>	
Ammortamenti	(106.352)
Interessi mutuo	(4.679)
Assicurazione e varie minori	(1.802)
Condominiali e manutenzioni	(20.499)
IMU, Registro, imposte varie	(31.089)
<b>Differenza</b>	<b>-994,26</b>

L'istituzione di questa unità con autonomia e identificabilità così come richiesto dalla specifica convenzione con la Regione Emilia-Romagna, è stata deliberata dal CdA nella seduta del 26 aprile 2010.

Dal punto di vista economico la gestione di CRPA LAB nell'esercizio può essere ricondotta a ricavi per circa 750.000 Euro derivanti da progetti attinenti il laboratorio, a cui corrispondono costi per circa 550.000 Euro per il personale, 75.000 Euro per ammortamenti, 145.000 Euro per servizi, consulenze, materiali, consumi e utenze, 25.000 Euro per costi indiretti. La gestione di CRPA LAB nel 2016 è quindi in passivo per circa 50.000 Euro, principalmente per il ritardo di avvio (aprile) dei progetti di ricerca industriali del POR FESR che sono l'attività tipica e la ragione stessa per cui CRPA LAB è stato costituito.

Gestione Immobiliare

Il mercato e la gestione sociale

l'attività di informazione e divulgazione così come le statistiche del sito web e dei diversi softwares che sono in linea con quanto illustrato nelle precedenti relazioni sulla gestione.

Si includono invece riferimenti più specifici a titoli, contenuti, luoghi e gruppi di lavoro relativi alla conduzione dei progetti e alle attività divulgative.

#### Investimenti dell'esercizio

Dalla nota integrativa si ricavano i costi sostenuti per investimenti di cui si riporta un dettaglio nella Tabella 4. Si evidenzia che:

- la prima voce comprende licenze per software di automazione d'ufficio, backup e sistema supporto all'amministrazione;
- le attrezzature di laboratorio comprendono vari strumenti e accessori fra cui un analizzatore biogas Tecpopolo di RE;
- le "Macchine elettroniche d'ufficio" comprendono computer in sostituzione di modelli obsoleti.

#### Gestioni straordinarie e status della società

Si ritiene utile fornire in questa sezione alcune informazioni sulla gestione di aree particolari della società e sugli aspetti gestionali che contribuiscono a classificare la società come Organismo di Ricerca.

CRPA LAB

due prospetti che seguono la riclassificazione dello stato patrimoniale e quella a valore aggiunto (o della pertinenza gestionale) del conto economico. Nella Tabella 3 a pagina 14 sono stati raccolti i principali indicatori di risultato di dubbia significatività per una società come CRPA e per la sua tipologia di attività.

#### Aspetti tecnici

Per completare il quadro dell'attività svolta si ritiene opportuno fornire, nella Tabella 2 - Indicatori fisici di attività anche alcuni valori rappresentativi della quantità del lavoro svolto dalla struttura nel corso dell'esercizio. Si

#### Tabella 4 - Investimenti dell'esercizio

Immateriali	Valore (€)
Acquisizione software	540
<b>Totale Immateriali</b>	<b>540</b>
Materiali	Valore (€)
Attrezzature	2.100
Macchine elettroniche d'ufficio	3.381
<b>Totale Materiali</b>	<b>5.481</b>

nota un incremento delle attività di progettazioni e un calo delle attività di divulgazione e comunicazione: seminari, altre iniziative frontali e pubblicazioni, quest'ultimo anche per la sospensione della collaborazione con una giornalista fatta nell'ambito delle azioni di riduzione dei costi.

Non si riportano per brevità gli indicatori del-

## Relazione del collegio sindacale



**Signori Azionisti della C.R.P.A. S.p.A.**

**Premessa**

Il Collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31/12/2016, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.:

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c."

**A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. del 27 gennaio 2010, n.39**

**Relazione sul bilancio d'esercizio**

Abbiamo svolto la revisione legale del bilancio d'esercizio della Società C.R.P.A. S.P.A., costituito dallo stato patrimoniale al 31/12/2016, dal conto economico (dal rendiconto finanziario) per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisce una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne discipli-

nano i criteri di redazione.

Responsabilità del revisore

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione legale. Abbiamo svolto la revisione legale in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, del D.Lgs. 39/2010. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione legale al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione legale comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisce una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa.

La revisione legale comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime

contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Giudizio senza modifica

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società C.R.P.A. S.P.A. al 31/12/2016 del risultato economico (e dei flussi di cassa) per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n.720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della Società C.R.P.A. S.P.A. con il bilancio d'esercizio della Società C.R.P.A. S.P.A. al 31/12/2016. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio di esercizio della Società C.R.P.A. S.P.A. al 31/12/2016.

A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. del 27 gennaio 2010, n.39

C.R.P.A. S.p.A.

## **B) Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2 del Codice Civile**

### **B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., c.c.**

#### Conoscenza della società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati

Dato atto dell'ormai consolidata conoscenza che il Collegio sindacale dichiara di avere in merito alla società e per quanto concerne:

- i) la tipologia dell'attività svolta;
  - ii) la sua struttura organizzativa e contabile;
- tenendo anche conto delle dimensioni e delle problematiche dell'azienda, viene ribadito che la fase di "pianificazione" dell'attività di vigilanza - nella quale occorre valutare i rischi intrinseci e le criticità rispetto ai due parametri sopra citati - è stata attuata mediante il riscontro positivo rispetto a quanto già conosciuto in base alle informazioni acquisite nel tempo.

È stato, quindi, possibile confermare che:

- l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale, pur considerando che l'attività a mercato si è incrementata per i motivi indicati dagli amministratori nella Relazione sulla gestione;
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati;

zionalmente invariati;

- le risorse umane costituenti la "forza lavoro" non sono sostanzialmente mutate, salvo l'utilizzo degli ammortizzatori sociali e la riduzione di 3 unità lavorative rispetto all'esercizio precedente così come precisato nella Relazione sulla Gestione.

Quanto sopra constatato risulta indirettamente confermato dal confronto delle risultanze dei valori espressi nel conto economico per gli ultimi due esercizi, ovvero quello in esame (2016) e quello precedente (2015). È inoltre possibile rilevare come la società abbia operato nel 2016 in termini confrontabili con l'esercizio precedente e, di conseguenza, i nostri controlli si sono svolti su tali presupposti avendo verificato la sostanziale confrontabilità dei valori e dei risultati con quelli dell'esercizio precedente.

Le attività svolte dal Collegio sindacale hanno riguardato, sotto l'aspetto temporale, l'intero esercizio e nel corso dell'esercizio stesso sono state regolarmente svolte e documentate le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime.

#### Attività svolta

- 1 Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2016 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale

emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. In particolare:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- abbiamo partecipato all'assemblee dei soci, a n. 6 adunanze dell'Organo Amministrativo, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Durante le verifiche periodiche, il Collegio sindacale ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente e/o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché gli eventuali rischi come anche quelli derivanti da perdite su crediti, monitorati con periodicità costante.

Si sono anche avuti confronti con lo studio professionale che assiste la società in tema di consulenza e assistenza contabile e fiscale su temi di natura tecnica e speci-

Bilancio 2016

fica: i riscontri hanno fornito esito positivo. Il Collegio sindacale ha, quindi, periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione. I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - amministratori, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del Collegio sindacale.

Per tutta la durata dell'esercizio si è potuto riscontrare che:

- il personale amministrativo interno incaricato della rilevazione dei fatti aziendali non è sostanzialmente mutato rispetto all'esercizio precedente;
- il livello della sua preparazione tecnica resta adeguato rispetto alla tipologia dei fatti aziendali ordinari da rilevare e può vantare una sufficiente conoscenza delle problematiche aziendali;
- i consulenti ed i professionisti esterni incaricati dell'assistenza contabile, fiscale, societaria e giuslavoristica non sono mutati e pertanto hanno conoscenza storica dell'attività svolta e delle problematiche gestionali anche straordinarie che hanno influito sui risultati del bilancio.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'a-

deguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire

2 Nel corso dell'esercizio, nel rispetto delle previsioni statutarie, siamo stati periodicamente informati dagli amministratori sull'andamento della gestione sociale e sulla sua prevedibile evoluzione.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dai soci e dall'organo di amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenzialmente contrastate con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;

- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione.

3 Il Collegio sindacale non ha riscontrato operazioni atipiche e / o inusuali, comprese quelle effettuate con parti correlate o infragruppo.

4 Nel corso dell'esercizio non sono pervenute al Collegio sindacale denunce ai sensi dell'articolo 2408 Codice Civile.

5 Al Collegio sindacale non sono pervenuti esposti.

6 Il Collegio sindacale, nel corso dell'esercizio, non ha rilasciato pareri ai sensi di legge.

7 Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiedere la segnalazione nella presente relazione.

#### **B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2016 è stato approvato dall'organo di amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

Inoltre:

- l'organo di amministrazione ha, altresì,

*B) Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2 del Codice Civile*

### C.R.P.A. S.p.A.

predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c.;

- tali documenti sono stati consegnati al Collegio sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società correlati dalla presente relazione, e ciò indipendentemente dal termine previsto dall'art. 2429, comma 1, c.c..

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio, in merito al quale sono fornite ancora le seguenti ulteriori informazioni:

- i criteri utilizzati nella redazione del bilancio chiuso al 31/12/2016 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio;
- non vi è stata la necessità di cambiamento dei criteri di valutazione in sede di prima applicazione delle modifiche introdotte nell'art. 2426 c.c. ad opera del D.Lgs. n. 139/2015;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;

ne;

- l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quinto comma, del Codice Civile;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio sindacale a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- è stata verificata la correttezza delle informazioni contenute nella nota integrativa per quanto attiene l'assenza di posizioni finanziarie e monetarie attive e passive sorte originariamente in valute diverse dall'euro;
- la società non ha strumenti finanziari derivati e non iscritto immobilizzazioni finanziarie iscritte a un valore superiore al loro fair value;
- gli impegni, le garanzie e le passività potenziali sono stati esaurientemente illustrati;

- in merito alla proposta dell'organo di amministrazione circa la destinazione del risultato netto di esercizio, il Collegio sindacale non ha nulla da osservare, facendo, peraltro, notare che la decisione in merito spettava all'assemblea dei soci.

Lo stato patrimoniale evidenzia un risultato d'esercizio positivo di Euro 2.284 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	€ 9.762.828
Passività	€ 5.730.300
Patrimonio netto escluso utile d'esercizio	€ 4.030.244
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>€ 2.284</b>

Il conto economico ha, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione (ric. non finanziari)	€ 3.179.585
Costi della produzione (ric. non finanziari)	€ 3.149.407

<b>Differenza</b>	<b>€ 30.178</b>
Proventi e oneri finanziari	<b>-€ 23.424</b>
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€ 0

<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>€ 6.754</b>
Imposte sul reddito	€ 4.470
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>€ 2.284</b>

### Bilancio 2016

Il risultato netto accertato dall'organo di amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2016, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere positivo per euro 2.284.

Il Collegio sindacale concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli amministratori. I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

### **B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta il Collegio sindacale propone all'assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2016, così come redatto dagli amministratori.

Reggio Emilia, li 14 aprile 2017

Il Collegio sindacale

Presidente Collegio sindacale      Aspro  
Mondadori

Sindaco effettivo      Paride Barani

Sindaco effettivo      Daniela Ronsisvalle

*Il sottoscritto Pasini Riccardo, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società*

B) Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2 del Codice Civile